Etelä-Savon maakuntaliiton talous-arvio 2027 ja talous- ja toiminta-suunnitelma 2027–2029

Etelä-Savon maakuntaliiton julkaisu

Maakuntahallitus 12.10.2026 § 120
Maakuntavaltuusto 3.12.2026 § xx

esavo.fi

Etelä-Savon maakuntaliitto

Julkaisutiedot

Julkaisija:
Etelä-Savon maakuntaliitto
Mikonkatu 5, 50100 Mikkeli
kirjaamo@esavo.fi

Kotisivu:
www.esavo.fi

Julkaisu:
Etelä-Savon maakuntaliiton talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2027–2029
Julkaisusarjan numero 195
ISBN 978-952-5932-95-9
ISSN 1455-2930
Mikkeli 2026

Sisällysluettelo

1. Maakuntajohtajan katsaus 1

2. Etelä-Savon maakuntaliiton toiminnan perusteet 4

2.1 Toiminta-ajatus ja tehtävät 4

2.2 Luottamushenkilöhallinto 4

2.3 Virasto 5

3. Toimintasuunnitelma 7

3.1 Maakunnan kehittämisen keskeiset painopisteet vuonna 2026 8

3.2 Vuoden 2027 keskeinen toiminta 8

4. Talousarvio 12

4.1 Taloudelliset toimintaedellytykset ja tavoitteet 12

4.2 Talousarvio 2027 13

4.3 Talousarvion rakenne 14

4.4 Talousarvioehdotukseen sisältyvät hankkeet 14

5. Talousarviotaulukot vuosille 2027–2029 15

5.1 Investointiosa 15

5.2 Rahoitusosa 15

5.3 Tuloslaskelmaosa 16

5.4 Käyttötalousosa 18

5.5 Kuntien maksuosuudet 2027 19

5.6 Henkilöstö vuonna 2027 20

1. Maakuntajohtajan katsaus

Etelä-Savon maakuntaliitto kasvupolitiikan ajurina

Etelä-Savon maakuntaliitto rakentaa toimillaan talous- ja teollisuuspolitiikalle soveltuvaa toimintaympäristöä ja ekosysteemejä, jossa kestävä kasvu voi tapahtua. Sitä rakennetaan alueidenkehittämiseen, alueiden käyttöön sekä edunajamiseen liittyvien tehtäviemme kautta, jotka kaikki ovat laaja-alaisia toimenpiteitä ja ylivuotista suunnitelmallisuutta vaativia. Teemme ja etsimme elinvoimatekoja kaikilla sektoreilla, maakuntaliiton osalta vaikuttamalla Suomen politiikka-aloihin ja eurooppalaiseen koheesio- ja itärajapolitiikkaan, jotta yhä useampi toimija, niin asukas, kausiasukas kuin yrityskin voi sijoittua erinomaisen elämänlaadun maakuntaamme.

Etelä-Savo on monessa kokoaan suurempi: metsien ja vesistöjen pinta-alassa Suomen suurin, yrittäjien määrässä työllisistä toiseksi suurin. Kausiasukkaissa olemme väkiluvun suhteutettuna Suomen ykkösiä. Olemme yrittäjien ja luonnonvarojen näkökulmasta voimakas maakunta ja lisäksi meiltä löytyy ratkaisuja kokonaisturvallisuuden, huoltovarmuuden sekä eri sektoreiden omavaraisuuden, ruoantuotannosta energiatuotantoon, laajamittaiseen hyödyntämiseen. Näissä olemme tarjoamassa alustaa niille ratkaisuille, joita Suomi ja Eurooppa etsivät.

Suomi tarvitsee uusia reseptejä taloudellisen toiminnan uusiutumiseen, kasvualojen ja koko Suomen voimavarojen turvaamiseen sekä pitkään suunniteltuja erityistoimia käytäntöön osana Itäisen Suomen kasvun varmistamista. Tarvitsemme uskoa ja arvoa kaltaisiimme maakuntiin ja sitä odotamme sekä julkiselta, että yksityiseltä sektorilta. Hajautettu yhteiskunta tuottaa valtavan lisäarvon suomalaiselle yhteiskunnalle ja tarvitsemme tälle vihreän ja sinisen kullan alueellemme tekijät, jotta biotalousala, vihreä siirtymä ja strateginen omavaraisuus toteutuu jatkossakin.

EU-rahoituksessa haetaan vaikuttavuutta

Vuonna 2027 aluekehitystyön keskeisiä painopisteitä ovat uuden maakuntastrategian *Suunta 2045* valmistelu, maakuntaohjelman 2026–2029 toimeenpano sekä Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027-ohjelmakauden toteutus. EU-rahoitusta kohdennetaan maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen painopisteisiin, joilla vahvistetaan Etelä-Savon elinvoimaa, kilpailukykyä ja uudistumista. Samalla huolehditaan rahoituspäätösten sujuvasta valmistelusta sekä hankkeiden seurannasta, valvonnasta ja maksatuksesta.

Vuonna 2026 käynnistyi EU:n ohjelma- ja rahoituskauden 2028–2034 kansallisen kumppanuussuunnitelman valmistelu VNK:n ja VM:n johdolla, joka jatkuu vuonna 2027 varsinaisella NRP-suunnitelman eli kansallisen ja alueellisen kumppanuussuunnitelman valmistelulla, johon myös maakuntaliitot osallistuvat. Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliitot ovat yhdessä edistäneet pohjoisen harvaan asutun alueen (NSPA) erityistuen säilyttämistä myös tulevalla ohjelmakaudella.

Aluekehitysrahoituksen kokonaismäärän arvioidaan vähenevän seuraavalla ohjelmakaudella noin 20–25 prosenttia. Siksi tavoitteena on hyödyntää nykyistä tehokkaammin myös uusia eurooppalaisia, kilpailtuja rahoitusinstrumentteja ja täydentää niillä perinteisiä koheesiopolitiikan rahoituslähteitä maakunnan kehittämiseksi. Valmistautuminen

erityisesti tulevan kilpailukykyrahaston mahdollisuuksien hyödyntämiseen on kriittinen tehtävä.

Etelä-Savon Suunta 2045 -kattoteeman alla maakuntakaava ja maakuntastrategia etenevät rinnakkain. Ne määrittävät Etelä-Savon tulevaisuuden vision, vahvuudet ja tavoitetilan vuoteen 2045. Vuonna 2027 työn painopiste on kehittämistavoitteiden laatimisessa yhdessä sidosryhmien kanssa. Tavoitteena on, että maakuntakaavan luonnos ja valmisteluaineisto valmistuvat ja asetetaan nähtäville. Etelä-Savon maakuntaohjelmaa toteutetaan kuluvalla valtuustokaudella kärkiteemojen metsä, vesi, ruoka, digitalous ja matkailu viitoittamana.

Aktiivista ja suunnitelmallista edunajamista monella eri tasolla

Maakuntaliiton edunajamisen työ perustuu kuntien lähtökohdista rakennettuun, ajankohtaiseen tilannekuvaan sekä jatkuvaan vuoropuheluun maakunnan keskeisten sidosryhmien kanssa. Ylivuotiset, kantavat teemat liittyvät saavutettavuuteen, osaamiseen, TKI-toiminnan ja oppilaitosten turvaamiseen, valtionosuuksien ja saaristolisien tulevaisuuteen sekä matkailun, monipaikkaisuuden ja yleisesti elinvoiman edistämiseen. Vaikuttavuutta edunvalvonnalle saadaan tiiviistä yhteistyöstä Itä-Suomen maakuntien ja Itä- ja Pohjois-Suomen suuralueen maakuntien kanssa alueita yhdistävissä tavoitteissa, kansallisesti ja kansainvälisesti.

Vuonna 2027 maakuntaliiton edunajamisen kärjessä on hallitusohjelmavaikuttaminen vuosille 2027–2030. Maakunnan yhteiset hallitusohjelmatavoitteet on laadittu yhteistyössä maakunnan keskeisten toimijoiden kanssa ja monen eri tahon kanssa tehdään aktiivista ja suunnitelmallista vaikutustyötä niiden sisällyttämiseksi tulevan hallituksen hallitusohjelmaan. Edunajamisessa jatketaan Itäisen Suomen ohjelmaan liittyvää vaikuttamistyötä ja sen jatkoa tulevalla hallituskaudella. Tarvitaan uusi, sitovampi ja voimakkaampi Itäisen Suomen ohjelma, jossa kehittämistoimia tehdään pontevasti ja toimeenpano alkaa heti vuonna 2027. Vuoden 2027 edunvalvontatyössä korostuu myös tulevan EU:n ohjelmakauden 2028–2034 valmisteluun vaikuttaminen, erityisesti pohjoisten harvaanasuttujen alueiden tuen varmistaminen.

Suunnitelmallista talouden hallintaa

Maakuntahallituksen esitys talousarvioksi vuodelle 2027 on laadittu siten, että kuntien maksuosuudet säilyvät aiemmalla tasolla. Talousarvio vuodelle 2027 on alijäämäinen. Alijäämä katetaan kertyneillä ylijäämillä. Tavoitteena on lähivuosina tulojen ja menojen tasapainotus toteuttamalla suunnitelmallisesti kustannussäästöjä, mutta huolehtimalla liiton lakisääteisten tehtävien ja edunvalvonnan laadukkaasta hoitamisesta. Suurimman haasteen tulojen ja menojen tasapainotukselle tuo työehtosopimusten yleiskorotusten aiheuttama henkilöstömenojen kasvu. Painetta kuntamaksuosuuksien nostolle on viimeistään silloin, jos tavoitteena on toteuttaa tulojen ja menojen tasapaino. Suunnitelmavuosille 2028–2029 on esitetty alijäämäisiä talousarvioita ja aiemmilta vuosilta kertyneiden ylijäämien käyttöä.

Maakuntaliitot osana Suomen tulevaisuusratkaisua

Maakuntaliitot tekevät alueellisesti vaikuttavaa ja paikallislähtöistä, monialaista työtä aluekehittämisestä alueidenkäyttöön ja edelleen eurooppalaisen ja kansallisen aluekehitys- ja TKI-rahoittamisen saralla, elinvoimatyössä, liikennejärjestelmätyön johtamisessa, kansainvälistymisessä ja alueen vahvuuksien edistämisessä.

Olemme osaltamme mahdollistamassa Suomen kasvua, tuomassa pysyviä ja uusia elementtejä kasvun kaavaan ja mahdollistamme elinkeinopoliittisia tekoja, joiden avulla alueiden menestyminen toteutuu. Kasvun ekosysteemit sijaitsevat täällä maakunnissa.

Edunvalvontatyömme on alueiden edellytysten kannalta välttämätöntä, myös valtio-osapuolen suuntaan, samoin kuin olemme pitkäjänteisen alueellisen yhteistyön kokoajia ja osallisia kaikissa maakunnan kannalta keskeisissä temaattisissa töissä.

Pidämme Suomen alueiltaan eheänä, omaleimaisena ja moninaisena maana myös tulevaisuudessa. Alueiden elinvoiman edistäminen ja puolustaminen tässä ennennäkemättömän ja monella tavalla kestämättömän keskittymisen kierteessä on maakuntaliittojen akuuteimpia tehtäviä.

1.10.2026

Heini Utunen
maakuntajohtaja

2. Etelä-Savon maakuntaliiton toiminnan perusteet

2.1 Toiminta-ajatus ja tehtävät

Etelä-Savon maakuntaliiton toiminta-ajatus ja tehtävät on määritelty kuntayhtymän perussopimuksessa seuraavaksi:

Maakuntaliitto toimii alueensa kuntien ja asukkaiden eduksi kehittämis-, suunnittelu-, tutkimus- ja edunvalvontakuntayhtymänä. Maakuntaliiton tehtävänä on:

1. Vahvistaa kuntien ja kuntayhtymien välistä yhteistyötä, edistää maakunnan henkistä ja aineellista vaurastumista sekä toimia maakunnallisena yhteistyöelimenä kunnallis-, talous-, sosiaali-, kulttuuri-, koulutus-, elinympäristö ja muissa maakunnan kehittämisasioissa.
2. Huolehtia maakuntakaavan laadinnasta ja muista maakuntakaavoitukseen liittyvistä tehtävistä sekä edistää maakuntakaavan toteuttamista.
3. Huolehtia alueiden kehittämiseen, alueiden kehittämistä koskevien suunnitelmien ja ohjelmien valmisteluun ja toimeenpanoon sekä yhteensovittamiseen ja seurantaan liittyvistä tehtävistä aluekehitysviranomaisena sekä EU:n rakennerahastoista osarahoitettaviin suunnitelmiin ja ohjelmiin liittyvistä rahoituksen hallinto-, todentamis- ja tarkastustehtävistä välittävänä toimielimenä.
4. Huolehtia muusta lainsäädännöstä mahdollisesti aiheutuvista tehtävistä ja jäsenkuntien sille antamista tehtävistä.

Tehtäviensä toteuttamiseksi maakuntaliitto määrittelee maakunnalliset kehittämistavoitteet ja toimintapoliittiset linjat sekä edistää maakunnallisten suunnitelmien, hankkeiden ja toimintojen toteutumista. Maakuntaliitto harjoittaa tarkoitusperiään tukevaa edunvalvonta-, koulutus-, palvelu-, tiedotus-, tutkimus- ja suunnittelutoimintaa toimien koko maakuntaa hyödyntävässä yhteistyössä kuntien, viranomaisten ja yhteisöjen kanssa.

2.2 Luottamushenkilöhallinto

Maakuntaliiton ylin päättävä elin, maakuntavaltuusto, aloitti nykyiselle toimikaudelle syksyllä 2025. Maakuntavaltuustossa on 48 jäsentä ja sen poliittinen jakauma on seuraava:

- Suomen Keskusta (17)
- Suomen Sosialidemokraattinen Puolue (11)
- Kansallinen Kokoomus (9)
- Vihreä liitto (3)
- Perussuomalaiset (2)
- Suomen Kristillisdemokraatit (2)
- Liike Nyt (2)
- Vasemmistoliitto (1)
- sitoutumattomat (1)

Maakuntavaltuusto kokoontuu pääsääntöisesti kaksi kertaa vuodessa, keväällä ja syksyllä.

Maakuntahallitus on 13-jäseninen ja siinä paikkajakauma on seuraava:

- Suomen Keskusta (5)
- Suomen Sosialidemokraattinen Puolue (4)
- Kansallinen Kokoomus (3)
- Vihreä liitto (1).

Maakuntahallitus kokoontuu 10–12 kertaa vuodessa.

Tarkastuslautakunta toimikaudella 2025–2029 on 5-jäseninen. Tarkastuslautakunnassa Suomen keskustalla ja Suomen Sosialidemokraattisella Puolueella on kaksi edustajaa, Kansallisella Kokoomuksella yksi edustaja.

2.3 Virasto

Maakuntajohtajan johdossa ja hänen alaisuudessaan toimii maakuntaliiton virasto, jossa on 26 ammattilaista tekemässä työtä maakunnan hyväksi.

Yksikkö	Henkilömäärä	HTV
Kehittämisyksikkö	14	13,6
Hallintopalveluyksikkö	11	11
Maakuntajohtaja	1	1
Yhteensä	**26**	**25,6**

Taulukko 1. Maakuntaliiton henkilöstö yksiköittäin 2027.

Taulukossa henkilöstö on ilmoitettu hallintosäännön mukaisen yksikköjaon mukaisesti. Hanketyöntekijät sijoittuvat hankkeen sisältöjen mukaisesti joko kehittämis- tai hallintopalveluyksikköön. Tiedot henkilöstöstä on esitelty tarkemmin kappaleessa 5.6.

Virasto resursseineen huolehtii siitä, että virasto pystyy toimimaan ja saavuttamaan sille asetetut tavoitteet. Strategia määrittää liiton kehittämisen suuntaa. Toimintamme arvopohjana on tehdä työtä yhdessä, ennakoiden ja uudistaen elinvoimaisen Etelä-Savon hyväksi.

Tavoitteet vuodelle 2027

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit
Hankintalain muutokseen vastaaminen olemassa olevien palvelujen osalta	Selvitetään palkkahallintopalvelujen siirtoa uudelle palveluntuottajalle	Toimintasuunnitelma on valmis
Toimintatapamme ovat ajan tasalla	Tekoälyn käyttö työtehtävissä on hallittua	Tekoälystrategia on valmis Tekoälyohjeistus on valmis

	Henkilöstön digiosaamisen kehittäminen Verkkosivujen uudistaminen	Suoritetut koulutukset Verkkosivu-uudistus on valmis
Olemme haluttu työpaikka ja työyhteisö voi hyvin	Jatkamme hybridityöskentelyn toimintamallin ja menetelmien kehittämistä Kehitetään liiton sisäisiä palveluja tukemaan työhyvinvointia. Kehityskeskustelut	Hybridityötoimintamallin vuosittainen päivittäminen Työhyvinvointikyselyt Henkilöstön vaihtuvuus Sairauspoissaolot

3. Toimintasuunnitelma

Maakuntavaltuusto hyväksyy talousarvion yhteydessä toiminnan edellyttämien määrärahojen, tuloarvioiden ja talouden tavoitteiden lisäksi myös suunnitelmakauden toiminnan tavoitteet.

Suunnitelmakauden toiminnalliset päätavoitteet on kuvattu tässä luvussa ja talouteen liittyvät tavoitteet luvussa Talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2027–2029.

Maakuntaliitto toimii jäsenkuntiensa puolesta maakunnan yhteisen kehittämistahdon muodostajana sekä aluekehityksen toimijoiden yhteistyön kokoajana maakunnassa. Maakuntaliiton aluekehitystehtävä on määritelty aluekehityslaissa, ja kehitykselle edellytyksiä luovaa maakuntakaavoitusta ohjaa voimassa oleva maankäyttö- ja rakennuslaki.

Maakunnan yhteiseen tilannekuvaan pohjautuvat maakuntastrategia, maakuntaohjelma ja maakuntakaava ohjaavat kehittämistoimia ja -rahoitusta maakunnassa, kansallisesti ja EU:n aluepolitiikassa.

Maakuntaliitto tekee tiivistä yhteistyötä muiden maakuntien kanssa, erityisesti Itä- ja Pohjois-Suomen sekä Kaakkois-Suomen suuntiin. Yhteistyö ministeriöiden suuntaan aluekehitysasioissa kanavoituu myös paljolti maakuntaliiton kautta. Valtioneuvoston ja maakunnan vuoropuhelua vahvistaa aluekehityslain mukainen aluekehittämisen keskustelumenettely.

Maakunnan edunvalvonnan ulottuvuus on kaikessa aluekehitystyössä mukana. EU-asioiden yhteistyössä ja edunvalvonnassa lisäresurssina on Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien yhteinen EU-toimisto.

3.1 Maakunnan kehittämisen keskeiset painopisteet vuonna 2026

Maakunnan kehittämisen keskeiset tavoitteet on sovittu vuonna 2020 laaditussa maakuntastrategiassa. Niitä on ajantasaistettu ja päivitetty vuoden 2025 aikana laaditussa maakuntaohjelmassa vuosille 2026–2029. Vuonna 2026 maakuntaliiton keskeisenä tavoitteena on toimeenpanna ja edistää onnistuneesti maakuntastrategiassa ja maakuntaohjelmassa valittuja keskeisiä tavoitteita.



Kuva 1. Etelä-Savon maakuntaohjelman 2026–2029 keskeiset painotukset.

3.2 Vuoden 2027 keskeinen toiminta

Vuoden 2027 keskeinen toiminta:

EU-rahoitus ja kansallinen rahoitus

- ohjelmakauden 2021–2027 EAKR- ja JTF-rahoituksen ja kansallisen rahoituksen välittäminen täysipainoisesti sekä EU:n aluekehitysrahoituksen koordinointi
- kv-rahoituksen (Interreg, Horizon, ym) osuuden kasvattaminen Etelä-Savossa ja kansainvälistymisvalmiuksien kasvattaminen
- tulevan EU:n ohjelmakauden 2028+ rahoituksen varmistaminen maakunnalle.

Keskeiset maakunnan kehittämistä tukevat prosessit

- maakuntaohjelman 2026–2029 mukaisten toimenpiteiden edistäminen
- maakunnan Suunta 2045 – maakuntastrategian ja maakuntakaavan valmistelu luonnostasolle
- Itäisen Suomen ohjelman toimenpiteiden edistäminen ja hallitusohjelmavaikuttaminen
- maakunnan ja Itä-Suomen alueen liikennejärjestelmätyön edistäminen.

Hankkeet

- D.O. Saimaa alkuperä- ja laatumerkin yritysyhteistyön kehittäminen (haettu)
- Itä-Suomen maakuntien Itäkulmat-hanke kulttuuritoimialalla (2026–2028)
- Itä- ja Pohjois-Suomen EU-rakennerahastokauden 2028 + alueellinen valmistelu (2026–2027)
- maakunnallinen sopeutumissuunnitelma ilmastonmuutokseen (valmistellaan).

Ennakointi ja tiedolla johtaminen

- maakunnan ajantasaisen tilannekuvan tuottaminen ja Etelä-Savo ennakoi sivuston ylläpito ja kehittäminen
- maakuntastrategian ja maakuntakaavan - Suunta 2045 valmistelun tukeminen.

Edunvalvonta

- tulevaan hallitusohjelmaan vaikuttaminen maakuntahallituksen hyväksymien tavoitteiden mukaisesti
- Itä- ja Pohjois-Suomen EU:n ohjelmakauden 2028–2034 varojen jakamisen edunvalvonta.

Viestintä

- viestinnän tuki edunvalvonnalle (Etelä-Savo, IP-alue, Itä-Suomi, uusi hallitusohjelma) ja toiminnan vaikuttavuuden ja eteläsavolaisten onnistumisten esiin nostaminen, positiivisen mielikuvan vahvistaminen
- Europe Direct –tiedotuspisteen toiminnan jatkaminen ja viestintätavoitteiden saavuttaminen.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit
EU-rahoitus ja kansallisen rahoitus Toimimme EU-rahoituksen ja kansallisen rahoituksen välittävänä toimielimenä vaikuttavasti. Rahoitus- ja maksatusprosessit ovat sujuvia. Rahoitetuilla hankkeilla on vahva kytkös maakuntaohjelmaan ja älykkään erikoistumisen strategiaan.	Ohjelmakauden 2021–2027 EAKR ja JTF rahoitus välitetään täysimääräisesti noudattaen EU- ja kansallista lainsäädäntöä, toteuttaen maakuntastrategiaa ja ÄES–strategiaa. Koordinoitu yhteistyö Itä-Suomen maakuntaliittojen ja elinvoimakeskuksen kesken (MYR/rahoittajat) ja viranomaisten yhteistyön vahvistaminen. Rahoitushakujen aktiivinen tiedottaminen sekä hakijoiden opastaminen ja neuvonta. Kansainvälisesti kilpaillun TKI-rahoituksen hakemisen tukeminen ja aktivoiminen.	EU-rahoituksen myöntövaltuuksien täysimääräinen (100 %) välittäminen. Hankehakujen toteuttaminen (100 %). Petosriskien toteutuminen hankkeissa (0 %). Hakuinfoihin osallistuneet +50 henkilöä. Maakunnan TKI-toimijoiden informointi tulevista kv- ym. rahoitusmahdollisuuksista ohjelmakaudella 2028+.
Keskeiset aluekehittämisen ja -suunnittelun prosessit toteutetaan vuorovaikutteisesti ja vaikuttavasti. Maakuntaohjelma 2026–2029 ja älykkään erikoistumisen strategia. Maakuntakaava Suunta 2045 – strategia.	Painopisteinä ovat: 1. Maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen strategian toimenpiteiden toteuttaminen 2. TKI tiekartan ja kansainvälistymissuunnitelman toteuttaminen 3. Aluekehittämisen keskustelujen valmistelu (valtio+alueet) 4. Maakuntastrategian Suunta2045 valmistelu luonnokseksi ja skenaariotarkastelu 5. Kokonaismaakuntakaavan luonnoksen laadinta ja selvitysten	Hankkeiden kohdistuminen älykkään erikoistumisen mukaisiin tavoitteisiin > 70 %. Maakuntaohjelman indikaattoreiden toteutumisprosentti >70 %. TKI-rahoituksen kasvattaminen kohti 4 % BKT:stä vuoteen 2030 mennessä. Maakunnan tilannekuvan ja ennakointitiedon ajantasaisuus.

	tekeminen sekä RYHTI-järjestelmän käyttöönoton valmistelu (rakennetun ympäristön tietojärjestelmästä annettavan lain mukaiset toimet) 6. Kulttuurin ja luovien alojen ohjelma- Kulttuurin suunta 2029 ohjelmasta viestiminen ja toimeenpano 7. Viestintä ja tiedottaminen erilaisissa foorumeissa, tilaisuuksissa ja verkossa.	Maakuntastrategialle ja maakuntakaavalle asetetun aikataulun toteutuminen 100 % siten, että ne valmistuvat vuoden 2028 loppuun mennessä. Kulttuuri- ja luovien alojen ohjelman valmistuminen 2027.
Hankkeet Toteutamme hankkeita, joilla vahvistetaan maakunnan asukkaiden osallisuutta ja hyvinvointia sekä alueen toimijoiden osaamista, kansainvälisyyttä, yhteistyöverkostoja ja alueen elinvoimaa.	**Interreg –hankkeet** Interreg Europe -hanke CASPER - älykäs sopeutuminen väestöään menettävillä alueilla 2023–2027, hanke päättyy helmikuun loppuun 2027. Interreg Europe -hanke REWARD 2024–2028 (Retaining and attracting knowledge workers and skills for regional development). Itäkulmat - kulttuuri Itä-Suomen maaseudun elinvoimaisuuden edistäjänä: tavoitteena on edistää maaseudun elinvoimaisuutta luomalla uusia kumppanuuksia ja yhteistyön muotoja maaseudun luovan alan ammattilaisten, muiden alojen yrittäjien, yhdistysten ja kuntien välille vuosina 2026–2028. Omarahoitusosuusvaraus: D.O. Saimaa laatu- ja alkuperämerkin kehittäminen -hanke 2027–2028. Etelä-Savon ilmastonmuutokseen sopeutuminen ja kokonaisvaltainen ilmastokestävyys -hanke.	Hankkeiden rahoittaja on hyväksynyt tavoitteet, joita hankkeilla toteutetaan ja hankkeiden indikaattoreita ja toteutumista seurataan sitä kautta.
Ennakointi ja tiedolla johtaminen Koostamme aluekehittämisen tietopohjaa ennakoimalla toimintaympäristön ja osaamistarpeiden muutoksia sekä tukemalla maakunnan kehittämistoimijoiden tiedolla johtamista.	Tilasto- ja ennakointitiedon tuottaminen jäsenkuntien ja maakunnan muiden toimijoiden suunnittelun ja päätöksenteon tueksi ja alueellisten toimien vaikuttavuuden lisäämiseksi. Vuoteen 2045 tähtäävän maakuntastrategian valmistelu tilasto- ja ennakointiaineistojen osalta. Vahvan ja vaikuttavan ennakoinnin verkostotyön tukeminen sekä tiedon ja osaamisen jakaminen maakunnassa ja sen ulkopuolella.	Kuukausittaiset tilastopäivitykset maakuntahallituksen käyttöön ja vuosittaiset päivitykset verkkosivuilla julkaistaviin tietoihin. Maakunnan vaihtoehtoiset tulevaisuusskenaariot vuodelle 2045. Aktiivisten osallistujien määrän kasvu ennakointiverkostossa.

Edunvalvonta Ajamme maakunnan ja jäsenkuntien yhteistä etua ennakoivasti, suunnitelmallisesti ja ajantasaiseen tietoon pohjaten.	Edistämme maakunnan edunvalvonnan kärkiä sekä niihin liittyvän valtion rahoituksen toteutumista. 1. Itäisen Suomen tilanne 2. Maakunnan saavutettavuuden parantaminen (väylät, verkot) 3. EU-aluekehitysvarojen turvaaminen nykyisellä ja seuraavalla EU-ohjelmakaudella. 4. Osaaminen ja TKI-toiminta 5. Matkailuun suunnattavien panostusten kasvattaminen 6. Kestävän kasvun ja luonnonvara-alan edistäminen kaikilla politiikka-aloilla 7. Monipaikkaisuuden mallimaakunta 8. Kuntarahoituksen turvaaminen ja tasausjärjestelmän oikeusperusteisuus Lisäksi teemme hallitusohjelmavaikuttamista ja olemme muutoinkin kuntien tukena kunnille tärkeiden edunvalvontatavoitteiden edistämisessä. Kärjet tarkistetaan vuoden 2027 alussa.	Maakunnan edunvalvonnan näkyvyyden ja tavoittavuuden lisääntyminen ja edunvalvonnan kärkien edistyminen. Itäisen Suomen ohjelman tavoitteiden edistäminen vaikuttamiselimissä naapurimaakuntien kanssa. Kannanotot. Edunvalvontatapaamiset EU:n edustajat, ministeriöt, MEPit, ministerit ja kansanedustajat. EU:n ohjelmakauden 2028–2034 kokonaisrahoituksen ja ohjelmakokonaisuuden tavoitetason saavuttaminen Itä- ja Pohjois-Suomelle.
Viestintä Viestimme nykyaikaisesti, vuorovaikutteisesti ja aktiivisesti tukien edunvalvontaa ja maakuntaliiton toiminnallisia tavoitteita.	Tuetaan liiton edunvalvontatyötä ja lisätään vaikuttamisviestintää. Tuodaan esille entistä vahvemmin maakuntaliiton työn onnistumisia ja oman toiminnan vaikuttavuutta, kuten aluekehittämisellä ja EU-rahoituksella aikaansaatuja tuloksia. Vahvistetaan mediaviestintää ja mediasuhteita paikallisesti ja valtakunnallisesti. Asiantuntijatyön esiin nostaminen. Europe Direct -tiedotuspisteen vuosisuunnitelman toteutus, kansalaisviestintä ja EU-komission painopisteistä viestiminen. Sidosryhmäviestinnän ja vuoropuhelun vahvistaminen, me-hengen lisääminen yhteisissä tavoitteissa.	Edunvalvonnan vaikuttavuus ja tulokset, myös Itä-Suomen ja IP-alueen yhteisissä tavoitteissa. Strategisista kärjistä, edunvalvonnan ja liiton työn tuloksista kertovat uutiset ja muu näkyvyys, media- ja someseuranta mittaamisen tukena. EU-tietoisuuden lisääntyminen ja ymmärryksen kasvu EU-rahoituksen merkityksestä maakunnassa. Laajan sidosryhmäverkoston tavoittaminen ja yhteiseen asiaan sitoutuminen.

4. Talousarvio

Maakuntavaltuusto hyväksyy talousarviossa toiminnan edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä toiminnan ja talouden tavoitteet suunnitelmakaudelle. Talousarvio- ja taloussuunnitelma tulee laatia siten, että taloudelliset edellytykset liiton tehtävien hoitamiseen turvataan.

Tässä luvussa kuvataan talousarvion ja taloussuunnitelman keskeisten tunnuslukujen lisäksi talousarvion laadinnan yleisiä perusteita sekä suunnitelmakaudelle asetettua päätavoitetta, liiton taloudellisten toimintaedellytysten turvaaminen.

4.1 Taloudelliset toimintaedellytykset ja tavoitteet

Liiton käytettävissä olevat taloudelliset resurssit koostuvat valtion talousarvioissa sille osoitetusta kehittämisrahoituksesta sekä liiton omasta talousarviosta, johon rahoitus kannetaan jäsenkuntien maksuosuuksina.

Taloussuunnitelman toimintavuosien toimintatulot ja -menot sekä rahoitustulot ja -menot ja jäsenkuntien maksuosuudet käyvät ilmi alla olevasta taulukosta:

TALOUSSUUNNITELMA 2027-2029

Hankkeet nettona 1000 €

	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatulot	2 409	2 409	2 409
Toimintamenot	-2 529	-2 509	-2 509
Toimintakate	**-120**	**-100**	**-100**
Rahoitustulot	0	0	0
Rahoitusmenot	0	0	0
Vuosikate	**-120**	**-100**	**-100**
Tilikauden tulos	**-120**	**-100**	**-100**
Jäsenkuntien maksuosuudet	2 385	2 385	2 385
Maksuosuuksien muutokset	0 %	0 %	0 %

Taulukko 2. Taloussuunnitelma 2027–2029 (Hankkeet nettona) (1 000 €).

Taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi muodostuu vuoden 2027 talousarviosta. Kuntaalan palkkaratkaisut ja kohonnut muu kustannustason nousu aiheuttaa painetta talouden suunnittelulle. Liitto on hakenut toiminnan tehostamisesta säästöjä. Vuonna 2027 vietetään maakuntaliiton 30-vuotisjuhlaa. Lisäksi uudistetaan maakuntaliiton verkkosivut ja varaudutaan palveluntarjoajan vaihtamiseen palkkahallinnon osalta sekä panostetaan hankemaksatuksiin määräaikaisella resurssilla.

Sopeutustoimista huolimatta talousarvioesitys painuu vuoden 2027 osalta 120 000 euroa alijäämäiseksi. Aiempina vuosina kertynyt ylijäämä toimii tässä puskurina. Jäsenkuntien maksuosuuksien osalta vuoden 2027 talousarvioesitystä on valmisteltu siten, että jäsenkuntien maksuosuuksiin ei esitetä korotusta.

Tavoitteena on lähivuosina tulojen ja menojen tasapainotus toteuttamalla suunnitelmallisesti kustannussäästöjä, mutta huolehtimalla liiton lakisääteisten tehtävien ja edunvalvonnan laadukkaasta hoitamisesta. Suurimman haasteen tulojen ja menojen tasapainotukselle tuo työehtosopimusten yleiskorotusten aiheuttama henkilöstömenojen kasvu. Painetta kuntamaksuosuuksien nostolle on viimeistään silloin, jos tavoitteena on toteuttaa tulojen ja menojen tasapaino. Suunnitelmavuosille 2028–2029 on esitetty alijäämäisiä talousarvioita ja aiemmilta vuosilta kertyneiden ylijäämien käyttöä.

Edellä esitetyn taloussuunnitelman toimintatulot muodostuvat pääosin jäsenkuntien maksuosuuksista. Hankkeisiin on käytettävissä kehittämisrahoitusta, jonka suuruus vaihtelee vuosittain ja täsmentyy talousarvion käyttösuunnitelmassa. Hanketoiminnan nettokustannukset esitetään taloussuunnitelman toimintamenoissa.

4.2 Talousarvio 2027

Syksyllä 2026 toteutetun kuntakuulemisen ja saatujen kuntien lausuntojen perusteella vuoden 2027 talousarvioon ei esitetä vuoteen 2026 nähden muutosta jäsenkuntien jäsenmaksuosuuksiin.

TALOUSARVIO 2027
Hankkeet nettona (€)

	TA 2026	TA 2027	muutos%
Toimintatulot	2 409 100	2 409 100	0,0 %
Toimintamenot	-2 495 800	-2 528 800	1,3 %
Toimintakate	**-86 700**	**-119 700**	38,1 %
Rahoitusmenot	-300	-300	0,0 %
Vuosikate	**-87 000**	**-120 000**	37,9 %
Tilikauden tulos	**-87 000**	**-120 000**	37,9 %
Tilikauden yli/alijäämä	**-87 000**	**-120 000**	**37,9 %**
Tulot yhteensä	2 409 100	2 409 100	0,0 %
Menot yhteensä	-2 496 100	-2 529 100	1,3 %

Taulukko 3. Talousarvio 2027 (Hankkeet nettona) (€).

Valtuuston käsittelemässä talousarviossa hankkeet on huomioitu vain nettokustannusten osalta. Maakuntahallitus käsittelee talousarvion tulosyksiköittäin ja hankkeittain sekä täsmentää talousarviota käyttösuunnitelmassa.

Talousarvioehdotuksessa on huomioitu olemassa oleva henkilöstö.

Talousarvio sitoo maakuntahallitusta toimintatulojen ja -menojen sekä rahoitustulojen ja -menojen tasolla.

4.3 Talousarvion rakenne

Maakuntahallituksen talousarvioehdotus jaetaan kolmeen tehtäväalueeseen:

- luottamushenkilöhallinto
- virasto
- hankkeet.

Hankkeissa ovat kaikkien niiden maakuntaliiton hallinnoimien hankkeiden tuotot ja kulut, joiden aloitus on varmistunut talousarvion laadinnan hetkellä (4 kpl). Tehtäväalueen talousarvio täydentyy käyttösuunnitelmassa mahdollisten uusien hankkeiden käynnistyessä. Hankkeet- osiossa seurataan myös hankehallinnointien, EAKR ja kansalliset, tuottoja ja kuluja.

Luottamushenkilöhallinto sisältää neljän kustannuspaikan kustannukset:

- luottamushenkilöhallinto eli valtuusto ja hallitus (sis. myös maakuntajohtajan kulut)
- tarkastuslautakunta
- osallisuustoiminta (sis. järjestöneuvottelukunnan)
- Etelä-Savon kulttuuri- ja luovien alojen työryhmä.

Viraston sisällä kustannukset jaetaan kahdelle kustannuspaikalle, kehittämisyksikköön ja hallintopalveluyksikköön.

4.4 Talousarvioehdotukseen sisältyvät hankkeet

Maakuntaliiton omassa toiminnassa toteutettavilla hankkeilla tuetaan liiton keskeisten prosessien sekä maakuntastrategian mukaisten tavoitteiden toteuttamista.

Talousarvioehdotuksessa on huomioitu käynnissä olevat neljä hanketta: CASPER, Europe Direct, Itäkulmat ja REWARD. Osioon sisältyy myös hankehallinnointi EAKR ja kansalliset.

Hankkeiden tulot ja menot 2027 (€)

	TA 2026	TA 2027
Hankkeiden tulot	470 400	563 900
Hankkeiden menot	-598 000	-720 000
Nettomenot	**-127 600**	**-156 100**

Taulukko 4. Hankkeiden tulot ja menot 2027 (€).

5. Talousarviotaulukot vuosille 2027–2029

Tässä osassa on esitetty talousarviotaulukot vuosille 2027–2029. Taulukoissa TP=Tilinpäätös, TA=Talousarvio ja TS=Taloussuunnitelma.

5.1 Investointiosa

Maakuntaliitto oli mukana valmistelemassa vuonna 2019 Etelä-Savon, Etelä-Karjalan ja Pohjois-Karjalan talous-, henkilöstö- ja ICT-yhtiön perustamista. Maakuntaliitto osallistui ja pääomitti yhtiötä yhteensä 50 000 eurolla (Inhouse-yhtiö Meita Oy, 1389 osaketta). Maakuntaliitto on hankkinut vuodesta 2022 Meitalta palkanlaskentapalvelut. Investoinnille ei ole arvioitavissa tuloja.

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Investointimeno	0	0	0	0	0

Taulukko 5. Investointiosa (€).

5.2 Rahoitusosa

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	-64 978	-87 000	-120 000	-100 000	-100 000
Tulorahoituksen korjauserät					
Toiminnan rahavirta	-64 978	-87 000	-120 000	-100 000	-100 000
Investointien rahavirta					
Investointimenot					
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot					
Investointien rahavirta					
Toiminnan ja investointien rahavirta	-64 978	-87 000	-120 000	-100 000	-100 000
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA					
Rahoituksen rahavirta					
Vaikutus maksuvalmiuteen	**-64 978**	**-87 000**	**-120 000**	**-100 000**	**-100 000**
Rahavarat 31.12.	1 382 033	1 295 033	1 175 033	1 075 033	975 033
Rahavarat 1.1.	1 290 786	1 382 033	1 295 033	1 175 033	1 075 033

Taulukko 6. Rahoitusosa (€).

5.3 Tuloslaskelmaosa

Hankkeet nettona	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029	Muutos 2026-27 %
TOIMINTATUOTOT	**2 414 239**	**2 409 100**	**2 409 100**	**2 409 100**	**2 409 100**	**0,0**
TOIMINTAKULUT	**-2 495 294**	**-2 495 800**	**-2 528 800**	**-2 508 800**	**-2 508 800**	**1,3**
	-81 055	**-86 700**	**-119 700**	**-99 700**	**-99 700**	
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	4	0	0	0	0	0,0
Muut rahoitustuotot	16 129	0	0	0	0	0,0
Korkokulut	-57	-200	-200	-200	-200	0,0
Muut rahoituskulut	0	-100	-100	-100	-100	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	16 076	-300	-300	-300	-300	0,0
VUOSIKATE	**-64 978**	**-87 000**	**-120 000**	**-100 000**	**-100 000**	
TILIKAUDEN TULOS	**-64 978**	**-87 000**	**-120 000**	**-100 000**	**-100 000**	

Taulukko 7. Tuloslaskelma (hankkeet nettona) (€).

Hankkeet bruttona	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029	Muutos 2026-27 %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	2 476 134	2 404 200	2 401 100	2 401 100	2 401 100	-0,1
Tuet ja avustukset						
Tuet ja avustukset valtiolta	556 356	415 200	344 600	196 500	194 500	-17,0
Tuet ja avustukset EU:ltä	45 600	60 100	50 000	50 000	50 000	
Tuet ja avustukset muilta	95 613		177 300	11 600	0	
Tuet ja avustukset	697 569	475 300	571 900	258 100	244 500	20,3
Muut toimintatuotot	0					
TOIMINTATUOTOT	**3 173 702**	**2 879 500**	**2 973 000**	**2 659 200**	**2 645 600**	**3,2**
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-1 950 713	-1 783 600	-1 871 000	-1 687 700	-1 678 500	4,9
Eläkekulut	-324 633	-294 250	-306 650	-273 350	-271 750	4,2
Muut henkilösivukulut	-38 983	-40 450	-45 350	-42 550	-42 250	12,1
Henkilöstökulut	-2 314 329	-2 118 300	-2 223 000	-2 003 600	-1 992 500	4,9
Palvelujen ostot						
Muiden palvelujen ostot	-713 058	-646 200	-679 500	-576 300	-574 600	5,2
Palvelujen ostot	-713 058	-646 200	-679 500	-576 300	-574 600	5,2
Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-61 591	-62 200	-50 200	-44 000	-44 000	-19,3
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-61 591	-62 200	-50 200	-44 000	-44 000	-19,3
Avustukset	0	0				
Muut toimintakulut						
Vuokrat	-165 779	-139 500	-140 000	-135 000	-134 200	0,4
Muut toimintakulut	-165 779	-139 500	-140 000	-135 000	-134 200	0,4
TOIMINTAKULUT	**-3 254 757**	**-2 966 200**	**-3 092 700**	**-2 758 900**	**-2 745 300**	**4,3**
TOIMINTAKATE	**-81 055**	**-86 700**	**-119 700**	**-99 700**	**-99 700**	
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	4				0	
Muut rahoitustuotot	16 129				0	
Korkokulut	-57	-200	-200	-200	-200	
Muut rahoituskulut		-100	-100	-100	-100	
Rahoitustuotot ja -kulut	16 076	-300	-300	-300	-300	
VUOSIKATE	**-64 978**	**-87 000**	**-120 000**	**-100 000**	**-100 000**	
TILIKAUDEN TULOS	**-64 978**	**-87 000**	**-120 000**	**-100 000**	**-100 000**	

Taulukko 8. Tuloslaskelma (hankkeet bruttona) (€).

5.4 Käyttötalousosa

Käyttötalous	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029	Muutos 2026-27 %
LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	2 385 153	2 385 100	2 385 100	2 385 100	2 385 100	0,00
Muut toimintatuotot	0					0,00
TOIMINTATUOTOT YHT	**2 385 153**	**2 385 100**	**2 385 100**	**2 385 100**	**2 385 100**	**0,00**
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-230 258	-240 400	-246 300	-248 300	-248 300	2,5
Eläkekulut	-27 036	-30 250	-28 550	-28 950	-28 950	-5,6
Muut henkilösivukulut	-2 976	-3 450	-4 150	-4 150	-4 150	20,3
Henkilöstökulut	-260 270	-274 100	-279 000	-281 400	-281 400	1,8
Palvelujen ostot						
Muiden palvelujen ostot	-195 910	-238 300	-237 700	-216 900	-217 700	-0,3
Palvelujen ostot	-195 910	-238 300	-237 700	-216 900	-217 700	-0,3
Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-13 322	-20 300	-15 300	-15 300	-15 300	-24,6
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-13 322	-20 300	-15 300	-15 300	-15 300	-24,6
Muut toimintakulut						
Vuokrat	-3 120	-5 700	-6 400	-6 400	-6 400	12,3
Muut toimintakulut	-3 120	-5 700	-6 400	-6 400	-6 400	12,3
TOIMINTAKULUT YHT	**-472 623**	**-538 400**	**-538 400**	**-520 000**	**-520 800**	**0,0**
LUOTTAMUSHLÖHALLINTO NETTO	**1 912 531**	**1 846 700**	**1 846 700**	**1 865 100**	**1 864 300**	**0,0**
VIRASTO						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	20 505	16 000	16 000	16 000	16 000	0,0
Tuet ja avustukset	8 581	8 000	8 000	8 000	8 000	0,0
TOIMINTATUOTOT	**29 086**	**24 000**	**24 000**	**24 000**	**24 000**	**0,0**
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-1 080 333	-1 100 900	-1 111 400	-1 138 000	-1 138 000	1,0
Eläkekulut	-186 714	-189 500	-191 300	-196 200	-196 200	0,9
Muut henkilösivukulut	-21 480	-26 300	-28 200	-28 200	-28 200	7,2
Henkilöstökulut	-1 288 528	-1 316 700	-1 330 900	-1 362 400	-1 362 400	1,1
Palvelujen ostot						
Muiden palvelujen ostot	-301 428	-346 500	-346 100	-322 700	-322 700	-0,1
Palvelujen ostot	-301 428	-346 500	-346 100	-322 700	-322 700	-0,1
Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-36 917	-39 800	-33 800	-27 800	-27 800	-15,1
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-36 917	-39 800	-33 800	-27 800	-27 800	-15,1
Avustukset	0					
Muut toimintakulut						
Vuokrat	-140 883	-126 800	-123 500	-123 500	-123 500	-2,6
Muut toimintakulut	-140 883	-126 800	-123 500	-123 500	-123 500	-2,6
TOIMINTAKULUT	**-1 767 756**	**-1 829 800**	**-1 834 300**	**-1 836 400**	**-1 836 400**	**0,2**
VIRASTO NETTO	**-1 738 670**	**-1 805 800**	**-1 810 300**	**-1 812 400**	**-1 812 400**	**0,2**
HANKKEET						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	70 475	3 100	0	0	0	-100,0
Tuet ja avustukset	688 988	467 300	563 900	250 100	236 500	20,7
Muut toimintatuotot	0					
TOIMINTATUOTOT	**759 463**	**470 400**	**563 900**	**250 100**	**236 500**	**19,9**
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-640 121	-442 300	-513 300	-301 400	-292 200	16,1
Eläkekulut	-110 883	-74 500	-86 800	-48 200	-46 600	16,5
Muut henkilösivukulut	-14 527	-10 700	-13 000	-10 200	-9 900	21,5
Henkilöstökulut	-765 531	-527 500	-613 100	-359 800	-348 700	16,2
Palvelujen ostot						
Muiden palvelujen ostot	-215 719	-61 400	-95 700	-36 700	-34 200	55,9
Palvelujen ostot	-215 719	-61 400	-95 700	-36 700	-34 200	55,9
Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-11 352	-2 100	-1 100	-900	-900	-47,6
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 352	-2 100	-1 100	-900	-900	-47,6
Avustukset	0	0	0			
Muut toimintakulut						
Vuokrat	-21 776	-7 000	-10 100	-5 100	-4 300	44,3
Muut toimintakulut	-21 776	-7 000	-10 100	-5 100	-4 300	44,3
TOIMINTAKULUT	**-1 014 378**	**-598 000**	**-720 000**	**-402 500**	**-388 100**	**20,4**
HANKKEET NETTO	**-254 915**	**-127 600**	**-156 100**	**-152 400**	**-151 600**	**22,3**

Taulukko 9. Käyttötalous (€).

5.5 Kuntien maksuosuudet 2027

Oheisessa taulukossa on esitetty alustavat kuntien maksuosuudet vuodelle 2027. Maksuosuuksiin ei ole tehty korotusta. Maakuntahallitus vahvistaa lopulliset kuntakohtaiset maksuosuudet alkuvuodesta 2027, kun valtiovarainministeriöstä saadaan tuoreimmat eli vuoden 2025 tiedot kuntien laskennallista verotuloista. Alustavat tiedot on laskettu vuoden 2024 laskennallisten verotulojen pohjalta.

Kunta	laskennalliset verotulot 2024 €	maksuosuus 2026 €	maksuosuus 2026 %	maksuosuus 2027 €	muutos 2026-2027 €
Enonkoski	2 229 504	**20 145**	0,8446	20 145	0
Hirvensalmi	3 401 440	**30 735**	1,2886	30 735	0
Juva	9 497 693	**85 820**	3,5982	85 820	0
Kangasniemi	10 167 813	**91 875**	3,8520	91 875	0
Mikkeli	112 796 471	**1 019 209**	42,7324	1 019 209	0
Mäntyharju	12 749 600	**115 203**	4,8301	115 203	0
Pieksämäki	33 611 888	**303 711**	12,7337	303 711	0
Puumala	3 718 931	**33 604**	1,4089	33 604	0
Rantasalmi	5 966 717	**53 914**	2,2605	53 914	0
Savonlinna	65 910 893	**595 560**	24,9700	595 560	0
Sulkava	3 909 289	**35 324**	1,4810	35 324	0
YHTEENSÄ	**263 960 240**	**2 385 100**	**100,0000**	**2 385 099**	**0**

Taulukko 10. Kuntien maksuosuudet 2027, alustavat (€).

5.6 Henkilöstö vuonna 2027

HENKILÖSTÖ VUONNA 2027				
	HLÖ 2026	**HTV 2026**	**HLÖ 2027**	**HTV 2027**
LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO				
Maakuntajohtaja	1	1	1	1
LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO YHT.	**1**	**1**	**1**	**1**
VIRASTO				
HALLINTOPALVELUYKSIKKÖ				
Hallintojohtaja		1		1
Henkilöstöpäällikkö		1		1
Hallintosihteeri		1		1
Talouspäällikkö		1		1
Tietojärjestelmäpäällikkö		1		1
Palvelutyöntekijä		1		1
Johdon sihteeri		1		1
Viestintäpäällikkö		0,55		0,55
YHTEENSÄ	8	7,55	8	7,55
KEHITTÄMISYKSIKKÖ				
Kehittämisjohtaja		1		1
Aluesuunnittelupäällikkö		1		1
Ympäristöasiantuntija		1		1
Aluesuunnitteluasiantuntija		1		1
Elinkeinopäällikkö		1		1
Kehittämispäällikkö		1		1
Aluekehityspäällikkö		0,8		0,9
Tilastoasiantuntija		1		1
Erityisasiantuntija		1		1
YHTEENSÄ	9	8,8	9	8,9
VIRASTO YHTEENSÄ	**17**	**16,35**	**17**	**16,45**

HANKKEET				
HALLINNOLLINEN TEKNINEN TUKI, EAKR/Kansallinen rahoitus				
Maksatusasiantuntija		0,9		0,9
Maksatusasiantuntija		1		1
Maksatusasiantuntija		1		1
Rahoitusasiantuntija		1		1
Rahoitusasiantuntija		1		1
Ohjelmapäällikkö		1		1
YHTEENSÄ	6	6	6	5,9
Etelä-Savon TKI-tiekarttahanke				
TKI-koordinaattori	1	0,5		
CASPER (Citizen Activation in Shrinking rural areas to develop Place-based Policies for Enhancing Resilience)				
Projektikoordinaattori	1	0,6	1	0,1
EUROPE DIRECT Etelä-Savon tie-dotuspiste				
Viestintäpäällikkö		0,45		0,45
ITÄKULMAT-kulttuurihanke				
Kulttuurikoordinaattori	1	0,39	1	1
REWARD-hanke				
Projektikoordinaattori		0,4		0,5
Aluekehityspäällikkö		0,1		
YHTEENSÄ		0,5		0,5
Itäisen Suomen kestävän matkailun kasvuohjelma				
Aluekehityspäällikkö		0,1		0,1
Maksatusasiantuntija		0,1		0,1
YHTEENSÄ		0,2		0,2
HANKKEET YHTEENSÄ	**9**	**8,64**	**8**	**8,15**
KAIKKI YHTEENSÄ	**27**	**25,99**	**26**	**25,60**

Taulukko 11. Henkilöstö vuonna 2027.



Etelä-Savon
maakuntaliitto