



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma

Euroopan sosiaalirahasto (ESR+)



Elinvoimakeskus

Valintaesitys

12.5.2026 Dnro: EURA 2021/211355/09
02 01 01/2025/ESAELY

Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi
International Work Mikkeli (IWM)

Hakijan virallinen nimi
Mikkelin kaupunki

Hakemusnumero
211355

Saapumispäivämäärä
16.06.2026

Alkamispäivämäärä
01.09.2026

Päätymispäivämäärä
31.05.2029

Viranomainen
Itä-Suomen elinvoimakeskus

Kokouksen päivämäärä

Hakuilmoitus
Etelä-Savon ESR+ hankehaku (2/2025)

Hakuilmoituksen tunnus
ESAELY-110

Käsittelijä
Pia Marjaana Pirskanen

Toimintalinja
4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi

Erityistavoite
4.1. Polkuja töihin

Tukimuoto
Työllisyyden, osaamisen ja sosiaalisen osallisuuden tukemiseen liittyvä kehittämishanke

Hanke toteutetaan: Ryhmähankkeena, johon kuuluu tämän päähankkeen lisäksi muiden toteuttajien osahankkeita

Ryhmähanketunnus: R-02712

Ryhmähankkeen muut toteuttajat

Toteuttajan nimi	Toteuttajatyyppi	Y-tunnus
Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy	Osahankkeen toteuttaja	2472908-2
Etelä-Savon Koulutus Oy	Osahankkeen toteuttaja	2249317-6
Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy	Osahankkeen toteuttaja	0600598-8

Perustelee, miksi hanke toteutetaan ryhmähankkeena

Ryhmähankkeella haetaan suurempaa vaikuttavuutta. Toimijoiden välinen tiivis ja verkostomainen yhteistyö ja yhteiskehittäminen mahdollistaa Mikkelin ja sen seutukunnan elinvoiman näkökulmasta strategisesti merkittävän kehittämiskokonaisuuden toteutuksen sekä tulosten juurruttamisen. Mikkelin kaupunki tuo strategisen koordinaation ja vahvan asiakasymmärryksen kansainvälisistä asiakkaista. Kaupunki tuo lisäarvoa ohjaus- ja neuvontaosaamisella ja vastaa kehitettyjen toimintamallien juurruttamisesta osaksi International House Mikkeliä. Xamk tuo TKI-osaamisen ja korkeakoulutettujen kansainvälisten osaajien työllistymistä tukevat palvelumallit. Esedu vahvistaa ammatillisten opiskelijoiden ja työmarkkinoiden ulkopuolella olevien kansainvälisten henkilöiden työelämäsiirtymiä käytännönläheisillä ohjaus- ja kieliratkaisuilla. Miksei Oy tuo hankkeeseen yritysrajapinnan, työnantajakentän tuntemuksen ja konkreettisen työmarkkinakohtaannon kehittämisen, mikä varmistaa työelämälähtöisyyden ja alueellisen elinvoimavaikutuksen. Osatoteuttajat ovat tunnistaneet yhteistyössä kansainvälisen työvoiman ja heidän työllistymistään tukevien palveluiden kehittämistarpeet, joiden pohjalta toimijoiden toisiaan täydentävät ja jaetut kehittämistavoitteet ovat täsmentyneet. Hakemuksessa määritellyn työnjaon kautta on mahdollista uudistaa kattavasti palvelurakenteita ja kehittää toimintamalleja tukemaan kansainvälisen työvoiman työllistymistä Mikkelin seutukunnassa. Työnjako mahdollistaa kohderyhmän heterogeenisten tarpeiden huomioimisen. Toteuttajaverkoston vahvuus onkin vahva jaettu asiantuntemus sekä selkeä roolitus, mikä niin ikään tukee laadukkaan kokonaisuuden toteutusta, jossa toimenpiteet ja saavutetut tulokset täydentävät toisiaan.

Kuvaus hankkeen sisällöstä

International Work Mikkeli (IWM) - hankkeen tavoitteena on vahvistaa Mikkelin seudun elinvoimaa tukemalla kansainvälisten osaajien työllistymistä ja asettautumista sekä alueen pitovoimaa. Hanke vastaa erityisesti tunnistettuihin haasteisiin kansainvälisten osaajien työllistymisessä, palvelujen hajanaisuudessa sekä työnantajien valmiuksissa kohdata ja työllistää monimuotoista työvoimaa.

Mikkelin seudulla työvoiman saatavuus on kriittinen kysymys: vuoteen 2038 mennessä 41 % nykyisestä työvoimasta eläköityy. Kansainvälisten osaajien ja uusien asukkaiden juurtuminen alueelle on ehto seudun elinvoimalle ja kilpailukyvyille. Tähän asti kehitystyö on ollut pistemäistä. Vastaavanlaista strategista verkostoyhteistyötä ole aiemmin toteutettu. IWM-hankkeessa rakennetaan pysyviä rakenteita ja palvelumalleja, jotka tukevat kansainvälisten henkilöiden työllistymistä ja asettautumista seudulle.

Ryhmähankkeessa Mikkelin kaupunki tuo strategisen koordinaation ja vahvan asiakasymmärryksen kansainvälisistä asiakkaista, tuo lisäarvoa ohjaus- ja neuvontaosaamisella ja vastaa kehitettyjen toimintamallien juurruttamisesta osaksi International House Mikkeliä. Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu tuo TKI-osaamisen ja korkeakoulutettujen kansainvälisten osaajien työllistymistä tukevat palvelumallit. Esedu vahvistaa ammatillisten opiskelijoiden ja työmarkkinoiden ulkopuolella olevien kansainvälisten henkilöiden työelämäsiirtymiä ohjaus- ja kieliratkaisuilla. Miksei Oy tuo hankkeeseen yritysrajapinnan, työnantajakentän tuntemuksen ja konkreettisen työmarkkinakohtaannon kehittämisen, mikä varmistaa työelämälähtöisyyden ja alueellisen elinvoimavaikutuksen. Ryhmähankemalli mahdollistaa toimijoiden osaamisen toisiaan täydentävän hyödyntämisen siten, että kehittämistyö kattaa koko työnhakijan palvelupolun sekä työnantajien tarpeet. Yhteiskehittäminen tukee tavoitteita uudistaa palvelurakenteita, parantaa kohtaantoa ja lisätä vaikuttavuutta kv. osaajien työllistymisen edistämiseksi.

Hankkeen varsinaiset kohderyhmät ovat Mikkelin seudun kansainväliset työttömät ja työelämän ulkopuolella olevat työikäiset asukkaat, kansainväliset valmistumassa olevat opiskelijat sekä alueen yritykset ja työnantajat.

Hankkeen välilliset kohderyhmät ovat kotoutumisen, asettautumisen ja työllistymisen toimijat, kolmannen sektorin järjestöt, oppilaitokset ja yrittäjäjärjestöt.

Hankkeen päätavoitteena on edistää kansainvälisten asukkaiden työllistymistä ja juurtumista Mikkeliin sekä vahvistaa alueen elinvoimaa. Tavoitteet saavutetaan kehittämällä palvelumalleja, pysyviä rakenteita ja uusia toimintatapoja verkostoyhteistyössä. Keskeisiä toimenpiteitä ovat:

- Palvelukonseptin kehittäminen: Uraohjaus, mentorointi, kielituki ja työnhakua tukevat työpajat.
 - Työnantajien rekrytointi- ja työllistämismallien vahvistaminen: Tarvekartoitukset, koulutukset, matchmaking-tapahtumat ja yritysvierailut.
 - International House Mikkeli -palvelumallin vakiinnuttaminen: Monikielinen ohjaus ja neuvonta, digitaalisten palvelujen kehittäminen, matalan kynnyksen palvelut sekä yritysyrityksen vahvistaminen.
 - Kielikahvilat ja omakielinen työelämäsparraus: Työelämäkielitaidon kehittäminen eri kieliryhmille.
 - Verkostomainen toimintamalli: Sidosryhmien osallistaminen, palautteet ja hyvien käytäntöjen jakaminen.
- Hankkeessa toteutetaan seuraavat työpaketit: TP 1 Työnhakija palvelupolulle, TP 2 Työnhakija työelämään, TP 3 Työnantajapalvelut, TP 4 International House Mikkeli -palvelukonsepti työllistymisen edistämiseksi

Hankkeen uutuusarvo on siirtyminen hajanaisesta palvelurakenteesta strategiseen, verkostomaisesti toteutettuun kehittämis- ja palvelumalliin. Palvelut ovat jatkossa helpommin saavutettavissa ja yksilöllisemmin räätälöityjä. Hankkeen aikana pilotoidaan toimintamalleja, jotka integroidaan osaksi International House Mikkeli -kokonaisuutta. Tuloksena syntyy vakiintunut palvelumalli, joka tukee kv. osaajien integroitumista työelämään ja yhteiskuntaan sekä edistää alueen pitovoimaa.

Hankkeen toimenpiteet

International Work Mikkeli (IWM) -hanke toteutetaan neljän keskeisen alueellisen toimijan yhteiskehittämisenä. Mikkelin kaupunki on ryhmähankkeen päähakija ja koordinoiva toteuttaja. Kaupunki vastaa hankkeen hallinnoinnista, yhteisestä koordinoinnista ja viestinnästä. Mikkeli osallistuu eri osaamis-, kieli- ja koulutustaustoista tulevien kansainvälisten asukkaiden työllistymistä tukevien palvelumallien kehittämiseen ja pilotointiin, yritysten ja muiden työnantajien vastaanottokyvyn kehittämiseen ja IHM:n palvelujen muotoiluun.

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu Oy (XAMK) vastaa kansainvälisten korkeakoulutettujen osaajien työllistymistä tukevien toiminta- ja palvelumallien kehittämisestä ja pilotoinnista sekä uuden palvelukokonaisuuden palvelumuotoilusta ja laadun arvioinnista yhteistyössä Mikkelin kaupungin kanssa.

Etelä-Savon Koulutus Oy (ESEDU) kehittää ja toteuttaa valmistumassa olevien kansainvälisten ammatillisten opiskelijoiden ja työttömien työnhakijoiden ohjausta ja työelämäsiirtymiä tukevia toimintamalleja kuten työhönvalmennusta, johon sisältyvät mm. osaamiskartoitukset, työelämään tutustuminen ja työnhaun tukeminen.

Mikkelin Kehitysyhtiö Miksei Oy (Miksei Mikkeli) vastaa yritysrajoitusten aktivoinnista ja työnantajayhteistyön kehittämisestä. Miksei tukee työnantajien rekrytointi- ja monimuotoisuusvalmiuksien vahvistamista sekä osallistuu kohtaantoa edistävien tapahtumien ja toimintamallien suunnitteluun ja toteutukseen.

Ryhmähankkeena toteutettava kokonaisuus rakentuu neljästä työpaketista:

TP1: TYÖNHAKIJA PALVELUPOLULLE (koordinoitavastuu XAMK; toteutus: 9/26 - 4/29)

Työnhakijoiden alkupään palvelut ja pilotit:

- Nykytila-analyysi asiakastarpeista webropol-kyselynä työllisyyspalveluiden ja kotoutumispalvelujen asiakkaille
- IWM Talent: työllistymistä edistävät toimenpiteet (valmennus- ja mentorointikokonaisuudet)
- yksilöllisiin tarpeisiin perustuvat polkusuunnitelmat ja niihin perustuvat yksilö- ja ryhmäohjaukset
- yksilöohjaus ja ryhmämentorointi korkeakoulutetuille kv-osaajille
- kieli- ja kulttuuritietoinen työhönvalmennus 2. asteen valmistuville kv-osaajille ja työttömille työnhakijoille
- osaamiskartoitukset
- tekoälyavustajan testaus ohjauksen tukena
- ammatillisen työelämän tutustumisjaksot
- mentorointivalmennus
- tuki yritystoiminnasta kiinnostuneille
- omakielinen työelämäsparraus ja työelämäinfot
- suomen kielen kielikahvilat eri kielitaitotasoille

- Osaamisen vahvistaminen ja täydentävä osaaminen
- IWM Pitch: työnhakua tukevat osaamisen sanoittamisen ja työnhakutyökalujen työpajat ja tapahtumat
- Työllistymistä edistävän palvelumallin muotoilu sidosryhmien kanssa: nykytila-analyysi ja asiakasymmärryksen lisääminen kv-korkeakoulutettujen palvelutarpeesta sekä kv-osaajien työllistymistä edistävien ammattilaisten valmiuksista, kansallinen benchmarkkaus, vaikutusten arviointi

TP2: TYÖNHAKIJA TYÖELÄMÄÄN (koordinaatiovastuu ESEDU; toteutus: 1/27 - 4/29)

Työnhakijan ja työelämän kohtaanto sekä työllistymisen nivelvaiheen tuki:

- IWM Meet&Match: työnantaja ja -tekijöitä kohtauttavat tapahtumat ja vierailut
- IWM Work: työllistymis- ja siirtymävaiheen tuki
- IWM coach: kv-osaajan perehdyttämisprosessin tukeminen sekä yksilöllinen tuki, seuranta ja ohjaus

TP3: TYÖNANTAJAPALVELUT (koordinaatiovastuu Miksei Mikkeli Oy; toteutus: 1/27 -4/29)

Työnantajien rekrytointi- ja monimuotoisuusvalmiuksien vahvistaminen sekä käytännön työnantaja-osaajamät säys:

- Tilannekuvan päivitys yritysten tarpeista
- IWM Headhunter: työnhakijoiden työllistymisen edistäminen mätsäämällä työntekijöitä ja paikallisia työnantajia
- IWM Meet&Match: työnantaja ja -tekijöitä kohtauttavat tapahtumat ja vierailut
- IWM Power: työntajien tietoisuuden lisääminen ja kyvykkyyden vahvistaminen työllistää kv-työvoimaa (webinaarit, tietoisuuskäytännöt, seminaarit, podcastit)
- Matalan kynnyksen neuvonta sekä tuki työllistävälle yrityksille ja työyhteisöille perehdyttämisprosessiin.

TP4: IHM (International House Mikkeli) -PALVELUJEN KOKONAISKONSEPTOINTI (koordinaatiovastuu Mikkelin kaupunki; toteutus: 9/26 - 4/29)

- Selkosuomen käytön systemaattinen kehittäminen IHM-palveluissa (materiaalit, verkkopalvelut ja asiakaspalvelu)
- Uuden palvelukokonaisuuden palvelumuotoilu ja kokonaisuuden toimivuuden ja laadun arviointi (sis. palvelumuotoilutyöpajat)
- Hankkeessa kehitettyjen toimintamallien kokoaminen ja juurruttaminen osaksi International House Mikkeli (IHM) palvelukokonaisuutta
- Vaikuttavuuden arviointi HYVIÖ-työkalun avulla
- Verkostomaisen yhteistyömallin vakiinnuttaminen.

Toimenpiteitä toteutetaan verkossa, IWM:n toteuttajaorganisaatioiden ja muiden hankekumppanien tiloissa ja jalkautuvana. Ohjauksia toteutetaan läsnäolien, hybridina ja tarvittaessa etänä.

Hankkeen viestintää toteutetaan koko hankkeen ajan laajalle sidosryhmäverkostolle hankkeen alussa laadittavan viestintäsuunnitelman mukaisesti. Hankkeen kick-off -tapahtuma, työelämä tapahtuma Work in Mikkeli 360 Degrees ja Mikkeli Megamatching-lopputapahtuma valmistellaan hankekumppanien yhteistyössä.

Kokemukset ja hyvät käytänteet kootaan osaksi Hyvä työelämä kansainvälisessä Mikkeliissä -opasta, joka toteutetaan hanketoteuttajien yhteistyössä huomioiden niin työllistyvien kv-osaajien kuin työllistävien työnantajien tarpeet. Tervetuloa Mikkeliin -opas selkosuomeksi ja QR-koodilla useilla kielillä.

Lisätietoja hakemuksesta

OSALLISTUJAT JA INDIKAATTORIT

Hankkeeseen arvioidaan osallistuvan yhteensä 343 henkilöosallistujaa.

Osallistujat muodostuvat kansainvälisen taustan omaavista työttömistä (195) sekä työelämän ulkopuolella (54) ja koulutuksessa (47) olevista. Lisäksi hankkeeseen osallistuu työssä olevia työelämän edustajia (47).

Hankkeeseen osallistuu 65 yritystä.

Hankkeen tuloksena osallistujista 80 ryhtyy työnhakuun, 34 sijoittuu koulutukseen ja 105 sijoittuu työelämään.

HANKKEEN KUSTANNUKSET JA RAHOITUS

Mikkelin kaupunki: kokonaiskustannukset 518 686€, josta EU+valtio -tuki 414 949€

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu Oy: kokonaiskustannukset 450 376€, josta EU+valtio -tuki 360 300€

Etelä-Savon Koulutus Oy: kokonaiskustannukset 314 432€, josta EU+valtio -tuki 251 547€

Mikkelin kehitysyhtiö, Miksei Oy: kokonaiskustannukset 262 639€, josta EU+valtio -tuki 210 111€

Henkilöstöresurssit ryhmähankkeessa yhteensä: 6,8 HTV

Hankkeen toteutusalue

Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

Maakunnat

Etelä-Savo

Kunnat

Mikkeli, Hirvensalmi, Juva, Kangasniemi, Mäntyharju, Puumala, Pieksämäki

Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Täydelliset kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman taulukot sekä de minimis -tuki-ilmoitus ovat hakemuksen lopussa.

Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

Kustannusmalli	Flat rate 40 % kehittäminen
Palkkakustannusten ilmoitustapa	Palkkojen yksikkökustannukset

Kustannusarvion tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Hylätyt €
1 Palkkakustannukset	1 104 381	1 104 381	0
2 Matkakustannukset	0	0	0
3 Muut kustannukset	0	0	0
4 Ostopalvelut	0	0	0
Flat rate 40 %	441 752	441 752	0
5 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0	0	0
6 Kertakorvaus hankkeen tuotokset	0	0	0
Nettokustannusarvio yhteensä	1 546 133	1 546 133	0

Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	1 236 907	1 236 907	80 %
2 Omarahoitus: kuntarahoitus	219 150	219 150	14 %
2 Omarahoitus: muu julkinen rahoitus	90 076	90 076	6 %
2 Omarahoitus: yksityinen rahoitus	0	0	0 %
3 Ulkoinen kuntarahoitus	0	0	0 %
4 Ulkoinen muu julkinen rahoitus	0	0	0 %
5 Ulkoinen yksityinen rahoitus	0	0	0 %
Rahoitussuunnitelma yhteensä	1 546 133	1 546 133	100 %

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke sopii Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 -ohjelman toimintalinjan 4 erityistavoitteeseen 4.1 Polkuja töihin. Erityistavoitteen sisällön mukaisesti hanke edistää kansainvälisten henkilöiden työllistymistä kehittämällä ja pilotoimalla palveluja kohderyhmän työllistymisedellytysten parantamiseksi ja työnantajien rekrytointi- ja työllistämismuutosten vahvistamiseksi. Kansainvälisen taustan omaavien henkilöiden työllistymistä edesautetaan käytännönläheisillä ohjaus-, valmennus- ja kieliratkaisuilla, luomalla mahdollisuuksia työelämän kohtaamiseen sekä tukemalla työllistyvien työelämäsiirtymiä.

Hankkeessa luodaan verkostomainen palvelumalli, jonka kautta työkäisiä kansainvälisen taustan omaavia työnhakijoita ja työttömiä tuetaan työelämään siirtymisessä henkilön lähtötilanne ja tarpeet huomioiden sekä vahvistetaan työnantajien edellytyksiä kansainvälisten työntekijöiden palkkaamiseen.

Hankkeen tuloksena syntyy International House Mikkelin palvelukokonaisuus, joka tukee järjestelmällisesti ja laaja-alaisesti kansainvälisten asukkaiden työllistymistä Mikkelin seudulle ja edistää seudun kansainvälistymistä. Hankkeen palvelukonsepti ja siihen liittyvät työllistymistä edistävät palvelut vakiinnutetaan hankkeen aikana jatkokäyttöön ja edelleen kehitettäväksi.

Pisteet: 27/52

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Etelä-Savon ELY-keskuksen hankeryhmä 25.11.2025

Itä-Suomen elinvoimakeskusten kehittämishankerahoitusryhmän rahoituskokous 25.3.2026

Etelä-Savon maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 19.5.2026

Etelä-Savon maakunnan yhteistyöryhmä 25.6.2026

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Kyllä