



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma

Euroopan sosiaalirahasto (ESR+)



Elinvoimakeskus

Valintaesitys

17.2.2026

Dnro: EURA 2021/211157/09
02 01 01/2025/ESAELY

Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi

KYTKÖS – Kotoudutaan yhteisöllisesti työllistymisen, kielikaveruuden ja harrastamisen parissa

Hakijan virallinen nimi

Mäntyharjun kunta

Hakemusnumero

211157

Saapumispäivämäärä

16.02.2026

Alkamispäivämäärä

01.04.2026

Päättymispäivämäärä

30.09.2027

Viranomaisen

Itä-Suomen elinvoimakeskus

Kokouksen päivämäärä

Hakuilmoitus

Etelä-Savon ESR+ hankehaku (2/2025)

Hakuilmoituksen tunnus

ESAELY-110

Käsittelijä

Kirsi Komppa

Toimintalinja

4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi

Erityistavoite

4.3. Yhdenvertaiseen osallisuuteen

Tukimuoto

Työllisyyden, osaamisen ja sosiaalisen osallisuuden tukemiseen liittyvä kehittämishanke

Hanke toteutetaan: Yhden toteuttajan hankkeena

Kuvaus hankkeen sisällöstä

Monilla Mäntyharjun kunnassa asuvista maahanmuuttajista työllistymismahdollisuudet ja yhteisöön kiinnittyminen ovat puutteellisia johtuen vajavaisesta kielitaidosta. Maahan muuttaneet kaipaavat mahdollisuutta harjoitella ja käyttää suomen kieltä käytännössä ja tutustua paikallisiin. Monella pitkäänkin kunnassa asuneella ei ole yhtään suomalaista ystävää tai lainkaan vapaa-ajan harrastuksia. Lisäksi monen maahanmuuttajan työnhakutaidot ja kyky kertoa omasta osaamisestaan sekä omat verkostot ovat vajavaiset ajatellen työllistymistä ja omaa osaamista vastaavan työpaikan saamista.

Hankkeen avulla lisätään maahanmuuttajien kotoutumisen ja työllistymisen edellytyksiä kartuttamalla heidän kielitaitoaan ja työnhakuosaamistaan sekä tukemalla osallistumisen edellytyksiä paikkakunnan vapaa-ajan toimintaan. Läpileikkaavana teemana toimenpiteissä on vahvistaa yhteisöllistä kotoutumista tukevia käytänteitä Mäntyharjun kunnassa. Hankkeella lisätään vuorovaikutusta maahanmuuttajien sekä paikallisen väestön kesken ja osallistetaan paikallisyhteisö kotoutumisen edistämiseen.

Hankkeen tavoitteita ovat:

- 1) Kehittää ja toteuttaa erityisesti pieniin kuntiin soveltuva kielikaveritoiminnan malli, joka edistää maahanmuuttaneiden suomen kielen taitoa ja kotoutumista paikkakunnalle. Kielikaveritoiminnassa maahanmuuttajalle hankitaan paikallinen kielikaveri, vapaaehtoinen, jonka kanssa hänellä on mahdollisuus harjoitella käytännön suomen kieltä ja samalla tutustua paikkakunnan palveluihin ja vapaa-ajanviettomahdollisuuksiin. Kielikavereina toimivien vapaaehtoisten perehdyttämiseen ja tukemiseen kehitetään käytännöt ja materiaalit sekä käynnistetään vapaaehtoisten vertaisverkosto. Kielikavereita myös opastetaan maahanmuuttajan työhaun tukemiseen.
- 2) Tukea maahanmuuttajia sekä suomalaisia työttömiä työelämäosallisuuteen: hankkeessa toteutetaan työpajoja muun muassa suomenkielisen ansioluettelon ja videotyöhakemuksen laatimisesta, työn etsimisestä, suomalaisesta työelämästä, yrittäjyydestä paikkakunnalla sekä kohtautetaan työnhakijoita ja paikallisia yrityksiä. Lisäksi järjestetään työelämä- ja työnhakusanaston harjoitteluun keskittyviä kielikahviloita, joissa harjoitellaan omasta työkokemuksesta ja osaamisesta kertomista suomeksi, ja kehitetään kuntaan kielikahvilatoiminnan käytännöt. Toimenpiteillä pyritään samalla edistämään eri väestöryhmien kohtaamista; työpajoissa ja kielikahviloissa hyödynnetään vapaaehtoisten suomalaisten osallistumista, ja ne ovat avoimia kaikille kunnan asukkaille.
- 3) Edistää maahanmuuttajien osallisuutta, yhdenvertaisuutta ja paikkakunnalle kiinnittymistä yhteistyössä paikallisten järjestöjen sekä kunnan kirjastojen ja kansalaisopiston kanssa. Hanke tukee näitä organisaatioita selkokielisen ja monikielisen viestinnän sekä toiminnan yhdenvertaisuuden, saavutettavuuden ja vastaanottavuuden kehittämisessä. Kielikaveritoimintaa esitellään myös järjestöille ja kielikaveripareja rohkaistaan tutustumaan paikkakunnan palveluihin ja järjestöjen tarjontaan. Hankkeessa myös kehitetään järjestöille ja muille yhteisöille mahdollisuuksia toimia usean ihmisen yhteisvoimin maahanmuuttajan yhteisöllisenä kielikaverina.

Hankkeen tuloksena maahanmuuttajien kokemus osallisuudesta, kielitaitonsa kehittymisestä sekä työllistymisen edellytyksistä kohentuu. Kielitaidon vahvistumisen, kontaktien lisääntymisen ja työnhakutaitojen kasvamisen myötä työhaun ja työssä pysymisen edellytykset vahvistuvat. Myös suomalaiset työttömät kokevat työnhakuedellytystensä kohentuneen. Vapaaehtoisten saama tuki ja verkostot vahvistuvat ja he kokevat toiminnan mielekkääksi.

Kunnassa on hankkeen jälkeen kielikaveri vähintään kahdellakymmenellä (20) maahanmuuttajataustaisella. Hankkeella on luotu kuntaan kielikaveritoiminnan vapaaehtoisten tukemisen malli ja rakenteet. Kielikaveritoiminnasta on julkaistu opas muidenkin kuntien ja organisaatioiden käyttöön. Kunnalla on edellytykset jatkaa kielikaveritoiminnan koordinoitua osana kunnan kotoutumispalveluita.

Kielikahviloihin ja työpajoihin on osallistunut sekä maahanmuuttajia että suomenkielisiä työttömiä ja vapaaehtoisia, ja kunnassa on hankkeen jälkeen osaaminen ja verkostot työpajojen järjestämiseen. Toimintaan on myös saatu mukaan uusia vapaaehtoisia.

Järjestöjen ja kansalaisopiston toimintaan sekä kirjaston asiakkaisiksi on tullut uusia monen kielisiä toimijoita, ja näiden organisaatioiden kyvykkyys viestiä toiminnastaan monipuoliselle asiakaskunnalle on kehittynyt. Vapaa-ajan sektorin toimijoiden keinovalikoima ottaa eri kulttuureista tulevat ja eri tasoisesti suomea puhuvat vastaan ja kiinnittää heidät osaksi toimintaa on kasvanut.

Hankkeen toimenpiteet

Työpaketti 1. Kielikaveritoiminnan käynnistäminen, jalkauttaminen ja kehittäminen

Käynnistetään kielikaveritoiminta, jolle luodaan rakenteet ja käytänteet. Toimintaa varten laaditaan materiaaalipaketti, joka sisältää muun muassa viestintämateriaalit, haastattelupohjat, perehdytyspaketin, kysely- ja palautelomakkeet ja vapaaehtoisten tuen käytänteet sekä tapaamisten vinkki-kortit kielikavereiden tapaamisia varten. Luodaan kielikaverina toimivien vapaaehtoisten vertaisverkosto vahvistamaan yhteisöllisyyttä sekä vertaistukea.

Hankitaan kielikaveri noin kahdellekymmenelle (20) maahan muuttaneelle ja toimitaan vapaaehtoisten kielikavereiden ja maahan muuttaneiden yhteyshenkilöinä. Perehdytetään mukaan tulevat vapaaehtoiset.

Kielikavereiden valinnassa huomioidaan kotoutumisen ja työllistymisen edistämiseksi mm. samankaltaiset perhetilanteet, kiinnostuksen kohteet ja kuinka kielikaverin osaaminen ja verkostot voisivat tukea maahanmuuttajan työllistymistä. Kokeillaan ja kehitetään yhteisöllisen kielikaverin mahdollisuutta (esim. yhteiset harrastuskummit järjestössä tai maahanmuuttajan kielikaveriyhteisö työpaikalla).

Kartoitetaan palautteiden pohjalta toimintamallin ja materiaalien muutostarpeita ja kehitetään tarvittaessa uusia ratkaisuja. Rikastetaan kielikaveritoimintaa yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa esimerkiksi mahdollistamalla kokeilukertoja uusien harrastuksien pariin (työpaketti 3).

Kuvataan kielikaveritoiminta Kielikaveri-toimintamalli -oppaassa, joka sisältää kuvauksen toiminnasta sekä kaikki laaditut materiaalit sen käyttöönottoa ja koordinoitua varten. Julkaistaan materiaalit muiden käyttöön (Innokylä, kunnan verkkosivut) ja viestitään toiminnasta kotoutumisen ja työllistymisen toimijoille alueellisesti ja valtakunnallisesti.

Työpaketti 2: Työllistymisen ja työelämävalmiuksien tukeminen: Työllisty Mäntyharjussa -työpajat

Maahanmuuttajien ja suomalaisten pitkäaikaistyöttömien työelämävalmiuksia tuetaan vahvistamalla työnhaku- ja työelämätaitoja. Työllisty Mäntyharjussa -työpajoissa harjoitellaan mm. omien vahvuuksien tunnistamista, työhaastattelua ja työhakemuksen, CV:n sekä videotyöhakemuksen laatimista ja tarjotaan tietoa suomalaisesta työelämästä sekä paikkakunnan työllistymismahdollisuuksista. Mäntyharjun ja Pertunmaan keskuksissa järjestettäviin pajoihin voivat osallistua maahanmuuttajat, suomalaiset työnhakijat, kielikaverit sekä muut vapaaehtoiset.

Elinkeinokehittäjän kanssa järjestetään tietoiskuja yrittäjyyden mahdollisuuksista Mäntyharjussa ja yrittäjänä toimimisesta. Lisäksi kielikaveritoiminnassa (TP 1) suomalaisia kielikavereita opastetaan tukemaan maahanmuuttajia työllistymisen edistämisessä, ja kielikahviloissa (TP3) harjoitellaan tähän liittyvää kommunikointia.

Tärkeä osa kokonaisuutta on kohtaamisten lisääminen työnhakijoiden ja työnantajien/yrittäjien välillä. Työntekijöitä etsiville yrityksille tarjotaan mahdollisuuksia vieraila Työllisty Mäntyharjussa työpajoissa sekä viestiä työpaikoista pajoihin osallistuville. Lisäksi voidaan toteuttaa työnhakijoiden ja työnantajien kohtaamisia osana paikallisia messuja/tapahtumia.

Hyödylliseksi koetuista työpajoista tehdään ohjeistukset, joiden avulla niitä voidaan kunnassa järjestää hankkeen jälkeen osana työllistymistä ja kotoutumista edistävää työtä.

Tavoitteena on saada mukaan myös suomalaisia työnhakijoita. Hankkeen aikana kartoitetaan, kuinka suomalaiset työttömät hyötyvät näistä työllistymistä tukevista toimista ja miten monikulttuuriset kohtaamiset lisäävät heidän kiinnostustaan ryhtyä vapaaehtoiseksi kielikaveriksi tai kielikahvilatoimintaan.

Työpaketti 3: Vapaa-aika kotoutumisen, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden edistäjänä

Tehdään tunnetuksi paikallisia harrastusmahdollisuuksia ja madalletaan maahanmuuttajien kynnystä osallistua paikkakunnan vapaa-ajan toimintaan. Kehitetään erilaisia tapahtumia ja työpajoja, joissa voidaan tavata ja tutustua.

Kielikaveripareja rohkaistaan vierailemaan kansalaisopiston ja järjestöjen toiminnassa sekä kirjastossa, ja toimijoita tuetaan maahanmuuttajille suunnatun viestinnän kehittämisessä ja toteuttamisessa. Järjestökentän, vapaa-ajan palveluiden ja kotoutumispalveluiden yhteistyötä kehitetään mahdollistamaan uusien harrastajien mukaan tuleminen. Järjestötoimijoille viestitään mahdollisuudesta alkaa kielikavereiksi ja kokeillaan

“harrastuskummi”-tyyppisiä kielikavereita tai muiden yhteisöjen toimimista kielikaverina yhteisvoimin. Organisaatioille tarjotaan koulutusta selkokielisestä viestinnästä ja yhdenvertaisuudesta. Tärkeä osa kokonaisuutta ovat kielikahvilat, joissa keskitytään työelämässä ja työhaussa tarvittavan sanaston ja kielen harjoitteluun sekä omien vahvuuksien tunnistamisen ja kuvaamisen harjoitteluun pelillisesti. Kielikahviloihin osallistumista markkinoidaan myös työelämätyöpajoihin osallistuville suomalaisille työnhakijoille. Kahviloille kehitetään käytännöt ja materiaalit.

AIKATAULU JA TARKEMMAT TOIMENPITEET

04-09/2026:

- työstetään kielikaveritoiminnan käytännöt, periaatteet ja materiaaalipaketit
- valmistellaan viestintämateriaalit ja viestitään näkyvästi eri kanavissa
- haastatellaan ja rekrytoidaan kielikavereita ja maahanmuuttajia, perehdytetään vapaaehtoiset, kohtautetaan kielikaveriparit ja toimitaan yhteyshenkilönä tämän jälkeen
- käydään jo mukana olevien kanssa läpi toiminnalle luodut periaatteet ja perehdytysmateriaalit
- koordinoitaan toimintaa, toteutetaan seurantaa ja kehitetään palautteiden perusteella
- kartoitetaan tuen ja koulutuksen tarvetta vapaaehtoisia haastatteleamalla, kehitetään käytännöt kielikavereina toimivien tukemiseksi, luodaan vertaisryhmä
- järjestetään vapaaehtoisille tarpeellisia koulutuksia (esim. työllistymisen tukeminen, selkokieli, myötätuntouupumus, monikulttuurinen kohtaaminen, traumat) ja laaditaan materiaalit vastaavien tietoisuuksien järjestämiseksi jatkossa (esim. ohjeelliset eri teemoista, videotallenteet koulutuksista)
- suunnitellaan ja käynnistetään Työllisty Mäntyharjussa -työpajakokonaisuus, järjestetään ensimmäiset työpajat videotyöhaun ja ansioluettelon laatimisesta (noin 5 kpl), viestitään työnantajille mahdollisuudesta kertoa työpaikoista pajoihin osallistuville
- toteutetaan yhdessä SPR:n kanssa kielikahviloita (noin 8 kpl) ja kehitetään konseptia
- tavataan paikallinen yhteistyöverkosto (järjestöt, kansalaisopisto, kirjastot, hankeinfo ja keskustelua toiveista, tarpeista, toimenpiteistä)
- kootaan kuntaan muuttaneille tietopaketti vapaa-ajan toimintamahdollisuuksista
- järjestetään vapaaehtoisille ja vapaa-ajan organisaatioille koulutus selkokielisyydestä (selkomukauttaja), motivoidaan ja tuetaan kehittämään viestintää
- toteutetaan Pallo-Kissojen CulturalBrigade-hankkeen kanssa järjestöille info- ja keskustelutilaisuus yhdenvertaisuudesta ja maahanmuuttajien osallistumiskynnyksen madaltamisesta vapaa-ajan toiminnassa.

10/2026-03/2027:

- jatketaan kielikavereiden rekrytointia, perehdyttämistä, yhdistämistä ja yhteyshenkilönä toimimista
- jatketaan Työllisty Mäntyharjussa -työpajojen toteuttamista, noin 10 pajaa/tapahtumaa, aiheina mm. videotyöhaun, CV, työnhaku, työelämätaidot, työhaastattelu, kohtautetaan työnhakijoita ja yrityksiä
- toteutetaan ja kehitetään kielikahviloita (noin 15 kpl)
- kehitetään kielikaveritoimintaa ja materiaaleja palautteen perusteella
- jatketaan yhteistyötä paikallisten toimijoiden kanssa mm. viestinnällinen yhteistyö ja kielikaveriparien ja muiden maahanmuuttajien ohjaaminen toimintaan, monikielinen, monikanavainen ja selkokielinen viestintä
- järjestöjen, kansalaisopiston ja kirjastojen koulutustarpeiden mukaisesti järjestetään koulutuksia
- luodaan verkkosivu (selkokielinen + kieliversiot), jossa kerrotaan vapaa-ajan mahdollisuuksista ja linkataan järjestöjen ja kansalaisopiston sekä kirjaston omille monikielisille/selkeäkielisille sivuille

04-09/2027:

- jatketaan kielikavereiden rekrytointia ja yhteyshenkilönä toimimista
- jatketaan työnhakutaitoja kartuttavia ja kohtaamista edistäviä työpajoja (2-4 kpl)
- jatketaan materiaalien työstämistä ja viestintää
- toteutetaan kielikahviloita (noin 8 kpl), laaditaan kielikahvila käytännöt ja materiaalit -opas
- julkaistaan materiaalit Innokylässä ja kunnan verkkosivuilla
- viestitään mediassa ja kotoutumisen alueellisissa ja kansallisissa verkostoissa kielikaveritoiminnasta, käytettävissä olevista materiaaleista ja kokemuksista Mäntyharjulla ja rohkaistaan muita kuntia ja organisaatioita toimivien käytäntöjen käyttöönottoon.

Toimintaa arvioidaan ja kehitetään säännöllisin väliarvioinnein.

VIESTINTÄ JA TOIMINTAAN OHJAUTUMINEN

Hankkeen viestintäkanavia ovat kunnan verkkosivut, uutiskirje ja some-kanavat, muut paikalliset sosiaalisen median foorumit, paikallismedia ja jalkautuminen tapahtumiin ja keskeisille asiointipaikoille sekä kunnan järjestämille suomen kielen kursseille. Hankkeesta viestitään Mäntyharjun Yritysverkoston kautta paikkakunnan yrityksille, jotta he voivat ohjata maahanmuuttajataustaisia työntekijöitään hankkeen kielikaveritoimintaan ja kielikahviloihin.

Lisäksi osallistujia tavoitetaan kotoutumis- ja työllisyyspalveluiden asiakaskontaktien kautta. Toimintaa markkinoidaan työllisyyspalveluiden suomalaisille ja maahanmuuttaja-asiakkaille, ja kunnan kotoutumispalveluiden kautta tavoitetaan suoraan noin puolet kunnan maahanmuuttajista. Uusia kuntaan muuttavia tavoitetaan Tervetuloa Mäntyharjuun -kirjeellä.

Järjestöjä kontaktoidaan mm. sähköpostitse uutiskirjeen avulla ja säännöllisesti kokoontuvan Toimijaverkoston kautta. Hyödynnetään myös yhteistyökumppaneiden, kuten järjestöjen ja kansalaisopiston viestintäkanavia.

TALOUS ja FLATRATE

Hankkeen kulut muodostuvat mm. palkkakuluista ja matkakuluista, asiantuntijapalveluista (esim. selkokielisyyskoulutus, luennot vapaaehtoisten tueksi), puhelin- ja laitekuluista (alle 3000), vakuutuksista, viestintäkuluista (verkkosivuston muokkaukset, markkinointi, esitteet, kääntäminen) sekä toiminta- ja tapaamiskuluista (mm. tarjoilut, tilavuokrat).

Lisätietoja hakemuksesta

OSALLISTUJIEN MÄÄRÄ

42 henkilöä

LYHYEN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

Ryhtynyt työnhakuun 2, koulutuksessa 1, työelämässä 3

Hankkeen toteutusalue

Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

Maakunnat

Etelä-Savo

Kunnat

Mäntyharju

Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

Kustannusmalli	Flat rate 40 % kehittäminen
Palkkakustannusten ilmoitustapa	Palkkojen yksikkökustannukset

Kustannusarvion tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Hylätyt €
1 Palkkakustannukset	131 438	131 438	
Flat rate 40 % kehittäminen	52 576	52 576	
2 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0	0	
Nettokustannusarvio yhteensä	184 014	184 014	

Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	147 210	147 210	80,00
2 Omarahoitus: Kuntarahoitus	36 804	36 804	20,00
3 Kuntarahoitus	0	0	0
4 Muu julkinen rahoitus	0	0	0
5 Yksityinen rahoitus	0	0	0
Rahoitussuunnitelma yhteensä	184 014	184 014	100,00

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on EU:n alue- ja rakennepoliitiikan ohjelman mukainen ja se sopii toimintalinjan 4. erityistavoitteeseen 4.3 Yhdenvertaiseen osallisuuteen.

Hanke lisää maahanmuuttajataustaisen kohderyhmän osallisuutta ja yhdenvertaisuutta sekä edistää eri väestöryhmien vuorovaikutusta. Hankkeessa kehitetään vapaaehtoistoimintaa maahanmuuttajien kotoutumisen ja työllistymisen tueksi. Hankkeessa toteutettava kielikaveritoiminta parantaa maahanmuuttajien kielitaitoa sekä vahvistaa alueelle ja yhteisöön kiinnittymistä. Hankkeen ohjaus ja tuki vahvistavat heikossa työmarkkina-asemassa olevien työnhaun taitoja ja työllistymisen edellytyksiä. Hanke tekee yhteistyötä järjestöjen, työllisyyspalveluiden ja yritysten kanssa.

Pisteet 35/57

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Etelä-Savon ELY-keskuksen hankeryhmä 6.10.2025

Etelä-Savon ELY-keskuksen rakennerahastopalveluiden rahoituskokous 17.11.2025

Etelä-Savon MYR-sihteeristö 19.2.2026

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Kyllä