

Tilinpäätös 2025

Maakuntahallitus § 19/16.2.2026

Maakuntavaltuusto § 6/10.6.2026



**Etelä-Savon
maakuntaliitto**

Julkaisutiedot

Julkaisija:

Etelä-Savon maakuntaliitto
Mikonkatu 5, 50100 Mikkeli
email kirjaamo@esavo.fi

Kotisivu:

www.esavo.fi

Julkaisu:

Tilinpäätös 2025
Julkaisusarjan numero 194
ISBN 978-952-5932-94-2 (PDF)
ISSN 1455-2930
Mikkeli 2026

Sisällysluettelo

| | |
|--|-----------|
| OSA 1: TOIMINTAKERTOMUS | 1 |
| Tapahumat toiminnassa ja taloudessa | 2 |
| Maakuntajohtajan katsaus | 2 |
| Yleinen kehitys Etelä-Savossa | 5 |
| Maakuntaliiton hallinto ja talous | 7 |
| Maakuntaliiton viraston strategia, organisoituminen ja henkilöstö | 18 |
| Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan järjestämisestä | 19 |
| Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus | 23 |
| Tilikauden tuloksen muodostuminen | 23 |
| Toiminnan rahoitus | 25 |
| Rahoitusasema ja sen muutokset | 26 |
| Kokonaistulot ja -menot | 27 |
| Tilikauden tuloksen käsittely | 28 |
| OSA 2: TALOUSARVION TOTEUTUMINEN | 31 |
| Tavoitteiden toteutuminen | 32 |
| Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen | 49 |
| Käyttötalouden toteutuminen | 49 |
| Tuloslaskelmaosan toteutuminen | 50 |
| OSA 3: TILINPÄÄTÖSLASKELMAT | 51 |
| Tuloslaskelma | 52 |
| Toteumavertailu | 53 |

| | |
|--|-----------|
| Rahoituslaskelma | 55 |
| Tase..... | 56 |
| OSA 4: TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT | 57 |
| ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT | 63 |
| LUETTELOT JA SELVITYKSET | 64 |

OSA 1: TOIMINTAKERTOMUS



Tapahtumat toiminnassa ja talou- dessa

Maakuntajohtajan katsaus

Maakuntaohjelma ja ohjelmaperusteinen kehittäminen

Etelä-Savon maakuntavaltuuston 4.12.2025 hyväksymä maakuntaohjelma 2026–2029 “Tulevaisuutta yhdessä rakentava Etelä-Savo luotsaa maakuntaa kohti kestäväää ja elinvoimaista tulevaisuutta. Uuden maakuntaohjelman tavoitteissa Etelä-Savo on luonnostaan vauras, laadukkaan elämän maakunta, jossa tuotetaan myös ratkaisuja globaaleihin haasteisiin. Maakunta rakentaa tulevaisuuttaan aktiivisesti yhdessä, samalla erilaisiin toimintaympäristön muutoksiin ja kehityskulkuihin varautuen. Maakuntaohjelma määrittää maakunnan kehittämisen tavoitteet ja toimenpiteet seuraavalle nelivuotiskaudelle. Se perustuu maakuntastrategian 2020–2030 linjauksiin ja toimii keskeisenä työkaluna strategian toteuttamisessa. Ohjelma laadittiin laajassa yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa, mukaan lukien viranomaiset, kunnat, korkeakoulut, tutkimuslaitokset, alueen asukkaat, yritykset ja järjestöt. Valmistelun yhteydessä päivitettiin myös Etelä-Savon älykkään erikoistumisen strategia vuosille 2026–2029.

Etelä-Savon kansainvälistymissuunnitelma 2030 hyväksyttiin maakuntahallituksessa tammi-kuussa 2025. Suunnitelma kytkeytyy TKI-tiekartan toimeenpanoon. Sen tavoiteosioina ovat kansainvälinen rahoitus, verkostoituminen sekä osaava työvoima.

Edunvalvonnan painopisteet

Maakuntaliitto laati vuonna 2025 Etelä-Savon energiastrategian vuoteen 2035. Kilpailukykyisen toimintaympäristön luomiseksi kärjiksi valittiin voimakas sähköistyminen, energia-alan koulutuksen ja osaavan työvoiman lisääminen, huoltovarmuus ja energialiiketoiminnan edistäminen. Vuonna 2025 valmistuivat myös Etelä-Savon alueellinen metsäohjelma 2030 (Metsäkeskus) sekä Etelä-Savon maakunnan vesihuoltosuunnitelma 2040 (ELY-keskus).

Etelä-Savon edunajamisen painopisteet vuonna 2025 käsittivät saavutettavuuden kärkiä niin väylien kuin verkkojen osalta ja se perustuu maakunnallisen liikennejärjestelmätyön painotukseen. Saavutettavuuden edunvalvontaa tehtiin myös osana Itä-Suomen neuvottelukunnan työtä.

Itäisen Suomen tilanteen ja siihen liittyvän ohjelman konkretisointia vietiin eteenpäin kaikilla tahoilla Suomessa, niin maakuntien kesken kuin suoraan valtionhallintoon ja kansalliseen päätöksentekoon kuin sidosryhmissäkin. Matkailuteemaa edistettiin Alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukemisen (AKKE) määrärahan hallinnoinnin ja yhteisten hankkeiden kautta.

Kuntarahoituksen turvaaminen ja kuntien valtionosuusjärjestelmän uudistamista edistettiin vuoden 2025 aikana. Alun perin suunniteltua voimaantuloa vuoden 2026 alusta siirrettiin vuoden 2027 alkuun. Maakuntaliitto tuki jäsenkuntia, jotta uudistuksessa otettaisiin huomioon



Etelä-Savon kuntien erityispiirteet kuten väestön väheneminen ja vapaa-ajan asukkaiden suuri määrä.

Edunvalvonnassa laadittiin kymmeniä lausuntoja ja sisältöjä niin kansalliseen kuin eurooppalaiseen ohjelmatyöhön, lakiesityksiin kuin rahoituksiin liittyen, Etelä-Savon puolesta ja yhdessä eri maakuntien yhteisiä rakenteita sekä osana OECD:n tutkimushanketta.

Etelä-Savon maakuntaliitto osallistui aktiivisesti Itä- ja Pohjois-Suomen aluekehitysyhteistyöhön niin rakennerahastoasioissa sekä metsä- ja biotalousaloilla. Maakuntaliitto oli mukana sekä Itä- ja Pohjois-Suomen että Itä-Suomen neuvottelukunnissa. Yhteinen EU-toimisto Brysselissä on tarjonnut Etelä-Savon maakuntaliitolle hyvän vaikutuskanavan EU-tasolle.

Yhteistyötä maakunnan sisällä elinvoiman eteen

Maakunnan elinvoimalupaus sisältää konkreettisia toimenpiteitä, joilla varmistetaan alueen pitkäjänteinen kehitys ja menestys. Tärkeimpänä tavoitteena on tehdä Etelä-Savosta houkuttelevampi ja kilpailukykyisempi maakunta, jossa yrityksillä on erinomaiset mahdollisuudet menestyä ja asukkaat voivat helposti hyödyntää tarvittavia palveluja. Elinvoimalupauksen toteutusta ja edistymistä seuraa Etelä-Savon maakuntaliiton TKI-ydinryhmä ja siihen kuuluu laaja, edustava joukko mm yrittäjät, tuottajat, oppilaitokset, kansanedustajat ja viimeisimmäksi mukaan liittynyt Suur-Savon Osuuspankki.

Etelä-Savossa elinvoiman ja edunvalvonnan, hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden sekä työllisyyden, osallisuuden ja kasvun edistämiseksi on laadittu yhteistyötä ohjaava Kumppanuusstrategia, jossa mukana hyvinvointialue Eloisa, kunnat, työllisyysalueet sekä maakuntaliitto.

Vuoden 2025 loppua kohden oli nähtävissä muutamien taloudellisten merkkien, kuten asuntokaupan, piristymistä. Suomen talouden toipuminen on viivästynyt ja bruttokansantuote (BKT) kasvoi vuonna 2025 vain 0,2 prosenttia. Valtiovarainministeriön talouskatsauksen mukaan kasvua on jarruttanut erityisesti kotimaisen kysynnän heikkous. Kotitalouksien kulutuksen odotetaan kuitenkin vauhdittuvan ostovoiman ollessa kasvussa. Investointeja kasvattavat rakentamisen toipuminen, energiasiiirtymä sekä puolustushankinnat. BKT:n ennustetaan kasvavan 1,1 prosenttia vuonna 2026, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia 2028. Talouskehityksen ohella työttömyyden käännettä parempaan on odoteltu Suomessa jo pitkään. Etelä-Savossa työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli vuodenvaihteessa suhteellisesti samoissa lukemissa (13,1 %) kuin koko maassa (13 %). Odotettavissa on myös se, että maakunnassa kasvukäyrälle pääseminen tapahtuu hitaasti.

Maakuntakaavoitus

Maakuntavaltuusto hyväksyi 4.12.2024 koko vuoden kestäneen tiiviin valmistelun pohjalta neljännen vaihemaakuntakaavan, jossa määritellään tuulivoiman rakentamisalueet. Vaihemaakuntakaavassa keskityttiin tuulivoiman lisärakentamiseen ja siihen liittyviin voimajohtoihin. Neljännen vaihemaakuntakaavan tavoitteena on uusien teollisen kokoluokan tuulivoimatuotantoon soveltuvia alueiden osoittaminen yksityiskohtaisemman suunnittelun



pohjaksi. Uusiutuva energia toteuttaa maakunnan hiilineutraalius-, uusiutuvan energian- ja energiaomavaraisuuden tavoitteita.

Kokonaismaakuntakaavan uudistyö käynnistyy vuonna 2026. Alueidenkäyttölain uudistus muuttaa maakuntakaavan sisältövaatimuksia ja ohjausvaikutuksia ja Vuonna 2026 käynnistetään kokonaismaakuntakaavan laadinta, jossa huomioidaan sekä uuden lainsäädännön tuomat muutostarpeet että kuntien tulevaisuuden tarpeet maakuntakaavalle.

Kansainväliset ruokahankkeet päätökseen

Etelä-Savolle, Etelä-Karjalalle ja Pohjois-Karjalalle yhteisesti myönnetty European Region of Gastronomy -toimintakokonaisuus vietiin päätökseen. Tavoitteena oli tuoda Itä-Suomeen kansainvälisiä ja kotimaisia matkailijoita ja uudenlaisia ruuan ja kulttuurin yhdistäviä tapahtumia. Hankeperheen voimin näissä tavoitteissa onnistuttiin erinomaisesti. Taste Saimaateema saavutti merkittävää kansainvälistä medianäkyvyyttä. Samanaikaisesti tehtyjen muiden matkailuponnistelujen tuloksena maakuntaan saapuneiden kansainvälisten matkailijoiden määrä jatkoi kasvuaan verrattuna pandemian päätyminen jälkeiseen aikaan.

Vuonna 2025 aloittanut uusi maakuntajohtaja

Aloitin työssäni maakuntajohtajana Etelä-Savossa maaliskuun lopussa ja vuosi on ollut innostava. Työlleni tuen ja linjan antavat maakuntahallitus ja -valtuusto ja olen saanut vuoden 2025 aikana tehdä töitä kahden maakuntaa edustavan päätöksentekijäjoukon kanssa, kun kuntavaalien jälkeen järjestäytyivät uudet valtuutetut ja maakunnan toimielimet.

Työssäni vaikutan liiton ja maakunnan arjessa, maakunnan edunajamisen asioissa ja moninaisessa yhteistyössä muiden maakuntien kollegojen kanssa. Elinvoiman eteen tehtävässä työssä etsimme uusia kumppanuuksia ja kanavia. Pidämme huolta elinympäristöistämme ja valitsimme saimaannorpan valinta maakuntaeläimeksemme.

Maakuntajohtajan työssä korostuu niin kansallinen kuin eurooppalainen vaikuttaminen, erityisesti aluekehittämisen rahoitukseen liittyen. Osallistun maakunnan arkeen ja elämänmuodon edistämiseen kunniatehtävänäni.

Mikkelissä 2.2.2026

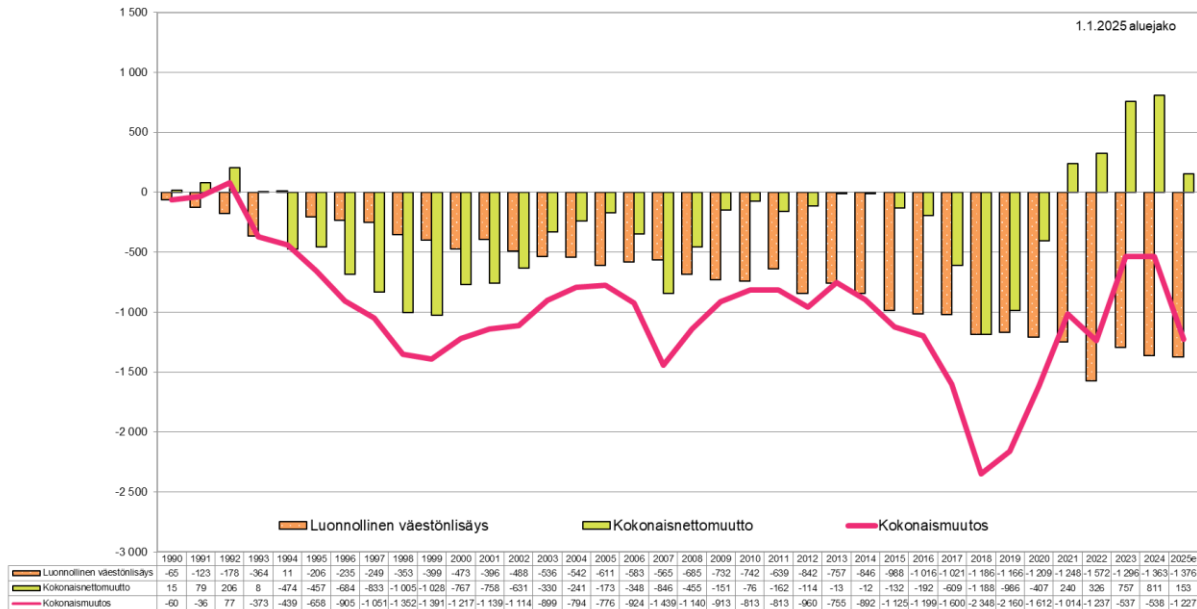


Heini Utunen
maakuntajohtaja



Yleinen kehitys Etelä-Savossa

Etelä-Savon tilastoitu väkiluku oli ennakkotietojen mukaan vuodenvaihteessa 128 149 henkeä. Muuttoliikkeen osalta erityisen positiivisten vuosien 2023 ja 2024 jälkeen kokonaisnettomuutto hiipui vuonna 2025 jääden kuitenkin plussan puolelle (+153). Luonnollisen väestönmuutoksen (syntyneiden ja kuolleiden erotus) ollessa –1 376 väestön kokonaisuutos oli viime vuoden aikana Etelä-Savossa –1 227.



Kuva 1. Väkiluku ja väestönmuutokset Etelä-Savossa 1990–2025. Lähde: Tilastokeskus/väestön ennakkotilasto. HUOM. Vuoden 2025 tiedot ovat ennakkotietoja.

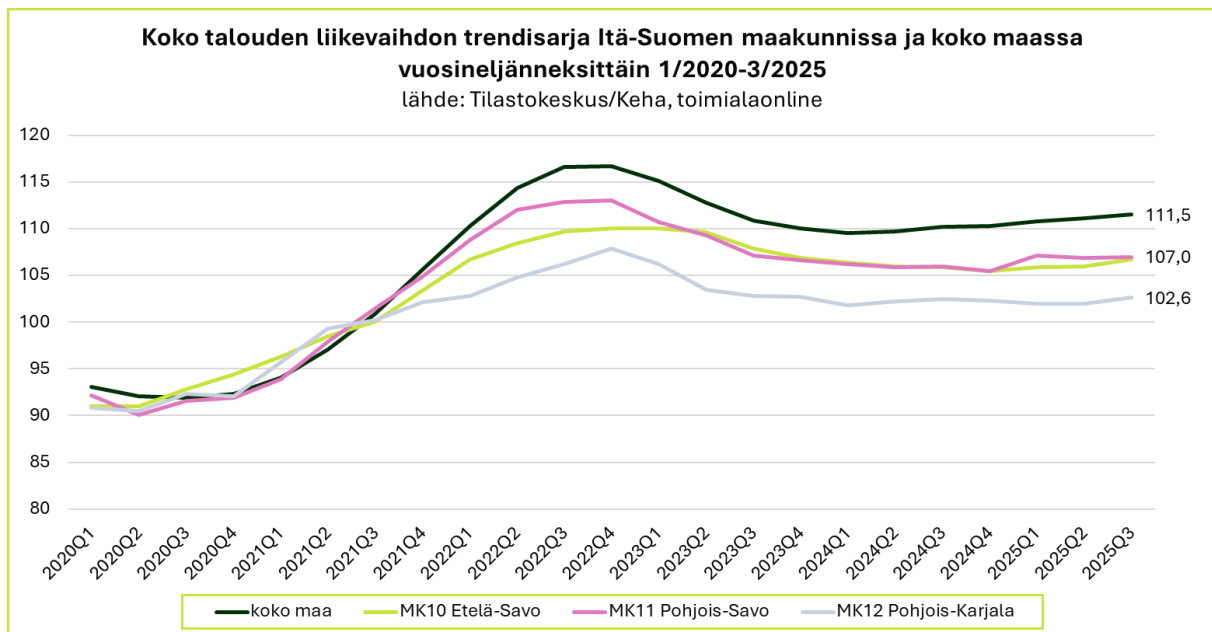
Korkeahko sairastavuus ja harva asutus luovat erityisiä haasteita ja kustannuspaineita palvelujen järjestämisessä. Sosiaalisen kestävyysnäkökulmasta pitkät etäisyydet ja korkea ikärakenne haastavat yhdenvertaisuuden toteutumista asuinalueiden erilaistumisen ja palvelujen saatavuuden noustessa haasteiksi. Alueellisen hyvinvointikertomuksen mukaan Etelä-Savossa menetetään ennen aikaisesti elinvuosia muun muassa huumeiden ja alkoholin käytön, verenkierroelinten sairauksien sekä tapaturmien seurauksina enemmän kuin koko maassa keskimäärin. Aikuisväestössä esiintyy alkoholin liikakäyttöä ja miehet käyttävät liikaa alkoholia selkeästi naisia enemmän. Terveyden kannalta riittävästi liikkuu vain 40 % aikuisväestöstä. Kolmannes matalasti koulutetuista ja neljännes korkeasti koulutetuista uskoo, ettei todennäköisesti jaksaa työskennellä vanhuuseläkeikään saakka. 75 vuotta täyttäneistä miltei kaikki kokevat esteitä tai huolia sähköisten palveluiden käyttöön liittyen. Toisaalta 90 % eteläsavolaisista vanhemmista kokee oman, lapsen ja perheen tulevaisuuden vaikuttavan hyvältä, ja noin puolet 20 vuotta täyttäneistä kokee elämänlaatunsa hyväksi. Valtaosa ikääntyneistä kokee päivittäisen elämänsä turvalliseksi, vaikka liki puolet 75 vuotta täyttäneistä asuu yksin. Myös koko maakunnan väestön kokemus turvallisuuden tunne on parantunut. Etelä-Savossa on mahdollista asua ja viettää vapaa-aikaa hyvin, vastuullisesti, edullisesti ja lähellä luontoa. Asuinympäristön viihtyisyys, esteettisyys ja turvallisuus luovat veto- ja pitovoimaa. Turvalliset ja terveet tilat asua, kouluttautua, tehdä työtä ja viettää vapaa-aikaa mahdollistavat hyvän elämänlaadun. Toisaalta erityisesti nuoret ja ikääntyneet kokevat liikenneyhteyksien puutteen haasteena.



Työllisyyskatsauksen 12/2025 mukaan työttömien määrä Etelä-Savossa oli vuodenvaihteessa suunnilleen vuotta aiemmalla tasolla. Etelä-Savossa oli joulukuun lopussa työttömänä 13,1 % työvoimasta (7 250 työtöntä) vastaavan luvun ollessa koko maassa 13 %. Lomautettuja oli joulukuun lopussa 829, mikä oli 72 henkilöä vuotta vuodentakaisista vähemmän, mutta 269 henkilöä enemmän vuoden 2025 marraskuuhun verrattuna. Lomautetuista 84 % oli miehiä. Alle 30-vuotiaita työttömiä oli Etelä-Savossa joulukuun lopussa 1 571 eli 150 henkilöä vuodentakaisista enemmän. Yli vuoden työttömänä olleita oli 2 558. Osuus kaikista työttömistä oli 35 %, kun se vuotta aiemmin oli 30 %.

Työvoiman saantivaikeuksia ei ole Etelä-Savossa ollut merkittävästi edes sosiaali- ja terveyspalveluissa. Erityisen haasteellista työllistyminen taantuman oloissa on nuorille, joilla ei ole ennestään työkokemusta. Tukea työnhakuun tarvitaan, sillä nuorten näennäisesti hyvät digitaidot eivät välttämättä edistä työnhakua ja työ-elämään pääsyä. Hyvien väestösuhteiden edistäminen ja vastaanottavuus on edellytys alueen pitovoimalle ja vetovoimalle.

Alueelliset liikevaihtoa kuvaavat talouden suhdannekuvaajat (Q3/2025) osoittavat, että Etelä-Savon yritysten liikevaihto on viime ajat kehittynyt hieman koko maan tasoa hitaammin. Toimialoittaisessa tarkastelussa jalostuksen (teollisuus ja rakentaminen) kehitys on Etelä-Savossa ollut muuta maata parempaa, kun taas kaupan ja palvelujen aloilla heikompaa.



Kuva 2. Yritysten liikevaihdon suhdannekehitys Itä-Suomen maakunnissa ja koko maassa, 2020–2025 syyskuu. Kuva: Itä-Suomen elinvoimakeskus, lähde: Tilastokeskus/Keha: Toimiala online.

Etelä-Savon pk-yritykset lähestyvät tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa varovaisen harkiten. Vaikka panostukset ovat maltillisempia kuin valtakunnallisesti, yritykset osoittavat suuntaa ja aktiivisuutta julkisen tuen hakemisessa.



Maakuntaliiton hallinto ja talous

Luottamushenkilöhallinto

Maakuntaliiton ylin päättävä elin on maakuntavaltuusto. Syksyllä 2021 toimikautensa aloittanut maakuntavaltuusto kokoontui vuonna 2025 yhden kerran. Edustajainkokouksessa elokuussa 2025 valittu maakuntavaltuusto kausille 2025–2029 kokoontui kaksi kertaa vuonna 2025. Maakuntavaltuustossa oli yhteensä 49 jäsentä valtuustokaudella 2021–2025 ja valtuustokaudella 2025–2029 maakuntavaltuustossa on yhteensä 48 jäsentä.

Maakuntavaltuuston 2021–2025 poliittinen jakauma oli seuraava:

- Suomen Keskusta 16
- Suomen Sosialidemokraattinen Puolue 11
- Kansallinen Kokoomus 11
- Perussuomalaiset 3
- Vihreä liitto 3
- Liike Nyt 2
- Suomen Kristillisdemokraatit 2
- Vasemmistoliitto 1.

Maakuntavaltuuston 2025–2029 poliittinen jakauma on seuraava:

- Suomen Keskusta 17
- Suomen Sosialidemokraattinen Puolue 11
- Kansallinen Kokoomus 9
- Vihreä liitto 3
- Perussuomalaiset 2
- Liike Nyt 2
- Suomen Kristillisdemokraatit 2
- Vasemmistoliitto 1
- Sitoutumattomat 1.

Jarno Strengell (SDP) Mikkelistä toimi maakuntavaltuuston puheenjohtajana vuonna 2025. Valtuustokaudella 2021–2025 varapuheenjohtajina toimivat Hannu Auvinen (Kesk.) Sulkavalta ja Eero Aho (Kok.) Mikkelistä. Valtuustokaudelle 2025–2029 valtuuston varapuheenjohtajiksi valittiin Tuukka Suomalainen (Kesk.) Savonlinnasta ja Eero Aho (Kok.) Mikkelistä. Valtuuston sihteerinä toimi hallintojohtaja Anne Moisio.

| kunta | varsinainen jäsen | varajäsen |
|-------------|----------------------|-------------------|
| Enonkoski | Purhonen Petri | Turunen Kari |
| Hirvensalmi | Liukkonen Saara | Luntta Pirkko |
| Juva | Häkkinen Markku | Rautio Ari |
| Juva | Hänninen Ritva | Huhtinen Marjaana |
| Juva | Kuusisto Ville-Pekka | Summanen Hannu |
| Kangasniemi | Hokkanen Mikko | Hänninen Pasi |
| Kangasniemi | Nykänen Tapani | Luukkainen Kari |
| Mikkeli | Aho Eero | Kervinen Jouko |
| Mikkeli | Ahonen Liisa | Pöyry Jukka |

| | | |
|------------|---|--|
| Mikkeli | Hartonen Tanja, 11.6.2025 alkaen Jaana Strandman | Strandman Jaana, 11.6.2025 alkaen Kata- riina Asikainen |
| Mikkeli | Kati Häkkinen | Kokkonen Anu |
| Mikkeli | Janhunen Katriina | Liikanen Veli, 11.6.2025 alkaen Kerttu Ha- kala |
| Mikkeli | Järvinen Sami | Sensio Jani |
| Mikkeli | Lautamäki Jarmo | Kauppinen Heli |
| Mikkeli | Lehkonen Raine | Kuitunen Soile |
| Mikkeli | Härkönen Jukka | Ropponen Juha |
| Mikkeli | Pekonen Petri | Väänänen Jaakko |
| Mikkeli | Pöyry Pekka | Nykänen Heikki |
| Mikkeli | Salo-Oksa Armi | Kähkönen-Valtola Suvi |
| Mikkeli | Siiskonen Pirjo | Katriina Noponen |
| Mikkeli | Sikanen Tomi | Karhunen Pertti |
| Mikkeli | Strengell Jarno | Seppälä Arto |
| Mikkeli | Taavitsainen Satu | Tissari Jenni |
| Mikkeli | Tullinen Hannu | Hokkanen Marita |
| Mikkeli | Valtola Pirkko | Vuori Juha |
| Mäntyharju | Häkkänen Markku | Hujanen Seppo |
| Mäntyharju | Kuoksa Timo | Kokkola Ari |
| Pertunmaa | Räisänen Annukka | Ruuth Nina |
| Pieksämäki | Hintikka Kari | Ritvanen Petri |
| Pieksämäki | Kauhanen Matti | Liukkonen Timo-Juhani |
| Pieksämäki | Kovanen Anna-Maria | Kontro Aki |
| Pieksämäki | Kuronen Tuula | Ojala Sakari |
| Pieksämäki | Majamäki Mika | Leikas-Tikkanen Tiia |
| Pieksämäki | Viljakainen Kaija | Nyrhinen Anne-Mari |
| Puumala | Kautonen Harri | Luukkonen Olli |
| Rantasalmi | Korhonen Katja | Wessman Mauri |
| Rantasalmi | Rautiainen Jari | Tilaeus Tiina |
| Savonlinna | Kaskinen Terho | Tynkkynen Jonne |
| Savonlinna | Kokko Sampsa | Kokko Lea |
| Savonlinna | Koskela Jouni | Liukko Arto |
| Savonlinna | Laamanen Kirsti | Torikka Kirsi |
| Savonlinna | Kupiainen Mikko | Kosonen Seppo |
| Savonlinna | Mikkonen Anna-Kristiina | Backman Anja |
| Savonlinna | Peitsaro Panu | Pekkonen Pasi |
| Savonlinna | Puputti Seija | Vänttinen Tuija |
| Savonlinna | Valkonen Esa | Niemelä Sanna |
| Savonlinna | Vihavainen Mauri | Kristiansson Olli-Pekka |
| Savonlinna | Visunen Kirsi | Kukkonen Juha, 11.6.2025 alkaen Pekka Laitinen |
| Sulkava | Auvinen Hannu | Partanen Lasse |

Taulukko 1. Maakuntavaltuuston kokoonpano kauden 2021–2025 päättyessä.



| varsinainen jäsen | varajäsen |
|--|---------------------------|
| pj. Hänninen Ritva, Juva | Lautamäki Jarmo, Mikkeli |
| vpj. Mikkonen Anna-Kristiina, Savonlinna | Puputti Seija, Savonlinna |
| Kuusisto Ville-Pekka, Juva | Ahonen Liisa, Mikkeli |
| Luukkanen Raimo, Savonlinna | Valkonen Esa, Savonlinna |

Taulukko 2. Maakuntavaltuuston vaalilautakunta kauden 2021–2025 päättyessä.

| kunta | varsinainen jäsen | varajäsen |
|-------------|-----------------------|-------------------|
| Enonkoski | Purhonen Petri | Turunen Kari |
| Hirvensalmi | Lunta Pirkko | Liukkonen Saara |
| Juva | Asikainen Aila | Paukkunen Sari |
| Juva | Immonen Viivi | Tarkiainen Jouni |
| Kangasniemi | Koskinen Kaija | Hokkanen Mikko |
| Kangasniemi | Pylvänäinen Roope | Laitinen Hanna |
| Mikkeli | Aho Eero | Kaukonen Jyrki |
| Mikkeli | Barck Mika | Rasola Nina |
| Mikkeli | Hakala Kerttu | Janhunen Katriina |
| Mikkeli | Heinänen Raimo | Liukkonen Tapani |
| Mikkeli | Honkamaa Tapio | Sorvali Heikki |
| Mikkeli | Humalamäki Olli | Seppälä Arto |
| Mikkeli | Häkkinen Kati | Hokkanen Marita |
| Mikkeli | Kallio Vesa | Nykänen Heikki |
| Mikkeli | Kähkönen-Valtola Suvi | Reponen Anna |
| Mikkeli | Lahtinen Anni | Tessieri Enrique |
| Mikkeli | Laine Virpi | Valtola Pirkko |
| Mikkeli | Marttinen Mika | Horn Teemu |
| Mikkeli | Olkkonen Kirsi | Kokkonen Anu |
| Mikkeli | Puntanen Anne | Syrjäläinen Tuija |
| Mikkeli | Pöyry Pekka | Kurvinen Niklas |
| Mikkeli | Rautiainen Sari | Torniainen Mari |
| Mikkeli | Strengell Jarno | Tullinen Hannu |
| Mikkeli | Tuominen Lotta | Taavitsainen Satu |
| Mäntyharju | Häkkänen Markku | Punavaara Teemu |
| Mäntyharju | Leppä Jari | Lamponen Markku |
| Mäntyharju | Pöysti Jonna | Hartonen Ari |
| Pieksämäki | Asikainen Rauno | Poikolainen Anne |
| Pieksämäki | Kimonen Jehki | Halonen Jari |
| Pieksämäki | Kovanen Anna-Maria | Kontro Aki |
| Pieksämäki | Mannelin Anni | Laukkanen Teemu |
| Pieksämäki | Moilanen Soili | Viljakainen Kaija |
| Pieksämäki | Ylönen Jorma | Mykkänen Risto |
| Puumala | Luukkonen Olli | Tella Airi |
| Rantasalmi | Huopalainen Maire | Saari Sanni |
| Rantasalmi | Tiainen Juho | Rautiainen Jari |
| Savonlinna | Juuti Tero | Salmenkivi Suvi |



| | | |
|------------|--------------------|-------------------|
| Savonlinna | Karvinen Hannu | Hannikainen Antti |
| Savonlinna | Kilpeläinen Pekka | Suomalainen Ritva |
| Savonlinna | Kokko Sampsa | Kaksonen Kimmo |
| Savonlinna | Kotoneva Eira | Metsälä Sanna |
| Savonlinna | Munck Merja | Lipsanen Mervi |
| Savonlinna | Pesonen Teija | Laamanen Kirsti |
| Savonlinna | Piisilä Sami | Violainen Aki |
| Savonlinna | Puustinen Jarmo | Koskela Jouni |
| Savonlinna | Suomalainen Tuukka | Laukkanen Antti |
| Savonlinna | Vihavainen Mauri | Backman Jouni |
| Sulkava | Ralli Kaisa | Autio Hannamari |

Taulukko 3. Maakuntavaltuuston kokoonpano kaudella 2025–2029.

| varsinainen jäsen | varajäsen |
|----------------------------------|---------------------------|
| pj. Tiainen Juho, Rantasalmi | Piisilä Sami, Savonlinna |
| vpj. Asikainen Rauno, Pieksämäki | Kimonen Jehki, Pieksämäki |
| Kovanen Anna-Maria, Pieksämäki | Asikainen Aila, Juva |
| Mannelin Anni, Pieksämäki | Tuominen Lotta, Mikkeli |

Taulukko 4. Maakuntavaltuuston vaalilautakunta kaudella 2025–2029.

Maakuntahallitus on 13-jäseninen. Kauden 2021–2025 maakuntahallituksessa Suomen Keskustalla on neljä jäsentä, Suomen Sosialidemokraattisella puolueella ja Kansallisella kokoomuksella kummallakin kolme jäsentä, Perussuomalaisilla kaksi jäsentä ja Vihreällä liitolla yksi jäsen. Maakuntahallituksen puheenjohtajana kaudella 2021–2025 toimi Arto Sepponen (Kesk.) Pieksämäeltä. Varapuheenjohtajina toimivat Nina Rasola (Kok.) Mikkelistä ja Eija Stenberg (SDP) Savonlinnasta. Kauden 2021–2025 maakuntahallitus kokoontui kahdeksan kertaa vuonna 2025.

Kauden 2025–2029 maakuntahallitus valittiin 18.9.2025 maakuntavaltuustossa ja maakuntahallituksessa Suomen Keskustalla on viisi jäsentä, Suomen Sosialidemokraattisella puolueella neljä jäsentä ja Kansallisella kokoomuksella kolme jäsentä ja Vihreällä liitolla yksi jäsen. Maakuntahallituksen puheenjohtajana kaudella 2025–2029 toimii Arto Sepponen (Kesk.) Pieksämäeltä. Varapuheenjohtajina toimivat Anna Reponen (Kok.) Mikkelistä ja Mikko Hokkanen (SDP) Kangasniemeltä. Kauden 2025–2029 maakuntahallitus kokoontui kolme kertaa vuonna 2025.

Maakuntahallitus kokoontui vuoden 2025 aikana 11 kertaa. Maakuntahallitus käsitteli vuonna 2025 yhteensä 185 asiakohtaa.

| varsinainen jäsen | varajäsen |
|--------------------------------|-----------------------------------|
| Hakala Kerttu, Mikkeli | Leikas-Tikkanen Tiia |
| Heinänen Raimo, Mikkeli | Hartonen Tanja |
| Hokkanen Mikko, Kangasniemi | Huupponen Erkki |
| Hänninen Elisa, Juva | Tilaeus Tiina |
| Kovanen Anna-Maria, Pieksämäki | Virtanen Outi |
| Kari Kaiponen, Savonlinna | Pekka Laitinen (11.6.2025 alkaen) |

| | |
|------------------------------------|------------------|
| Olkkonen Kirsi, Mikkeli | Hämäläinen Laura |
| Rasola Nina, 1. vpj, Mikkeli | Häkkänen Markku |
| Sepponen Arto, pj., Pieksämäki | Lamponen Markku |
| Stenberg Eija, 2. vpj., Savonlinna | Laitinen Marja |
| Suomalainen Tuukka, Savonlinna | Husso Kaarle |
| Turunen Pekka, Savonlinna | Selenius Jyrki |
| Tissari Jenni | Rautiainen Sari |

Taulukko 5. Maakuntahallituksen kokoonpano kauden 2021–2025 päättyessä.

| varsinainen jäsen | varajäsen |
|--------------------------------------|----------------------|
| Hokkanen Mikko, Kangasniemi, 2. vpj. | Koskinen Kaija |
| Juuti Tero, Savonlinna | Juntunen Maisa |
| Kovanen Anna-Maria, Pieksämäki | Kuusisto Ville-Pekka |
| Pekonen Petri, Mikkeli | Häkkinen Kati |
| Pirttiäho Susanna, Kangasniemi | Jaatinen Frans |
| Reponen Anna, Mikkeli, 1 vpj. | Selenius Jyrki |
| Sepponen Arto, Pieksämäki, pj. | Rytkönen Tapani |
| Tikkinen Minna, Savonlinna | Lipsanen Mervi |
| Tilaeus Tiina, Rantasalmi | Natunen Leevi |
| Turunen Pekka, Savonlinna | Anunti-Virta Mirja |
| Turunen Tiina-Riikka, Mikkeli | Naumanen Eveliina |
| Tynkkynen Jonne, Savonlinna | Pesonen Teija |
| Vironen Jouni, Pieksämäki | Huupponen Erkki |

Taulukko 6. Maakuntahallituksen kokoonpano kaudella 2025–2029.

Maakuntahallituksen työjaoston tehtävänä on tukea maakuntajohtajaa maakuntahallituksen kokousasioiden ja kiireellisten asioiden valmistelussa sekä toimia viranhaltijoiden valintaprosessien valmistelijana. Työjaosto kokoontuu 1,5 viikkoa ennen maakuntahallituksen kokousta. Vuonna 2025 se kokoontui 11 kertaa. Varsinaisina jäseninä toimivat maakuntahallituksen puheenjohtaja sekä 1. ja 2. varapuheenjohtajat. Puhetta työjaostossa johtaa maakuntahallituksen puheenjohtaja. Kaudella 2021–2025 työjaoston henkilökohtaiset varajäsenet olivat maakuntahallituksen puheenjohtaja Arto Sepposella Kerttu Hakala, 1. varapuheenjohtaja Nina Rasolalla Kirsi Olkkonen ja 2. varapuheenjohtaja Eija Stenbergillä Juha Kukkonen. Kauden 2025–2029 työjaoston jäsenten henkilökohtaiset varajäsenet ovat maakuntahallituksen puheenjohtaja Arto Sepposella Jonne Tynkkynen, 1. varapuheenjohtaja Anna Reposella Anna-Maria Kovanen ja 2. varapuheenjohtaja Mikko Hokkasella Minna Tikkinen.

Tarkastuslautakunta on 5-jäseninen. Tarkastuslautakunnan puheenjohtajana toimi Tuula Kuronen (SDP) Pieksämäeltä ja 18.9.2025 alkaen Tapio Honkamaa (Kesk) Mikkelistä. Tilintarkastajana toimi BDO Audiator Oy ja vastuullisena tarkastajana on Lilja Koskelo. Tarkastuslautakunnan kokousten sihteerinä toimii henkilöstöpäällikkö Tiina Saarelainen. Lautakunta kokoontui vuonna 2025 kaikkiaan 7 kertaa ja käsittelee kokouksissaan 63 asiakohtaa.

| varsinaiset jäsenet | varajäsenet |
|---------------------------------|------------------------------------|
| Himanan Vesa, Mikkeli | Korhola Anne, Mikkeli |
| Kuronen Tuula, pj., Pieksämäki | Kuoksa Timo, Mäntyharju |
| Kuusisto Ville-Pekka vpj., Juva | Summanen Hannu, Juva |
| Mynttinen Maritta, Hirvensalmi | Nousiainen Marja-Sisko, Savonlinna |
| Pasanen Unto, Puumala | Rytkönen Tapani, Pieksämäki |

Taulukko 7. Tarkastuslautakunnan kokoonpano kauden 2021–2025 päättyessä.

| varsinaiset jäsenet | varajäsenet |
|--------------------------------|-----------------------------|
| Honkamaa Tapio, pj., Mikkeli | Sorvali Heikki, Mikkeli |
| Kokko Sampsa, vpj., Savonlinna | Hirvenlahti Aira, Mikkeli |
| Kvist Matias, Mikkeli | Lahtinen Jouni, Hirvensalmi |
| Rinnemaa Helena, Savonlinna | Laitinen Marja, Enonkoski |
| Tella Airi, Puumala | Kautonen Hanna, Enonkoski |

Taulukko 8. Tarkastuslautakunnan kokoonpano kaudella 2025–2029.

Maakuntaliiton vetovastuulla toimiva maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) kokoontui 5 kertaa vuonna 2025. Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö kokoontui 11 kertaa vuonna 2025. EU:n ohjelmakaudelle 2021–2027 nimetty Maakunnan yhteistyöryhmä käsittelee käynnissä olevan rakennerahastokauden asioita.

MYR:n puheenjohtajana toimi Jonne Tynkkynen, I varapuheenjohtajana Jarmo Tuunanen ja II varapuheenjohtajana Etelä-Savon ELY-keskuksen ylijohtaja Jari Mutanen ja III varapuheenjohtajana Etelä-Savon kauppakamaria MYR:ssä edustava toimitusjohtaja Markus Tykkyläinen 14.9.2025 saakka. Uusi MYR nimettiin 15.9.2025 maakuntahallituksen kokouksessa. Sen puheenjohtajaksi valittiin Eetu Nissinen. MYR:n kokouksissa esittelijänä toimii kehittämisjohtaja Merja Olenius ja sihteerinä ohjelmapäällikkö Pirjo Paananen.

| taho | varsinainen jäsen | varajäsen |
|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Kunta/maakuntaliitto | Elisa Kaasinen, Pieksämäki | Outi Kiesilä, Hirvensalmi |
| Kunta/maakuntaliitto | Raimo Heinänen, Mikkeli | Marita Orava, Mikkeli |
| Kunta/maakuntaliitto | Heikki Nykänen, Mikkeli | Tuomo Janhunen, Kangasniemi |
| Kunta/maakuntaliitto | Leena Pekkanen, Mäntyharju | Annukka Räisänen, Pertunmaa |
| Kunta/maakuntaliitto | Heli Pitkänen, Savonlinna | Pirjo Falkstedt, Savonlinna |
| Kunta/maakuntaliitto | Jarmo Tuunanen, Mikkeli | Heikki Lappalainen, Mikkeli |
| Kunta/maakuntaliitto | Jukka Rossi, Mikkeli | Eveliina Neumanen, Mikkeli |
| Kunta/maakuntaliitto | Ritva Suomalainen, Savonlinna | Markku Nousiainen, Savonlinna |
| Kunta/maakuntaliitto | Jonne Tynkkynen, Savonlinna | Esa Karjalainen, Puumala |
| Valtio/Etelä-Savon ELY-keskus | Jari Mutanen | Kristiina Laatikainen |
| Valtio/Etelä-Savon ELY-keskus | Hannu Mars | Juha Jokitalo |
| Valtio/Etelä-Savon ELY-keskus | Kirsi Kosunen | Ilpo Lehtinen |
| Valtio/Pohjois-Savon ELY-keskus | Tommi Huttunen | Terhi Nissinen |
| Valtio/Itä-Suomen AVI | Anu Liljeström | Kirsi Kohonen |
| Valtio/Metsäkeskus | Sari Alden | Jani Salomaa |

| | | |
|-------------------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Etelä-Savon yrittäjät | Mirja Anunti-Virta | Harri Mattinen |
| Etelä-Savon kauppakamari | Markus Tykkyläinen | Tiina Ylönen |
| MTK | Rauli Albert | Sanna Hämäläinen |
| Akava | Anne Hytönen | Jorma Flinkman |
| SAK | Taina Salomäki | Sonja Laitinen |
| STTK | Kaija Viljakainen | Kalevi Savolainen |
| Teknoliateollisuus | Esa Näätänen | Antero Asikainen |
| EK | Tuukka Liukko | Jari Huovinen |
| Ammatillinen toinen aste | Jukka Mustonen (Samiedu) | Arja Flinkman (Esedu) |
| Kaakkois-Suomen amk | Kalevi Niemi | Hanna Kuninkaanniemi |
| Mikkelin yliopistokeskus | Matti Malinen | Sari Iivonen |
| Suomen luonnonsuojeluliitto | Heikki Härkönen | Irma Kolari |
| Etelä-Savon järjestöneuvottelukunta | Kalle Husso | |

Taulukko 9. Etelä-Savon maakunnan yhteistyöryhmä rakennerahastokauden 2021–2027 alkupuoliskolla 2021–2025.

| taho | varsinainen jäsen | varajäsen |
|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| Kunta/maakuntaliitto | Eetu Nissinen, Sulkava | Leevi Natunen, Enonkoski |
| Kunta/maakuntaliitto | Markku Lamponen, Mäntyharju | Tuomo Janhunen, Kangasniemi |
| Kunta/maakuntaliitto | Maritta Mynttinen, Hirvensalmi | Viivi Immonen, Juva |
| Kunta/maakuntaliitto | Kirsti Laamanen, Savonlinna | Riikka Turunen, Savonlinna |
| Kunta/maakuntaliitto | Vesa Ahonen, Sulkava | Heino Kokkonen, Rantasalmi |
| Kunta/maakuntaliitto | Jarmo Tuunanen, Mikkeli | Heikki Lappalainen, Mikkeli |
| Kunta/maakuntaliitto | Kari Ojala, Mikkeli | Kari Summanen, Juva |
| Kunta/maakuntaliitto | Lea Kokko, Savonlinna | Markku Häkkänen, Mäntyharju |
| Kunta/maakuntaliitto | Eija Stenberg, Savonlinna | Sirpa Nokelainen, Sulkava |
| Valtio/Etelä-Savon ELY-keskus | Jari Mutanen | Kristiina Laatikainen |
| Valtio/Etelä-Savon ELY-keskus | Hannu Mars | Ilpo Lehtinen |
| Valtio/Etelä-Savon ELY-keskus | Kirsi Kosunen | Mari Roikonen |
| Valtio/Metsäkeskus | Jani Salomaa | Heli Hytönen |
| Työllisyysalue | Anna Tolvanen | Janne Weander |
| Etelä-Savon yrittäjät | Roope Lyytikäinen | Mirja Anunti-Virta |
| Etelä-Savon kauppakamari | Marko Palhomaa | Tiina Ylönen |
| MTK | Rauli Albert | Sanna Hämäläinen |
| Akava | Nina Jussi-Pekka | Eero Seppälä |
| SAK | Sonja Laitinen | Taina Salomäki |
| STTK | Kalevi Savolainen | Joonas Nuutilainen |
| Teknoliateollisuus | Esa Näätänen | Anu Lääveri |
| EK | Tuukka Liukko | Jari Huovinen |
| Ammatillinen toinen aste | Arja Flinkman (Esedu) | Sari Simontaival (Esedu) |
| Ammatillinen toinen aste | Jonna Kokkonen (Samiedu) | Jukka Mustonen (Samiedu) |
| Kaakkois-Suomen amk | Hanna Kuninkaanniemi | Juho Rajala |
| Mikkelin yliopistokeskus | Matti Malinen | Hanna-Maija Väisänen |



| | | |
|----------------------------------|--------------|-----------------|
| Suomen luonnonsuojelu- liitto | Sonja Eiramo | Heikki Härkönen |
| Taide- ja kulttuurivirasto | Laura Kokko | |

Taulukko 10. Etelä-Savon maakunnan yhteistyöryhmä rakennerahastokauden 2021–2027 loppupuoliskolla 2025 alkaen.

Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön puheenjohtajana toimi vuonna 2025 kehittämisjohtaja Merja Olenius ja sihteerinä ohjelmapäällikkö Pirjo Paananen.

Etelä-Savon maakuntaliiton edustajina maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristössä toimivat lisäksi kehittäispäällikkö Eveliina Pekkanen, rahoitusasiantuntija Sannamari Markkanen, kehittäispäällikkö Jyrki Kuva (28.2.2025 saakka), elinkeinopäällikkö Tuula Kokkonen, aluekehityspäällikkö Anne Kokkonen, ympäristöpäällikkö Sanna Poutamo (30.4.2025 saakka) ja rahoitusasiantuntija Alekski Laaksonen.

Etelä-Savon ELY-keskuksen edustajina maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristössä toimivat johtaja Hannu Mars, yksikön päällikkö Ilpo Lehtinen, yritysasiantuntija Jarkko Rautio, rahoitusasiantuntija Kirsi Komppa, rahoitusasiantuntija Pia Pirskanen, yksikön päällikkö Kirsi Kosunen, rahoitusasiantuntija Esa Pekonen, yksikön päällikkö Mirko Juppi, maaseutuasiantuntija Kaija Siikavirta sekä yritysasiantuntija Kristiina Laatikainen ja rahoituspäällikkö Timo Ollila.

Etelä-Savon maakuntaliiton yhteydessä on toiminut vuodesta 2019 alkaen Etelä-Savon maakunnallinen järjestöneuvottelukunta (YhES). Neuvottelukunta toimii maakunnan alueella toimivien yhdistysten ja järjestöjen monialaisena yhteistyöelimenä ja on osa Etelä-Savon maakuntaliiton toimintaa. Järjestöneuvottelukunnassa kukin jäsen edustaa oman yhdistyksensä lisäksi laajemmin koko järjestöalaa.

YhES:in toisen kauden 2023–2026 puheenjohtajana toimii Mali Soininen Etelä-Savon sosiaali- ja terveysturva ry:stä ja varapuheenjohtajana Kalle Husso Juniori-STPS ry:stä. Maakuntahallituksen yhdyshenkilönä toimi hallituksen jäsen Elisa Hänninen ja 13.10.2025 alkaen maakuntahallituksen edustajana on Susanna Pirttiäho ja varalla Tiina Tilaeus. Kuntaedustajana YhES:ssä toimii Mikko Haverinen Hirvensalmen kunnasta ja varajäsenenä Arja Väänänen Mikkelin kaupungilta. Kokouksissa ovat kutsuttuina myös Etelä-Savon hyvinvointialueen edustajat sekä ammattikorkeakoulun Jelppis-hanke. YhES:in sihteerinä ja koordinaattorina toimii kehittäispäällikkö Eveliina Pekkanen maakuntaliitosta.

Järjestöneuvottelukunta YhES ylläpitää aktiivista ja vaikuttavaa järjestöjen ja muiden toimijoiden välistä yhteistyötä ja vuoropuhelua maakunnassa, edistää kansalaisten, yhdistysten ja järjestöjen osallisuus- ja osallistumismahdollisuuksien toteutumista sekä tuottaa ja välittää tietoa järjestöjen toiminnasta ja järjestöjä koskevista asioista. Neuvottelukunta kokoontui vuoden aikana neljä kertaa.

| järjestöala | varsinainen jäsen | varajäsen |
|---|---|--|
| Kylät, kaupunginosat, kotiseutu | Asko Koukkari, Savonlinnan kylät ry | Petteri Partanen, Savonlinnan kylät |
| Työllisyyttä edistävät toimijat | Outi Rahikainen, Savonlinnan Toimintakeskus ry | Virpi Leskinen, Savonlinnan toimintakeskus ry |
| Luonto ja ympäristö | Sonja Miettinen, Savon Martat ry. | Pirjo Rimpiläinen, Savon Martat ry. |
| Luovat alat | Jari Rusanen, Joel Lehtosen seura | Anneli Pulkka, Savonlinnan teatteriyhdistys ry. |
| Urheilu ja liikunta | Kalle Husso, Juniori-STPS ry | |
| Potilasjärjestöt, omaishoito | Mali Soininen Etelä-Savon sosiaali- ja terveysturva ry | Niina Turunen, Saimaan syöpäyhdistys ry. |
| Ihmisoikeus- ja kansalaisjärjestöt, monikulttuurisuus | Tuisku Jähi, Monikulttuurityö Mimosa ry | Ossi Blomerus, Savonlinnan seudun romaniyhdistys ry |
| Mielenterveys-, päihde-, riippuvuus- ja kriisityö | Helena Pohjanvirta, Mieli Etelä-Savon mielenterveys ry / Mikkelin kriisikeskus | Sari Kytä, Mieli Etelä-Savon mielenterveys ry/Savonlinnan kriisikeskus |
| Lapsi-, perhe- ja väkivaltatyö | Sirkku Mehtola, Viola-väkivallasta vapaaksi ry | Riina Muotka MLL:n Järvi-Suomen piiri ry |
| Eläkeläistoimijat | Marju Kiiski, Mikkelin Settlementti ry | Hannu Karttunen, Otavan seudun eläkkeensaajat |
| Nuorisojärjestöt | Virve Väisänen, Mäntyharjun 4H-yhdistys ry | Lassi Kousa, Mäntyharjun 4H-yhdistys ry. |
| Vammaisjärjestöt | Sanna Paasonen, Mikkelin kuurojen yhdistys | Merja Ikonen, Etelä-Savon Allergia, Iho ja Astma ry |
| Yrittäjäjärjestöt | Teppo Leinonen, Etelä-Savon kaupakamari | |
| Valmius ja varautuminen | Kari Jääskeläinen, Suomen Sopimuspalokuntien Liitto ry/Etelä-Savon sopimuspalokuntien alueneuvottelukunta | Piritta Keränen, Suomen Punainen Risti Kaakkois-Suomen piiri |
| Harrastejärjestöt | Mervi Lintunen, Pieksämäkeläiset ry ja Paltasen kyläyhdistys | Marketta Parkkinen, Linnalan Settlementti ry. |
| SOTE -ja yhteistyö / Mikeli | Kauko Väisänen, Etelä-Savon hyvinvointijärjestöjen tuki ry, Estery | Katja Kasper, Viola-väkivallasta vapaaksi ry |
| SOTE -ja yhteistyö / Pieksämäki | Juhani Jäppinen, Paiste ry | Heidi Kesänen, Pieksämäen Muistiyhdistys ry/Paiste ry |
| SOTE -ja yhteistyö / Savonlinna | Sirpa Kolistaja, Savonlinnan Seudun Kolomonen ry. | Sari Kautonen, Savonlinnan Seudun Kolomonen ry. |
| Kuntaedustaja | Mikko Haverinen, Hirvensalmen kunta | Arja Väänänen, Mikkelin kaupunki |

Taulukko 11. Etelä-Savon maakunnallisen järjestöneuvottelukunta (YhES) toimikauden päättyessä vuodenvaihteessa 2025/2026.

Vuoden 2025 aikana aloitti toimintansa Etelä-Savon kulttuurin ja luovien alojen työryhmä. Työryhmä toimii asiantuntijaryhmänä ja edistää muun muassa kulttuurin ja luovien alojen viestintää, yhteistyötä, edunvalvontaa ja elinkeinonäkökulmaa. Kulttuuripoliittisen selonteon (kupose) valmistuminen lausunnolle ja sen toimeenpanoon liittyvät ohjelmat, toimeenpano-ohjelman kommentointi marraskuussa, maaseutupoliittisen ohjelman lausunto, kulttuurin ja luovien alojen työryhmä aloitti toimintansa helmikuussa 2025, kokoontui viisi kertaa, osallistui maakuntaohjelman valmisteluun ja organisoii maakunnalliset kulttuurikahvit, joissa oli 81 osallistujaa.

Kulttuuri Itää ja Sillanrakentajat-hankkeet tukivat yhdessä maakuntaliittojen kanssa verkostotyötä alueella ja koko Itä-Suomessa. Kuntien kulttuuritoimijoiden verkostot sekä Etelä-Savon että Itä-Suomen osalta kokoontuivat säännöllisesti. Verkostojen toiminnan jatko on suunniteltu yhdessä kuntien ja muiden toimijoiden kanssa. Itä-Suomen kulttuurifoorumeiden ja Kulttuurin

unelmavuosien jatkoista on tehty yhdessä itäsuomalaisten liittojen kesken alustava suunnitelma vuoden 2025 aikana.

| jäsen | varajäsen | organisaatio |
|---|--|-------------------------------------|
| Eveliina Pekkanen, kehittämispäällikkö, työryhmän sihteeri | Tuula Kokkonen, elinkeinopäällikkö | Etelä-Savon maakuntaliitto |
| Tuija Toivakainen, johtava asiantuntija | - | Etelä-Savon ELY-keskus |
| Pirjo Syväoja, johtajaylihoitaja | Pirjo Rimpiläinen, hankepäällikkö | Etelä-Savon hyvinvointialue |
| Esa Kohvakka, opettaja, Esedu Arto Väisänen, Esedu 8/25 alkaen | Kati Niemi, tapahtuma- ja teatterialan kehittäjäopettaja ja vastuupettaja, Samiedu | Etelä-Savon 2. asteen oppilaitokset |
| Ari Utriainen, TKI-yksikön johtaja, XAMK | Anne Havukainen, rehtori, Mikkelin kesäyliopisto | Etelä-Savon korkeakoulut |
| Susanna Latvala, kulttuuripäällikkö | - | Mikkelin kaupunki |
| Marita Kajander, tapahtumapäällikkö | - | Savonlinnan kaupunki |
| Päivi Majoinen, kulttuuri- ja vapaa-aikajohtaja, Poleenin johtaja ja Seutuopiston rehtori | Tiina Kerminen, opettaja, apulaisrehtori | Pieksämäen kaupunki |
| Olli Virta, kulttuuri- ja vapaa-aikakoordinaattori, Sulkavan kunta | Johanna Kuusisto, kirjasto- ja kulttuurikoordinaattori, Juvan kunta | Etelä-Savon pienet kunnat |
| Eva-Maria Hakola, kehittämisspäällikkö | Taina Laitinen/ Laura Kokko taideasiantuntija/ erityisasiantuntija | Taiteen edistämiskeskus |
| Etelä-Savon maakuntahallitus | Tuukka Suomalainen-Tiina-Riikka Turunen 9/25-> | Pekka Turunen-Tero Juuti 9/25 -> |

Avoimen haun kautta valitut (ei varajäseniä):

| nimi | tehtävänimike | mahdollinen taustaorganisaatio |
|-----------------------|--|---|
| Jaakko Antila | intendentti | Mikkelin kaupunginorkesteri |
| Saku Santeri Heinonen | kuvataiteilija, ohjaaja, vapaa kirjoittaja | |
| Katriina Kaija | taiteilija, yrittäjä | DeSavo ry, Pääkonttori ry |
| Teemu Laasanen | toimitusjohtaja | Mikkelin seudun Matkailupalvelu ry, Pro Events Mikkeli ry |
| Anne Leinonen | kirjailija, kustannustoimittaja, yrittäjä | |
| Olli-Pekka Leskinen | toimitusjohtaja | Sodan ja rauhan keskus Muisti |
| Mirjam Reponen | puheenjohtaja | Ihmekollektiivi ry |
| Minttu Tamski | kulttuurituottaja, esiintyjä | Esittävän taiteen kollektiivi Kaukasus, Työväen Näyttämöpäivät, Musiikkiteatteriyhdistys Waulinko, Vekkuliteatteri, Pro Events Mikkeli ry |

Taulukko 12. Kulttuuri ja luovien alojen työryhmä.

Tilivelvolliset

Tilivelvollisia maakuntaliiton toiminnan osalta ovat maakuntahallitus, maakuntajohtaja sekä yksiköiden johtajat. Valtuusto käsittelee liiton talousarviota yhtenä tulosalueena, jolle se myöntää määrärahan ja tuloarvion, rahoitustulot ja rahoitusmenot. Hankkeet käsitellään talousarviossa nettoperusteisina.

Yhteistoiminta

Maakuntaliiton yhteistoimintaryhmä kokoontui vuoden 2025 aikana kolme kertaa ja käsittelee 28 asiakohtaa. Yhteistoimintaryhmässä käsiteltiin mm. palkkausjärjestelmän uudistusta, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, työsuojelusuunnitelma, työterveyshuollon toimintasuunnitelma, henkilöstöraportti ja henkilöstö- ja koulutussuunnitelma.

Työnantajapuolta yhteistoimintaelimessä edustivat maakuntahallituksen puheenjohtaja Arto Sepponen, 1. varapuheenjohtaja Nina Rasola (18.9.2025 alkaen Anna Reponen) ja 2. varapuheenjohtaja Eija Stenberg (18.9.2025 alkaen Mikko Hokkanen), maakuntajohtaja Pentti Mäkinen (24.3.2025 alkaen Heini Utunen) sekä hallintojohtaja Anne Moisio. Hallintojohtaja toimii myös kokousten esittelijänä. Ammattijärjestöjen edustajina toimivat Eveliina Pekkanen (Juko ry KVTES ja TS), varalla Pirjo Paananen (Juko ry KVTES ja TS), Jutta Kiiskinen (Jau ry) ja Pirjo Paananen (työsuojeluvaltuutettu). Ryhmän puheenjohtajuus vaihtui 27.11.2025 työntekijäpuolen edustaja Eveliina Pekkaselta työnantajapuolelle Arto Sepposelle. Kokousten sihteerinä toimi henkilöstöpäällikkö Tiina Saarelainen.

Maakuntaliiton talous

Maakuntavaltuusto hyväksyi talousarvion vuodelle 2025 kokouksessaan 4.12.2024. Menot talousarviossa olivat 2,596 miljoonaa euroa ja tulot 2,411 miljoonaa talousarvion ollessa 185.000 euroa alijäämäinen.

Valtuusto hyväksyi hankehallinnointiin lisäresursoinnin eli kahden asiantuntijan palkkaamisen vuosille 2023–2025. Talousarvioon vaikutus vuodelle 2025 oli 131 600 euroa, jolloin budjetin alijäämäksi muodostui 185 000 euroa. Ko. hankehallinnoinnin kuluja kertyi kuitenkin vain 86 000 euroa. Lisäresursoinnin aiheuttamat kustannukset katetaan aiempien vuosien kertyneillä ylijäämillä.

Vuoden 2025 toteuma on -64 978,26 euroa alijäämäinen.

Vuoden 2025 tulosta paransi budjetoituun nähden oletettua pienemmät henkilöstökulut, matkustus- ja majoituskulut, luottamushenkilökulut sekä koulutuskulut. Lisäksi yhteistoimintaosuudet ja asiantuntijapalvelut toteutuivat arvioitua pienempinä. Maakuntaliitto toteutti henkilöstön ICT-hankinnat vuoden 2025 aikana, jotka kirjattiin kokonaisuudessaan vuosikuluksi vuodelle 2025. Maakuntahallitus hyväksyi maakuntaliiton viraston uuden vuokrasopimuksen. Vuokrasopimus astuu voimaan keväällä 2026 ja se on voimassa seuraavat kolme vuotta. Määräaikainen vuokrasopimus näkyy vuokravastuiden euromääräisenä kasvuna. EAKR-tekniikan avun tukirahaa siirrettiin vuodelle 2028 TEM:n ohjeistuksen mukaisesti. Siirron vaikutus tulokseen on -100.000 €. Maakuntaliitto sai budjetoimatonta osuusmaksun korkoa MPY Oy:lta ja osinkoa Nordealta noin 16 500 euroa.

Jäsenkuntien maksuosuudet muodostavat maakuntaliiton suurimman tulonlähteen. Vuonna 2025 jäsenkuntien maksuosuudet olivat 2,4 miljoonaa euroa eli 98,8 % vuoden nettotoimintatuloista (ei sisällä hanketoimintaa).

Vuosille 2023–2025 on lisäresursoitu EU-rahoitusviranomaisena toimiminen lisäämällä yhden maksajan ja yhden rahoittajan määräaikainen tehtävä maakuntavaltuuston päätöksellä. Tästä johtuen maakuntaliiton tulos on suunnitelmissa reilusti alijäämäinen vuoteen 2025 saakka. Aiempina vuosina kertynyt ylijäämä toimii tässä puskurina. Vuoden 2026 ja 2027 taloussuunnitelmat on laadittu siten, että talous saataisiin seuraavien vuosien aikana vähitellen tasapainoon. Maakuntaliiton tavoitteena on toteuttaa tulojen ja menojen tasapaino vuonna 2028. Tasapainotus toteutetaan suunnitelmallisesti karsimalla kaikkia liiton kulueriä ja huolehtimalla samalla liiton lakisääteisten tehtävien ja edunvalvonnan laadukkaasta hoitamisesta. Todennäköistä on, että kuntien maksuosuuksien nostoon on painetta viimeistään vuonna 2028, mikäli tulojen ja menojen tasapaino vuonna 2028 halutaan saavuttaa.

Maakuntaliiton viraston strategia, organisoituminen ja henkilöstö

Maakuntaliiton viraston toiminta-ajatuksena on tehdä työtä Etelä-Savon hyväksi. Toimintamme arvopohja on Yhdessä – Ennakoiden – Uudistaen. Tuloksellisen toimintamme mahdollistavat ennakointi ja oikea tieto, toimivat tukipalvelut, avoin viestintä ja aktiiviset kumppanuudet. Haluamme olla yhteisen tahdon muodostaja. Viraston avaintehtäviksi olemme määritelleet kehittäjä, edunvalvoja ja näkyvyyden vahvistaja.

Uutena maakuntajohtajana aloitti Heini Utunen 24.3.2025. Maakuntaliiton virasto muodostuu kahdesta yksiköstä, hallinto- ja kehittämissyksiköstä. Yksiköiden päälliköillä voi olla lisäksi vastuullaan toimialaansa liittyviä, erikseen budjetoituja hankkeita.

Talousarviossa ennakoitiin vuodelle 2025 henkilötyövuosien määräksi 30,5. Toteutuma oli 29,2. Laskelma perustuu virka-/työsuhteiden kestoon vähennettynä pitkillä poissaoloilla.

| Maakuntaliiton henkilöstö/ henkilötyövuosi | Toteutuma | TA | Toteutuma |
|--|-------------|-------------|-------------|
| | 2024 | 2025 | 2025 |
| Luottamushenkilöhallinto | 1 | 1 | 1 |
| Virasto | 17,8 | 17,9 | 16,8 |
| Hankkeet | 13,7 | 12,6 | 11,4 |
| Yhteensä | 32,5 | 30,5 | 29,2 |

Taulukko 13. Maakuntaliiton henkilöstö vuonna 2025.

Vuoden 2025 lopussa maakuntaliiton henkilöstöstä 22 oli vakituisessa työ-/virkasuhteessa ja 6 henkilöä määräaikaisissa työsuhteissa. Erillisestä vuoden 2025 henkilöstöraportista käyvät ilmi henkilöstöä koskevat tarkemmat tiedot ja tunnusluvut.

Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan järjestämisestä

Maakuntaliiton sisäinen valvonta perustuu lainsäädäntöön sekä omiin sääntöihin, ohjeisiin ja talousarvion täytäntöönpanomääräyksiin. EU:n rakennerahastotoiminnan osalta on Työ- ja elinkeinoministeriölle laadittu erilliset kutakin rahastoa koskevat hallinto- ja valvontajärjestelmäkuvaukset varojen käytön asianmukaisen hallinnoinnin varmistamiseksi. Em. kuvaukseen on laadittu ohje petosriskiarviointia varten mm. korruption ja lahjonnan torjumiseksi.

Ohje sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamiseen

Maakuntaliiton nykyinen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje on hyväksytty maakuntahallituksessa 15.12.2025. Asiakirja ohjaa maakuntaliiton tilivelvollisten viranhaltijoiden, esihenkilöiden ja henkilöstön toimintaa. Ohjeen tavoitteena on edistää Etelä-Savon maakuntaliiton eri toimijoiden vastuullisuutta sekä tietoisuutta ja ymmärrystä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä osana johtamista ja hyvää hallintotapaa, päätöksentekoa, toiminnan ohjausta, seurantaa ja arviointia. Lisäksi ohjeessa kuvataan menettelyitä, joiden tulisi turvata hyvän hallintotavan toteutuminen.

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan niitä sisäisiä toiminta- ja menettelytapoja, joilla tilivelvolliset ja muut esihenkilöt pyrkivät varmistamaan liiton toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden. Sisäinen valvonta on osa johtamisjärjestelmää. Valvonnan tarkoituksena on edistää organisaation tehokasta johtamista, riskien hallintaa ja toiminnan tuloksellisuuden arviointia.

Riskienhallinta on keskeinen osa sisäistä valvontaa. Riskienhallinnalla tarkoitetaan järjestelmällisiä menettelytapoja, joiden avulla tunnistetaan ja kuvataan toimintaan liittyviä riskejä, arvioidaan riskien merkittävyyttä ja toteutumisen todennäköisyyttä sekä määritellään toimintatavat riskien hallitsemiseksi, seuraamiseksi ja raportoimiseksi. Riskillä tarkoitetaan sellaisen tapahtuman mahdollisuutta, joka voi uhata tavoitteiden saavuttamista. Riski voidaan myös ymmärtää hyödyntämättä jääneeksi mahdollisuudeksi.

Maakuntavaltuusto päättää liiton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Maakuntavaltuusto hyväksyy hallintosäännön, jossa annetaan tarpeelliset määräykset sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan liittyvistä tehtävien ja vastuiden jaosta. Maakuntavaltuusto hyväksyy toimintakertomukseen sisältyvän liiton selostuksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Maakuntahallitus vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä, ohjeistamisesta sekä toimeenpanon valvonnasta ja tuloksellisuudesta.

Maakuntajohtaja vastaa operatiivisesta sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Toteuttamis- ja valvontavastuu on maakuntajohtajan osalta maakuntahallituksen puheenjohtajalla ja muutoin maakuntajohtajalla.

Maakuntajohtaja antaa vuosittain toimintakertomuksen yhteydessä selvityksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumisesta. Lisäksi toimintakertomus sisältää johdon arvion

sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuudesta ja riittävydestä sekä sen perusteella laaditun lausuman sisäisen valvonnan tilasta ja olennaisimmista kehitystarpeista. Toimintakertomus sisältää arvion toiminnan laajuuteen ja rakenteeseen nähden merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista.

Tilintarkastajan on kuntalain nojalla kuntayhtymän hallintoa ja taloutta tarkastaessaan arvioitava, onko sisäinen valvonta ja riskienhallinta järjestetty asianmukaisesti.

Johtavilla viranhaltijoilla on vastuu sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja hoitamisesta alaisensa toiminnan osalta sekä merkittävimpien riskien raportoinnista. Jokaisen esihenkilön on osaltaan varmistuttava siitä, että viranhaltijat ja työntekijät ovat tietoisia omista tehtävistään ja tavoitteistaan. Heidän on seurattava vastuullaan olevia toimintoja ja ryhdyttävä viipymättä tarpeellisiin toimenpiteisiin aina, kun ohjeiden vastaista, epätaloudellista tai tehotonta toimintaa tai riskejä sisältävää toimintaa on havaittu.

Lisäksi jokainen liiton palveluksessa oleva on velvollinen omalta osaltaan noudattamaan toimintaa koskevaa lainsäädäntöä, maakuntavaltuuston hyväksymiä sääntöjä ja päätöksiä, maakuntahallituksen ja johdon tekemiä päätöksiä ja antamia ohjeita sekä pyrkiä omalta osaltaan saavuttamaan asetetut toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet, kehittämään toimintatapojaan sekä ylläpitämään ja kehittämään ammatillista osaamistaan.

Tavoitteiden toteutuminen

Toiminnallisten tavoitteiden toteutumista seurataan ja arvioidaan ensi sijassa toimintakertomuksessa. Talousarvion toteutumista seurataan maakuntahallituksessa neljännesvuosittain tapahtuvan raportoinnin ja tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä. Johtoryhmä seuraa talouden toteutumista kuukausittain edellisen kuukauden kirjanpidon täsmäytyksen valmistuttua.

Toiminnan vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden arvioinnin kehittäminen on johtamisen keskeisiä tehtäviä. Maakuntastrategiaan on sisällytetty liiton toiminnan osa-alueita kuvaavia ja seurattavia mittareita, joilla toiminnan tuloksellisuutta voidaan arvioida. Maakuntastrategiassa on lisäksi määritelty mittareita maakunnan kehityksen suunnan seurantaan varten. On kuitenkin huomioitava, että maakunnan kehityksen näkökulmasta liitto on vain yksi toimija. Virastossa keskitetysti ohjeistetut prosessit ovat päätöksenteko, henkilöstöhallinto, hankintatoimi, tietojärjestelmät sekä tila- ja asiakirjahallinto.

Tarkastuslautakunta on kehittänyt menettelyjä, joiden avulla se voi seurata, miten maakuntaliitto toimeenpanee arviointikertomusten havainnot ja seurannan avulla antaa maakuntavaltuustolle systemaattista palautetta liiton toiminnasta.

Johtaminen ja hyvä hallintotapa

Päivittäisjohtamista tehdään seuraavia periaatteita noudattaen:

- tehtävien, toimivaltuuksien, tulos- ja raportointivastuiden ja menettelyiden määrittelyt kunnossa
- esittely- ja hyväksymis- sekä vahvistusmenettelyt päätöksenteossa, toiminnoissa ja prosesseissa kunnossa
- tehtävien eriyttäminen ja käyttöoikeudet kunnossa



- talouteen liittyvät seurantamenettelyt ja täsmäytykset kunnossa
- prosessikuvaukset ja toimintaohjeet kunnossa
- toimintojen ja prosessien auditointimenettelyt sovitusti
- toiminnan tuloksellisuuden ja suoriutumisen arviointimenettelyt sovitusti
- omaisuuden fyysinen turvaaminen kunnossa
- esimiestyö kunnossa.

Liiton lakisäätteiset tehtävät on suoritettu ao. lakeja ja säädöksiä noudattaen ja liiton säännöt ja ohjeet ovat pääosin ajan tasalla. Liiton johtoryhmä kokoontuu viikoittain ja käsittelee olennaiset toiminnalliset ja taloudelliset asiat, niiden valmistelun etenemisen sekä valmistelun maakuntahallitukselle. Kokouksista pidetään muistiota.

Yksiköiden päälliköt ja henkilöstöt kokoontuvat säännöllisesti yksikkökokouksiin ja pienryhmiin (tiimit) ja käsittelevät tehtävien hoitoon liittyviä käytännön asioita ja antavat niistä tarvittaessa palautteen johtoryhmälle. Liiton ja henkilöstön yhteisiä asioita käsitellään myös joka toinen viikko järjestettävissä toimistopalavereissa ja muutaman kerran vuodessa kokoontuvassa yhteistoimintaryhmässä. Yhteistoimintaryhmän kokouksista pidetään pöytäkirjaa.

Maakuntajohtaja keskustelee koko henkilöstön kanssa vuosittain pidettävissä kahdenkeskisissä keskustelutilaisuuksissa. Liitossa on käytössä sähköinen asianhallintajärjestelmä, jossa kootaan toimielinten esityslistat ja pöytäkirjat ja tehdään viranhaltijapäätökset. Järjestelmässä hallinnoidaan myös liiton sopimuksia.

Omaisuuden hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta

Maakuntaliiton omaisuus on vähäistä, lähinnä toimistokalusteita ja koneita. Valvonta on osa viranhaltijoiden/työntekijöiden tavanomaisia työprosesseja. Asianhallintaohjelmiston käyttäminen tukee päätöksenteon läpinäkyvyyttä. Maakuntaliiton omaisuuden hoitoon, hankintojen kilpailutukseen tms. ei ole kohdistunut korvausvaateita, muutoksenhakuja tai vastaavia.

Tilintarkastuspalvelujen lisäksi liiton hallintoon kohdistuu valtion toimeksiantovarojen osalta hallintoviranomaisen (Työ- ja elinkeinoministeriö) ja kirjanpito toiminnon (Valtiovarainministeriö) jatkuvaa tarkastusta sekä hallinnointimenettelyjen että varojen käytön suhteen. Maakuntaliiton toiminnan laajuus huomioon ottaen ei erillistä sisäistä tarkastusta ole käytössä.

Sopimustoiminta

Maakuntaliitossa on käytössä asianhallintajärjestelmän sopimushallintaosio. Ohjelmisto toimii tukena sopimusten määräaikojen systemaattisessa seurannassa. Sopimuksiin liittyviä valituk- sia tai oikaisuvaatimuksia ei ole tilivuonna ollut. Liiton sopimukset ovatkin lähes kokonaisuudessaan hankintalaissa määriteltyjen kansallisten kynnyksarvojen alapuolella. Talousarvion täytäntöönpanomääräyksissä määrätään, että kaikista yli 4 000 euron suuruisista hankinnoista tehdään viranhaltijapäätökset. Tämä tuo hankintoihin läpinäkyvyyttä ja hallittavuutta.

Riskienhallinnan järjestäminen

Riskien arviointi on kiinteä osa maakuntaliiton viraston toimintaa. Kriittisimmät riskit kohdistuvat toimintaympäristön muutoksiin, strategisen suunnittelun toteuttamiseen, johtamisen

onnistumiseen ja tietojärjestelmien toimivuuteen sekä EU-rahoituksen hallinointiin. Tarvittavat keinot hankerahoituksen riskien hallintaan ja petosten torjuntaan on kirjattu HVJ –kuvaukseen (hallinta- ja valvontajärjestelmä) sekä riskien todennäköisyys ja vaikutusten arviointi -asiakirjaan ja niitä viedään käytäntöön.

Vahinkoihin maakuntaliitossa on varauduttu toimintaan nähden riittävällä vakuutusturvalla. Vakuutusturvan kattavuus tarkastetaan vuosittain. Etätyöhön liittyvä vakuutuskattavuus on täydennetty samalle tasolle kuin toimipisteellä työskenneltäessä. Maakuntaliiton vakuutusasioiden ajantasaisuus on tarkastettu vuonna 2024.

Tietosuojaa ja -turvaa seurataan ja kehitetään maakuntaliitossa aktiivisesti. Tarpeen mukaan uusitaan tai päivitetään järjestelmiä ja laitteita vastaamaan tämän päivän ja tulevaisuuden vaatimuksia. Voimassa olevia asetuksia, kuten tieto- ja ilmoittajansuoja, noudatetaan ohjeistuksien mukaisesti. Henkilöstön osaamista ja osallistumista pidetään yllä koulutuksin ja tietoisu-
kuin.

Toiminnan seuranta ja kehittäminen

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta maakunnan liitossa on järjestetty yllä mainitun kuvauksen mukaisesti ja toimintaa kehitetään jatkuvasti. Säännösten, määräysten ja päätösten noudattamisessa ei ole ollut virheitä tai rikkomuksia. Talousarvion toteutuma on raportoitu kolmannesvuosittain maakuntahallitukselle. Varsinaista sijoitustoimintaa tilikauden aikana ei ole.

Hanketoiminnan hallintoviranomainen toteutti ohjaus- ja valvontakäynnin Etelä-Savon maakuntaliittoon syksyllä 2024 ja toimintaa kehitettiin annetun palautteen pohjalta vuonna 2025.

Maakuntaliiton päivitetty perussopimus tuli voimaan 1.5.2025 alkaen ja päivitetty hallintosääntö tuli voimaan 1.7.2025 alkaen.

Maakuntahallitus hyväksyi 15.12.2025 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen. Vuonna 2025 tavoitteena oli päivittää riskikartoitus. Riskikartoituksen päivitys aloitettiin vuonna 2025 ja se jatkuu vuodelle 2026.



Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Tilikauden tuloksen muodostuminen

| TULOSLASKELMA (netto) | TP 2025 | TP 2024 | TP 2023 | TP 2022 |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Toimintatuotot | 2 414 | 2 412 | 2 350 | 2 390 |
| Toimintakulut | -2 495 | -2 457 | -2 495 | -2 446 |
| Toimintakate | -81 | -45 | -145 | -56 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 16 | 11 | 48 | 2 |
| Korkotuotot + | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Muut rahoitustuotot + | 16 | 11 | 48 | 2 |
| Korkokulut - | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Muut rahoituskulut - | | | | 0 |
| Vuosikate | -65 | -34 | -97 | -55 |
| Poistot - | | | | |
| Satunnaiset tuotot/ kulut +/- | | | | |
| Tilikauden tulos | -65 | -34 | -97 | -55 |

Taulukko 14. Maakuntaliiton tuloslaskelma 2025 (1000 €).

Yllä olevassa tuloslaskelmassa on huomioitu maakuntaliiton toimintakulut ja tuotot hankkeiden osalta nettoperusteisena. Hanketoiminnan bruttokulut olivat 1 014 378,34 (TA 838 900) euroa ja bruttotuotot 759 463,24 (TA 753 100) euroa. Hanketoiminnan toimintakate vuonna 2025 oli -254 915,10 euroa.

Maakuntaliitolla ei ole investointeja, joten sillä ei ole myöskään kirjanpidossaan poistoja. ICT-laitteiden hankinta kirjattiin vuosikuluksi vuodelle 2025. Kokonaissumma oli noin 28 000 euroa, josta viraston osuus oli noin 17 800 euroa ja hankkeiden noin 10 200 euroa.

| JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET | TP 2025 | TP 2024 | TP 2023 | TP 2022 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Jäsenkuntien maksuosuudet (1000 €) | 2 385 | 2 385 | 2 316 | 2 316 |
| Maksuosuudet toimintatuloista netto, %-os | 98,8 | 98,9 | 98,5 | 98,5 |
| Maksuosuudet/ asukas, € | 18,61 | 18,44 | 17,82 | 17,75 |

Taulukko 15. Kuntien jäsenmaksuosuudet ja maksuosuudet/asukas 2025.

Jäsenkuntien maksuosuuksilla on keskeinen merkitys liiton toiminnan rahoittamisessa. Niiden osuus varsinaisen toiminnan tuloista oli 98,8 prosenttia vuonna 2025.



| MENOT / ASUKAS | 2025*) | 2024 | 2023 | 2022 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Asukasluku vuodenvaihteessa | 128 149 | 129 376 | 129 914 | 130 451 |
| Menot/asukas/ valtuuston hyväksymä, € | -19,47 | -18,99 | -19,21 | -18,75 |
| *) ennakkotieto | | | | |

Taulukko 16. Menot/asukas 2025.

| TULOSLASKELMAA TÄYDENTÄVÄT TIEDOT | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Palkatun henkilöstön määrä 31.12. (sisältää työllistetyt) | 28 | 35 | 34 | 34 |
| Toteutuneet henkilötyövuodet (teoreettinen säännöllinen vuosityöaika) | 29,2 | 32,5 | 31,7 | 32,3 |
| Vakinaisissa viroissa ja toimissa olevat | 22 | 22 | 21 | 22 |
| Palkat (1000 €) | 1 860 | 2 044 | 1 918 | 1 894 |
| Kokonaismenot (1000 €) | 3 255 | 3 576 | 3 577 | 3 385 |
| Toimintamenot (1000 €) | 3 255 | 3 576 | 3 577 | 3 384 |
| Arvonlisäveropalautukset, verottoman toiminnan (1000 €) | 151 | 161 | 193 | 146 |

Taulukko 17. Maakuntaliiton tuloslaskelmaa 2025 täydentävät tiedot.

| Kunta | laskennalliset verotulot 2023, € | maksuosuus 2025, € | maksuosuus 2025, % | maksuosuus 2024, € | muutos 2024-2025, € | Erä 1-12 |
|-----------------|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------|
| Enonkoski | 2 133 139 | 20 046 | 0,8405 | 20 060 | -14 | 1 670 |
| Hirvensalmi | 3 268 922 | 30 719 | 1,2879 | 33 558 | -2 839 | 2 560 |
| Juva | 9 166 923 | 86 144 | 3,6117 | 90 626 | -4 482 | 7 179 |
| Kangasniemi | 9 320 506 | 87 587 | 3,6723 | 88 189 | -602 | 7 299 |
| Mikkeli | 107 792 767 | 1 012 953 | 42,4700 | 1 009 205 | 3 748 | 84 413 |
| Mäntyharju | 12 336 857 | 115 932 | 4,8607 | 96 075 | 19 857 | 9 661 |
| Pertunmaa | | 0 | 0,0000 | 25 986 | -25 986 | 0 |
| Pieksämäki | 32 461 550 | 305 048 | 12,7898 | 303 652 | 1 396 | 25 421 |
| Puumala | 3 663 426 | 34 426 | 1,4434 | 39 558 | -5 132 | 2 869 |
| Rantasalmi | 5 909 406 | 55 532 | 2,3283 | 53 487 | 2 045 | 4 628 |
| Savonlinna | 63 986 741 | 601 298 | 25,2106 | 587 949 | 13 349 | 50 108 |
| Sulkava | 3 768 787 | 35 416 | 1,4849 | 36 755 | -1 339 | 2 951 |
| YHTEENSÄ | 253 809 024 | 2 385 100 | 100,0000 | 2 385 100 | 0 | 198 758 |
| muutos-% | | 0,0 % | | | | |

Lähde: verohallinto/Kuntaliitto

Taulukko 18. Maakuntaliiton jäsenkuntien kuntakohtaiset maksuosuudet 2025.



Toiminnan rahoitus

| RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT | 2025 | 2024 | 2023 | TP 2022 |
|---|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Toiminnan rahavirta | | | | |
| Vuosikate +/- | -65 | -34 | -97 | -55 |
| Satunnaiset erät, netto +/- | | | | |
| Tulorahoituksen korjauserät | | | | |
| Investointien rahavirta | | | | |
| Investointimenot | | | | |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | | | | |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | | | | |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | -65 | -34 | -97 | -55 |
| Rahoituksen rahavirta | | | | |
| Antolainauksen muutokset | | | | |
| Antolainasaamisten muutokset +/- | | | | |
| Lainakannan muutokset | | | | |
| Pitkäaikaisten lainojen muutos +/- | | | | |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos +/- | | | | |
| Oman pääoman muutokset +/- | | | | |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | | | |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset +/- | | | | |
| Vaihto-omaisuuden muutos +/- | | | | |
| Saamisten muutos | 316 | 34 | -29 | -255 |
| Korottomien velkojen muutos +/- | -159 | 14 | 206 | 37 |
| Rahoituksen rahavirta | 156 | 47 | 177 | -218 |
| Rahavarojen muutos | 91 | 13 | 80 | -273 |
| Kassavarojen muutos | € | € | € | € |
| Kassavarat 31.12. | 1 382 032,58 | 1 290 786,38 | 1 277 433,13 | 1 197 172,72 |
| Kassavarat 1.1. | 1 290 786,38 | 1 277 433,13 | 1 197 172,72 | 1 469 734,63 |
| | 91 246,20 | 13 353,25 | -272 561,91 | -272 561,91 |

Taulukko 19. Maakuntaliiton toiminnan rahoitus 2025 (1000 €).

Kassan riittävyys on 155 päivää, vuonna 2024 luku oli 132 päivää

- laskentakaava: 365 päivää x Rahavarat 31.12./Kassasta maksut tilikaudella.



Rahoitusasema ja sen muutokset

| TASE JA SEN TUNNUSLUVUT | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| | 1 000 € | 1 000 € |
| VASTAAVAA | | |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | |
| Sijoitukset | | |
| Osakkeet ja osuudet | 61 | 61 |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT | | |
| Valtion toimeksiannot | 7 458 | 10 522 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | |
| Saamiset | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | | |
| Muut saamiset | 261 | 581 |
| Siirtosaamiset | 10 | 6 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 1 382 | 1 291 |
| Yhteensä | 9 173 | 12 460 |
| VASTATTAVAA | | |
| OMA PÄÄOMA | | |
| Peruspääoma | 82 | 82 |
| Muut omat rahastot | | |
| Edellisten tilikausien yli/alijäämä | 880 | 914 |
| Tilikauden yli/alijäämä | -65 | -34 |
| PAKOLLISET VARAUKSET | | |
| Muut pakolliset varaukset | | |
| TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT | | |
| Valtion toimeksiannot | 7 458 | 10 522 |
| VIERAS PÄÄOMA | | |
| Lyhytaikainen | | |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | | |
| Ostovelat | 62 | 76 |
| Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat | 61 | 61 |
| Siirtovelat | 694 | 839 |
| Yhteensä | 9 173 | 12 460 |

Taulukko 20. Maakuntaliiton rahoitusasema ja sen muutokset 2025 ja 2024 (1000 €).

Suhteellinen velkaantuneisuus vuonna 2025 on 26 %. Se oli 28 % vuonna 2024.

- laskentakaava $100 \cdot (\text{vieras pääoma} / \text{saadut ennakot}) / \text{käyttötulot}$.



Kokonaistulot ja -menot

| Maakuntaliiton kokonaistulot ja -menot | 2025 | 2024 |
|---|--------------|--------------|
| TULOT | | |
| Toiminta | | |
| Toimintatuotot | 3 174 | 3 531 |
| Verotulot | | |
| Valtionosuudet | | |
| Korkotuotot | 0 | 0 |
| Muut rahoitustuotot | 16 | 11 |
| Satunnaiset tuotot | | |
| Tulorahoituksen korjauserät | | |
| - Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot | | |
| Investoinnit | | |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | | |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | | |
| Rahoitustoiminta | | |
| Antolainasaamisten vähennykset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | | |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys | | |
| Oman pääoman lisäykset | | |
| Kokonaistulot yhteensä | 3 190 | 3 542 |
| MENOT | | |
| Toiminta | | |
| Toimintakulut | 3 255 | 3 576 |
| - Valmistus omaan käyttöön | | |
| Korkokulut | 0 | 0 |
| Muut rahoituskulut | | |
| Satunnaiset kulut | | |
| Tulorahoituksen korjauserät | | |
| Pakollisten varausten muutos | | |
| - Pakollisten varausten lis.(+), väh.(-) | | |
| - Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot | | |
| Investoinnit | | |
| Investointimenot | | |
| Rahoitustoiminta | | |
| Antolainasaamisten lisäykset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | | |
| Lyhytaikaisten lainojen vähennys | | |
| Oman pääoman vähennykset | | |
| Kokonaismenot yhteensä | 3 255 | 3 576 |
| Täsmäytys: | | |
| Kokonaistulot - Kokonaismenot= 3 189,83550 ./ 3 254,81376 | -65 | -34 |
| Rahavarojen muutos+Muut maksuvalmiuden muutokset = 91,24620 ./ 156,22446 | -65 | -34 |

Taulukko 21. Maakuntaliiton kokonaistulot ja -menot 2025 (1000 €).

Tilikauden tuloksen käsittely

Maakuntahallitus esittää, että tilikauden alijäämä 64.978,26 euroa siirretään taseeseen edellisten tilikausien yli/alijäämätilille.



Valtuustoaloitteen 19.11.2019 § 25 mukainen luettelo Etelä-Savon maakuntaliiton ostoista ja maksusuorituksista vuonna 2025.

| Taho (sisältää yli 1000 euron ostot ja maksusuoritukset) | Summa sis.ALV | Taho (sisältää yli 1000 euron ostot ja maksusuoritukset) | Summa sis.ALV |
|--|---------------|--|---------------|
| VEROHALLINTO | 584 656 | SCANDIC HOTELS OY | 3 685 |
| KEVA/KUNTIEN ELÄKEVAKUUTUS | 477 006 | TILASTOKESKUS | 3 584 |
| Mikkelinläänin Maataloussäätiö | 132 707 | OHJELMATALO NÄYTELLÄ JA NÄPRÄTÄ OY | 3 316 |
| Kixit Oy | 82 507 | SUOMEN VALTIO/KEHA-KESKUS | 3 138 |
| Seb Kort Bank Ab | 39 719 | Cyberday Oy | 3 138 |
| POHJOIS-KARJALAN LIITTO | 38 387 | Haumedia Oy | 3 067 |
| TIETOKESKUS FINLAND OY | 36 037 | Ristiina-Seura ry | 3 000 |
| Innofactor Dynasty Oy | 35 817 | Mikkelin Oppaat ry | 3 000 |
| DATAIIMI OY | 35 188 | ETELÄ-SAVON YRITTÄJÄT RY | 2 932 |
| Pihlajalinna/Etelä-Savon Työterveys Oy | 32 423 | OY GUSTAV PAULIG AB | 2 739 |
| GLOBAL BUSINESS TRAVEL FINLAND OY | 29 254 | Yksityinen elinkeinonharjoittaja | 2 707 |
| SUOMEN METSÄKESKUS,E-Savon alueyksikkö | 28 583 | KESKI-SUOMEN LIITTO | 2 527 |
| RAMBOLL FINLAND OY | 25 100 | WSP FINLAND OY | 2 510 |
| EDENRED FINLAND OY | 25 083 | Yksityinen elinkeinonharjoittaja | 2 510 |
| MEIDÄN IT JA TALOUS OY | 23 684 | VARSINAIS-SUOMEN LIITTO | 2 500 |
| Cgi Suomi Oy | 21 769 | Entecore Ky | 2 500 |
| DNA OY | 16 264 | Yksityinen elinkeinonharjoittaja | 2 447 |
| TYÖLLISYYSRAHASTO | 16 217 | HALMEDALEN OY | 2 426 |
| MIKKELIN MUSIIKKIJUHLIEN KANNATUSYHD. | 16 180 | MIKKELIN KAUPUNKI (507) | 2 361 |
| SAVO-KARJALAN MEDIA OY/SAVON MEDIA | 13 706 | Lemonsoft Oy | 2 315 |
| IF VAHINKOVAKUUTUSYHTIÖ O | 13 618 | TAITO ITÄ-SUOMI RY | 2 302 |
| SUOMEN KUNTALIITTO | 13 498 | MIKKELIN KESÄYLIOPISTO | 2 283 |
| SERVIINI OY | 12 328 | Yksityinen elinkeinonharjoittaja | 2 263 |
| Thinking Portfolio Oy | 11 596 | KESKUSTAN ETELÄ-SAVON PIIRI | 2 153 |
| Suomen metsäkeskus - Finlands skogscentr | 9 543 | WEBROPOL OY | 2 095 |
| SUOMEN YMPÄRISTÖKESKUS | 9 099 | Tehomaattori Oy | 2 090 |
| MIKKELIN SEUDUN MATKAILU RY | 8 501 | Navi ry | 2 000 |
| OSUUSKAUPPA SUUR-SAVO | 8 238 | MUSIIKKIYHDISTYS KUMAUUS RY | 2 000 |
| TELIA FINLAND OY/JELIASONERA | 7 641 | KAAKKOIS-SUOMEN SOSIAALIDEMOKRAATI | 1 963 |
| BDO AUDIATOR OY | 7 586 | MKK TOIMISTOTARVIKE OY | 1 962 |
| FCG Rakennettu Ympäristö Oy | 7 530 | D-Fence Oy | 1 955 |
| Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy | 7 117 | Maarianvaaran Nuorisoseura ry | 1 911 |
| MIKKELIN RAVIRATA OY | 6 903 | TALOUSTUTKA OY | 1 883 |
| Meltwater Finland Oy | 6 825 | POHJOIS-SAVON LIITTO | 1 822 |
| Visma Amili/Finacial/halftime/Toriparkk | 6 525 | Yksityinen elinkeinonharjoittaja | 1 783 |
| MIKKELIN MIKAELI OY (562) | 6 513 | ITÄ-SUOMEN YLIOPISTO | 1 776 |
| Eduix Oy | 6 087 | TEAHOUSE OF WEHMAIS/PihlasResort Oy | 1 762 |
| VISMA AQUILA OY | 6 024 | SILMÄASEMA FENNICA OY | 1 693 |
| SIEMENS FINANCIAL SERVICES AB | 6 017 | BLC TURVA OY | 1 682 |
| K-Supermarket Pikantti | 5 965 | Visma Solutions Oy / Visma Sign | 1 657 |
| MARSKI DATA OY | 5 838 | ePress Nordic Oy | 1 650 |
| KAAKON VIESTINTÄ OY | 5 646 | OL Suunnittelu Oy | 1 639 |
| POSTI OY | 5 388 | ESE-Verkko Oy | 1 608 |
| ESRI FINLAND OY | 5 364 | Jyrans Oy/Ravintola Millaano | 1 539 |
| International Institute of Gastronomy | 5 000 | PRIMEHOTELS OY | 1 533 |
| NOUSKU SOLUTIONS OY | 4 878 | Eventz International Oy | 1 506 |
| SIRKUS SUPIANEN - YHDISTYS RY | 4 800 | Viking Pro Oy | 1 506 |
| Yksityinen elinkeinonharjoittaja | 4 618 | Ulisse Tour Operator | 1 501 |
| FCG FINNISH CONSULTING GROUP OY | 4 537 | Maaseutuyhdistys Sydänlanka ry | 1 500 |
| Yksityinen elinkeinonharjoittaja | 4 405 | MOONSOFT OY | 1 490 |
| VR-YHTYMÄ OY | 4 196 | MASTOS OY | 1 488 |
| FLOW AKATEMIA OY | 4 104 | LUMME ENERGIA OY (579) | 1 481 |
| Werner Bros. osk | 4 091 | PIEKSAMÄEN KAUPUNKI (510) | 1 475 |
| SAVONLINNAN SEUDUN MATKAILU OY | 3 765 | LINJA-AUTOLIIKE S.KOSONEN OY | 1 473 |
| JYRKI BOY OY | 3 765 | Oratius Oy | 1 433 |
| MATEXPRO OY | 3 765 | KAAKKOIS-SUOMEN KOKOOMUS RY | 1 416 |
| VENEJOEN MYLLY OY | 3 765 | FCG Digital Oy | 1 377 |
| Hellapoliisi Oy | 3 765 | Mainostalo Mainospuu Oy | 1 352 |

| Taho (sisältää yli 1000 euron ostot ja maksusuoritukset) | Summa sis.ALV |
|---|---------------|
| Levin Matkailu Oy | 1 344 |
| SAIMAAN LAIVAOSAKEYHTIÖ OY | 1 300 |
| Yksityinen elinkeinonharjoittaja | 1 255 |
| SUOMEN SÄHKÖAUTOILIJAT OY | 1 255 |
| SuseLex Oy | 1 219 |
| SUOMEN YRITTÄJIEN SYPOINT OY | 1 217 |
| IHASTJÄRVEN LINJA OY | 1 210 |
| LKPK ELMA OY | 1 140 |
| Yksityinen elinkeinonharjoittaja | 1 140 |
| Konditoria Aleksanteri Oy | 1 140 |
| KESKUSTAN ITÄ-SAVON PIIRI | 1 120 |
| JUVAN KUNTA (504) | 1 117 |
| Suomen Ensiapukoulutus Oy | 1 087 |
| SOKOTEL OY | 1 043 |
| SODEXO OY | 1 043 |
| RANTASALMEN PUHALLINORKESTERIYHD R | 1 000 |
| LiekinKieli Oy | 1 000 |
| JOENSUUN KIRJASTON KAHVILA OY | 1 000 |
| Etelä-Savon Tanssiopiston kannatusyhdistys ry | 1 000 |
| Yhteensä | 2 103 159 |
| Kaikki yhteensä (sis.myös alle 1000e ostot ja maksusuoritukset) | 2 150 209 |

Taulukko 22. Maakuntaliiton ostot ja maksusuoritukset 2025.



OSA 2: TALOUSARVION TO- TEUTUMINEN



Tavoitteiden toteutuminen

Tässä osiossa luodaan katsaus maakuntavaltuuston vuoden 2025 toimintasuunnitelmassa asetettujen tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutumisesta. Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit ovat toimintasuunnitelmasta.

Maakunnan kehittämisen keskeiset painopisteet vuonna 2025

Perustoiminnan ohella maakuntaliiton toimintasuunnitelmassa vuodelle 2025 esitettiin kuusi tavoitetta, joille oli määritelty toimenpiteet ja seurannan mittarit. Seuraavassa on tavoitteittain käyty läpi niiden toteutuminen.

| Tavoite vuodelle 2025 | Toimenpiteet toimintasuunnitelmassa 2025 | Mittarit |
|---|--|--|
| EU-rahoitus ja kansallisen rahoitus Toimimme EU-rahoituksen ja kansallisen rahoituksen välittävänä toimielimenä vaikuttavasti. Rahoitus- ja maksatusprosessit ovat sujuvia. Rahoitetuilla hankkeilla on vahva kytkös maakuntaohjelmaan ja älykkään erikoistumisen strategiaan. | <p>Ohjelmakauden 2021–2027 EAKR ja JTF-rahoitus välitetään täysimääräisesti noudattaen EU- ja kansallista lainsäädäntöä, toteuttaen maakuntastrategiaa ja ÄES-strategiaa.</p> <p>Rahoittaja- ja maksajaresurssia on lisätty 1+1 henkilötyövuotta määräaikaisella rekrytoinnilla 31.12.2025 saakka.</p> <p>Rahoitushakujen aktiivinen tiedottaminen sekä hakijoiden opastaminen ja neuvonta.</p> <p>Interreg- ja Horizon -rahoituksen hakemisen aktiivinen Etelä-Savossa 2025–2027.</p> <p>EU:n kv-rahoitusvälineitä hyödynnetään koko maakunnassa.</p> | <p>EU –rahoituksen myöntövaltuuksien täysimääräinen käyttö.</p> <p>Hankkeiden osuvuus kehittämisen painopisteisiin ja ÄES kärkiin.</p> <p>EAKR ja JTF –hankkeiden tuotos- ja tulosindikaattoreiden saavuttaminen.</p> <p>Maakunnan TKI/BKT-osuuden nostaminen 4 % tasolle vuoteen 2029 mennessä.</p> |

Mitä teimme tavoitteen saavuttamiseksi

Uudistuva ja Osaava Suomi 2021–2027 alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakauden toteuttaminen oli täydessä vauhdissa vuonna 2025. Hankerahoituksen myöntäminen on edennyt täysin aikataulussa, vaikka ohjelmakauden aloitus (2021) viivästyi yli vuodella ja uuden EURA 2021-tietojärjestelmän tekniset puutteet haittaisivat mm. maksatuksia ja hakijat joutuivat turvautumaan ennakkomaksatuksiin vuoteen 2024 saakka.

Maakuntaliitto avasi vuonna 2025 kaksi EAKR-hakua ja kaksi JTF-hakua. EAKR-rahaston ja JTF-ohjelman rahoitushaut tuottivat runsaasti hankehakemuksia ja rahoituspäätösten valmistelu eteni sujuvasti.

JTF-ohjelman kuntien perusrakenteen investoinneille oli tukea haettavissa 0,8 miljoonaa ja kehittämishankkeisiin 1,7 miljoonaa euroa vuonna 2025. Hakuihin saapui yhteensä 24 hakemusta. EAKR-kehittämishankkeisiin tukea oli haettavissa 4,8 miljoonaa euroa ja

hakemuksia saapui yhteensä 40 kappaletta. JTF rahoitusta myönnettiin yhteensä 1,8 miljoonaa euroa ja EAKR rahoitusta myönnettiin yhteensä 3 miljoonaa euroa vuonna 2025.

Vuonna 2025 avattiin myös Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliittojen ylimaakunnallinen EAKR- hankehaku teemalla Puhtaat Ratkaisut, joka päättyi 30.11.2025. Etelä-Savon maakuntaliitto on osoittanut teemaan 300 000 euron rahoitusosuuden. Haun tuloksena saatiin kolme hankehakemusta, jossa toisena hakijana on eteläsavolainen hanketoimija.

Kaikista maakuntaliiton rahoittamista hankkeista 95 % osuu maakuntaohjelman älykkään erikoistumisen kärkiin metsä, ruoka, vesi matkailu ja hyvinvointi. Lisäksi läpileikkaavat teemat ovat hyvin edustettuna. Suomen tavoite EAKR-hankkeiden ilmastotoimenpiteistä tietyillä tukitoimen aloilla ja julkisesta rahoituksesta tulee olla vähintään 35 % koko ohjelmakauden aikana, mikä tullaan saavuttamaan. Etelä-Savossa osuus on jo 41,8 % koko maakunnan osalta ja maakuntaliiton rahoittamien hankkeiden osalta 28,8 %. Muiden indikaattoritavoitteiden osalta on vielä liian aikaista arvioida asetettujen tavoitteiden kertymistä.

Suomen ja Venäjän väliset CBC-ohjelmat päättyivät 2023, jonka seurauksena vapautunut EU-rahoitus 30 miljoonaa euroa siirrettiin Kaakkois-Suomen osalta Central Baltic - Interreg EU –ohjelmaan, jossa Suomen lisäksi on mukana Viro, Latvia ja Ruotsi. Etelä-Savon alue hyväksyttiin ohjelma-alueeksi vuoden 2024 alusta. Kevään 2024 rahoitushaussa huomioitiin CBC-ohjelmasta tullut lisävaltuus siten, että siinä oli mukana kohdennettu haku Kaakkois-Suomelle. Maakuntaliitto aktivoi kansainvälisen hankerahoituksen kotiuttamista uudesta lähteestä. Etelä-Savosta selviytyi jatkoon 19 hankehakemusta, joista 9 sai myönteisen rahoituspäätöksen helmikuussa 2025. Kyseessä oli merkittävä onnistuminen maakunnan hanketoiminnan kansainvälistymiseksi.

Monipuolinen hankkeiden viestintä on keskeinen osa Uudistuva ja osaava Suomi ohjelmärahoituksen markkinointia ja tiedottamista hakijoille. Viestintätoimia on tehty niin alue- ja rakennepolitiikan (AURA) ryhmässä kuin Itä- ja Pohjois- Suomen suuralueen viestijäverkostossa. Lisäksi hakijoille tarjotaan hakuinfojen lisäksi hankeneuvontaa, jossa sparrataan hakijoita ennen hakemusten jättämistä. Hakuilmoitukset julkaistaan EURA2021 -järjestelmässä, rakennerahastot.fi sivulla ja Hae Avustuksia verkkopalvelussa, josta löytyy kaikki valtionavustukset.

| Ajankohta | Viestintäprojekti | Toimenpiteet | Kohderyhmä | Markkinointi-kanavat | Vastuutaho/-t, vastuuhenkilö/-t | Seuranta |
|-----------|---|---|--|---------------------------------------|---|--|
| Tammikuu | Tuloksellisuusviestinnän hanketarina: Kuntien ilmasto-suunnitelmat | Uutinen rr.fi | Hanketoimijat, suuri yleisö, media, viranomaiset | internet-sivut, some | (Itä-Suomen maakuntaliitot) Pohjois-Karjalan maakuntaliitto | 10.1. Kuntien ilmastotyössä siirrytään suunnitelmista tekoihin Pohjois-Karjalassa |
| Helmikuu | Hakuinfo Etelä-Savo | Etelä-Savossa hakuinfo maakuntaliitto + ELY | Potentiaaliset hankehakijat | sähköposti, internet-sivut, some | Etelä-Savon maakuntaliitto | |
| | TEM: Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 -ohjelman viestintäkampanja vko 7 | Valtakunnalliseen viestiin lisätään alueellinen näkökulma | Media, hanketoimijat, suuri yleisö | internet-sivut, some | TEM, alueet/viranomaiset | |
| Huhtikuu | Itä- ja Pohjois-Suomen tulosjulkaisu, Itä- ja Pohjois-Suomi yhdessä kohti kestävä Eurooppaa | Käsittely 31.1. IP EU-toimiston joutoryhmässä Julkaisu | Media, viranomaiset, hanketoimijat, edunajajat, suuri yleisö | internet-sivut, some | IP-alueen maakuntaliitot, ELY | 4.4. tiedote: Itä- ja Pohjois-Suomi yhdessä kohti kestävä Eurooppaa |
| Toukokuu | Eurooppa-päivän tilaisuudet maakunnassa | Tiedote ja kampanja | Suuri yleisö, media | Internet-sivut, some, paikallislehdet | Etelä-Savon maakuntaliitto | Tiedote ja uutisointia paikallislehdissä, somekampanja |
| | Tuloksellisuusviestinnän hanketarina: Vihreä siirtymä | Uutinen rr.fi | Hanketoimijat, suuri yleisö, media, viranomaiset | internet-sivut, some, rr-Linkedln | IS-AURA-viestintäryhmä | Uutinen julkaistu 22.5.: Kiertotalous vauhdittaa vihreää siirtymää Itä-Suomessa - Rahoitus avaa uusia mahdollisuuksia |
| Elokuu | Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliitton ylimaakunnallinen EAKR-haku | 28.8. hakuinfo | Potentiaaliset hankehakijat | sähköposti, internet-sivut, some | Pohjois-Savon liitto | |
| | Tuloksellisuusviestinnän hanketarina: Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten ja julkishallinnon hyväksi | Uutinen rr.fi | Hanketoimijat, suuri yleisö, media, viranomaiset | internet-sivut, some, rr-Linkedln | IS-AURA-viestintäryhmä | 30.9. julkaistu: Digitalisaation mahdollisuudet Itä-Suomen kokonaisturvallisuuden vahvistajana |
| Lokakuu | Etelä-Savon maakuntaliiton hakuinfo | Hakuinfon tiedotus | Potentiaaliset hankehakijat | internet-sivut, some, rr-Linkedln | Etelä-Savon maakuntaliitto | Osallistujia yht. 29 |
| Marraskuu | Itä-Suomen yhteinen JTF-tulosjulkaisu Idän satoa -julkaisu, joka esittelee maakuntien rahoittamia JTF-hankkeita, loka-marraskuussa liitteeksi maakuntalehtiin | liitteeksi maakuntalehtiin | Hanketoimijat, viranomaiset, suuri yleisö | | Maakuntaliittojen tiedottajat, ELY | 15.11. julkaistu Idän Satoa: https://nakoislehti.media.fi/mediasepat/f7f8f34f-e04f-4457-8fa0-8881f1f650d2/1 |

Taulukko 23. Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 viestintätoimet vuonna 2025.

Kansallinen rahoitus (AKKE)

Valtioneuvosto myönsi syksyllä 2024 Etelä-Savon maakuntaliitolle kolme miljoonaa euroa Alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukemiseen. Rahoitus oli tarkoitettu itäisen Suomen kestävä matkailun kasvuohjelmaan. Rahoitushaku oli avoinna 2.-31.1.2025.

Hakuun saapui määräaikaan mennessä yksi rahoitushakemus, jossa tuen hakijana on Business Finland Oy/Visit Finland. Hankkeen suunniteltu toteutusaika on 1.3.2025-29.2.2028. Hankkeen kokonaiskustannukset ovat 2 940 000 euroa ja teknisen tuen osuus 60 000 euroa.

Hankkeen tavoitteena on kansainvälisen matkailun kasvu itäisessä Suomessa.

| Hankkeen nimi | Toteuttaja | € |
|---|----------------------------------|---------------|
| Samiedun kansainvälisen hanketoiminnan ja -yhteistyön edistäminen | Itä-Savon koulutuskuntayhtymä | 10 553 |
| Suuntana Interreg ja Horisontti Eurooppa | Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy | 29 675 |
| YHTEENSÄ | | 40 228 |

Taulukko 24. Kansallisella AKKE TKI-toiminnan tukeminen -rahoituksella rahoitetut hankkeet 2025.

| Tavoite vuodelle 2025 | Toimenpiteet toimintasuunnitelmassa 2025 | Mittarit |
|--|---|--|
| Keskeiset aluekehittämisen ja -suunnittelun prosessit Toteutamme keskeiset lakisääteliset prosessit vaikuttavasti ja vuorovaikutteisesti. Painopisteinä ovat: 1) maakuntaohjelman laadinta 2) maakuntakaavan laadinta | Laaditaan maakuntaohjelma vuosille 2026–2029, jossa päivitetään tarpeen mukaan Älykkään erikoistumisen strategiaa. Etelä-Savon 4. vaihemaakuntakaavaehdotuksen hyväksyminen ja lainvoimaiseksi saattaminen. Jatketaan Etelä-Savon 3. vaihemaakuntakaavan luonnoksen laatimista sekä selvitysten tekemistä ja sidoryhmäyhteistyötä. Aloitetaan valmistautuminen rakennetun ympäristön tietojärjestelmästä annettavan lain tuomiin muutoksiin. | Maakuntaohjelma vuosille 2026–2029 hyväksytään joulukuun valtuustossa. 4.vaihemaakuntakaavaehdotus valmis. Vaihekaava 3. selvitykset on laadittu vuoden 2025 loppuun mennessä. |

Ohjelmakauden 2021–2027 EAKR- ja JTF-maksatuksia on toteutunut 151 kpl ja euromääräisesti 10,42 milj. € vuonna 2025. Kansallisten hankkeiden (Alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukeminen = AKKE ja Alueelliset innovaatiot ja kokeilut = AIKO) toteutuneiden maksatusten lukumäärä oli 26 kpl ja euromääräisesti maksatuksia on toteutunut noin 0,86 milj. € vuonna 2025. Varmennuksia tehtiin yhdeksän kappaletta vuonna 2025.

Mitä teimme tavoitteen saavuttamiseksi?

Maakuntaohjelma

Maakuntastrategian linjausten pohjalta laadittu maakuntaohjelma on strategian toimeenpanon keskeinen työkalu. Ohjelma sisältää keskeisimmät tavoitteet ja keinot, joilla alueen toimijat yhdessä kehittävät maakuntaa. Etelä-Savon maakuntaohjelma 2026–2029 laadittiin vuoden 2025 aikana TEM:in ohjeistuksen mukaisesti. Samalla päivitettiin Etelä-Savon älykkään erikoistumisen strategia vuosille 2026–2029.

Maakuntaohjelman 2026–2029 päätavoitteet ovat: Globaaleja ratkaisuja tarjoava Etelä-Savo, Luonnostaan vauras Etelä-Savo sekä Laadukkaan elämän Etelä-Savo. Yhdistäväksi kattoteemaksi nousi Tulevaisuutta yhdessä rakentava Etelä-Savo. Läpileikkaavia teemoja ovat: Ilmastonmuutoksen sopeutuminen ja sen hillintä, kokonaisturvallisuus, yritysten kilpailukyky, osaaminen ja hyvinvointi.



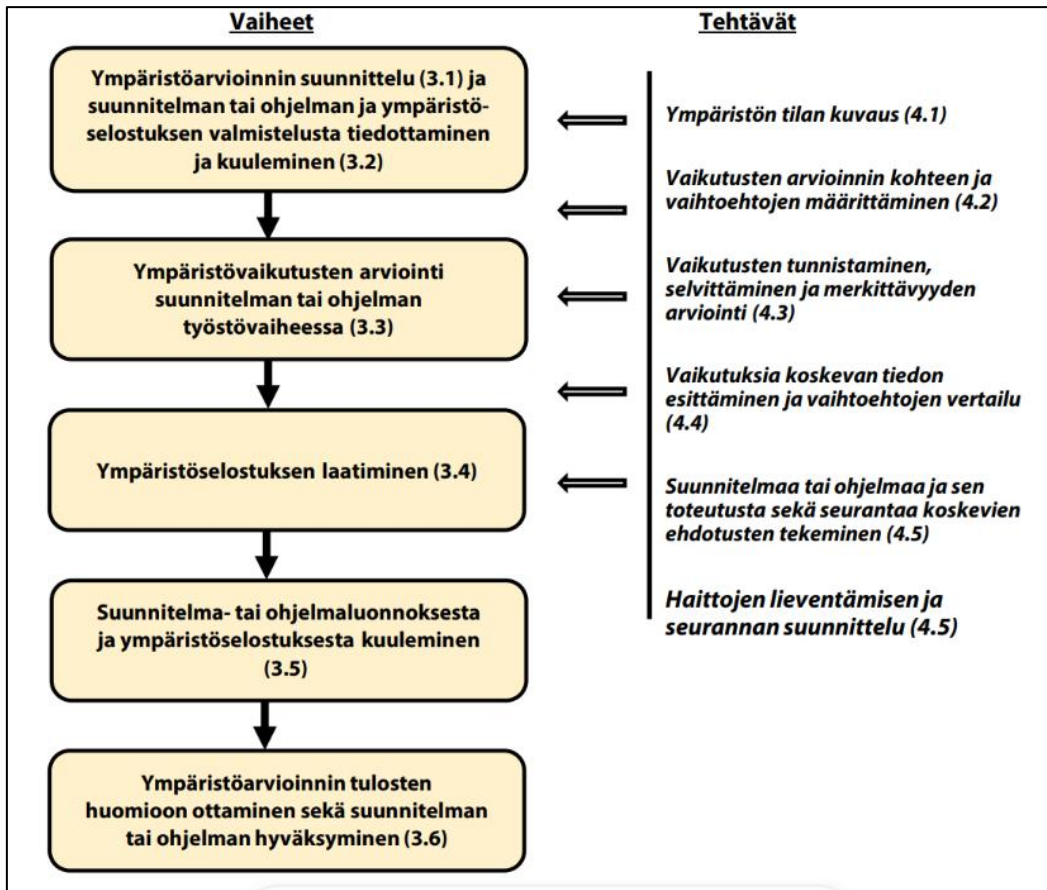
Kuva 3: Etelä-Savon maakuntaohjelma 2026–2029, kehittämistavoitteet ja läpileikkaavat teemat

Maakuntaohjelma laadittiin laajassa sidosryhmäyhteistyössä. Vuoden aikana järjestettiin parikymmentä teemallista työpajaa sekä kaksi webinaaria. Kaikille avoin maakuntaohjelman seminaari järjestettiin hybriditilaisuutena kesäkuussa. Työskentelyn tukena käytettiin digitaalista työkalua Howspace-ohjelmaa, joka mahdollisti live- ja virtuaalityöskentelyn yhdistämisen sekä aineistojen keräämisen yhteen paikkaan. Kaikkiaan tavoitteita ja toimenpiteitä laatimassa oli mukana 365 alueen kehittäjää. Maakuntavaltuusto hyväksyi maakuntaohjelman joulukuussa 2025 ja ohjelman jalkautus tapahtuu vuoden 2026 aikana.

Aluekehitykseen liittyvät ohjelmat tulee arvioida SOVA-lain (200/2005) mukaisesti

Viranomaisten on oltava tietoisia suunnitelmiensa tai ohjelmiensa ympäristövaikutuksista, pyrittävä välttämään tai lieventämään niiden negatiivisia vaikutuksia ja seurattava ympäristövaikutuksia ohjelman toteutusvaiheessa. Vuonna 2025 maakuntaohjelma

prosessissa toteutettiin lain mukainen ympäristöarviointi ja laadittiin ympäristöselostus, jotka toteutettiin samaan dokumenttiin maakuntaohjelman kanssa. Viranomaisten SOVA-viranomaisryhmä piti arviointityöpajan maakuntaohjelman työstövaiheessa syyskuussa 2025 ja tuloksista laadittiin arviointitaulukko sekä arviointiteksti asiantuntijatyönä. Valmis ympäristöselostus kuulutettiin maakuntaohjelmaluonnoksen yhteydessä, josta sadut lausunnot ja mielipiteet käsiteltiin ja hyväksyttiin maakuntaohjelman lausuntopäätteen osana maakuntahallituksessa. Valtuuston hyväksymä maakuntaohjelma ja SOVA –lain mukainen arviointi kuulutettiin alkuvuonna 2026.



Kuva 4: Suunnitelman/ ohjelman ympäristöarvioinnin vaiheet Ympäristöministeriön SOVA-oppaan (2025) mukaan (laatikoiden numerot viittaavat oppaan kappaleisiin).

Maakuntakaavoitus

Maakuntavaltuusto hyväksyi Etelä-Savon 4. vaihemaakuntakaavan 4.12.2024. Maakuntavaltuuston päätöksestä jätettiin yksi valitus Itä-Suomen hallinto-oikeuteen. Maakuntahallitus määräsi maakuntakaavan tulemaan voimaan valituksesta huolimatta 27.1.2025. Maakuntaliitto valmisteli lausunnon valitukseen liittyen hallinto-oikeuden pyynnöstä. Maakuntahallitus antoi lausunnon asiasta 17.03.2025.

Petteri Orpon hallitus antoi esitysluonnoksen uudeksi alueidenkäyttölainsäädännön kesäkuussa. Esityksen mukaan maakuntakaavan oikeus- ja ohjausvaikutukset kuntakaavoitukseen heikkenisivät ja myös maakuntakaavan sisältövaatimukset ja esitystarkkuus

muuttuisivat. Maakuntaliitto antoi kriittisen lausunnon mm. tuulivoimaa koskeviin ohjausvaikutuksiin.

Maakuntavaltuusto päätti 11.06.2025, että maakuntakaavan valmistelu toteutetaan kokonaismaakuntakaavana, joka ottaa huomioon lainsäädännöstä tulevat muutostarpeet kaavan oikeusvaikutuksissa. Kokonaiskaavan valmistelussa voidaan hyödyntää 3. vaihemaakuntakaava varten laadittuja selvityksiä, joista vuoden aikana valmistuivat Etelä-Savon aluerakenne selvitys ja Mäntyharjun kanavan kustannusarvion päivitys. Maakuntahallitus hyväksyi maakuntaliiton laatiman Etelä-Savon energiastrategian helmikuussa.

Vuoden aikana käynnistettiin kaavoitusta tukevan matkailuselvityksen laadinta ja vuoden vaihteessa 2026 tehtiin kunnille kysely, jolla kartoitetaan kuntien näkemyksiä ja lähtökohtia kokonaiskaavan laadintaan. Vastaukset kyselyyn analysoidaan vuoden 2026 alussa.

Maakuntaliitto edisti tilinpäätösvuonna maakuntakaavan toteuttamista osallistumalla ELY-keskuksen järjestämiin kuntien kehittämiskeskusteluihin, kuntien kaavaneuvotteluihin sekä antamalla kuntien kaavoista lausuntoja. Lausuntopyyntöjä kaavoista tuli noin 100 kappaletta vuoden aikana.

Liikenne ja saavutettavuus

Maakuntaliitto oli mukana itäsuomalaisessa edunvalvontatyössä sekä osallistui liikennejärjestelmätyöhön Itä-Suomi ja seututasolla. Lisäksi vaikutettiin Valtakunnallisen liikennejärjestelmä suunnitelman valmisteluun antamalla lausunto suunnitelmaluonnoksessa (MKH 17.02.2025).

Maakuntaliitto on aktiivisesti nostanut poikittaisten ratayhteyksien merkitystä vuoden aikana. Pieksämäki-Savonlinna-Parikkala raideliikenneselvitys valmistui toukokuussa ja Pieksämäki-Varkaus-Joensuu rataselvitys elokuussa. Selvitykset hankittiin asiantuntijapalveluina yhdessä ratojen vaikutuspiirissä olevien kuntien ja maakuntien kanssa. Lisäksi maakuntaliitto valmisteli kannanoton Jyväskylä-Pieksämäki rataosan perusparannuksen toteuttamisesta. Kannanotossa oli mukana laajalti rataosan vaikutuspiirissä olevia kuntia, maakuntia ja elinkeinoelämän etujärjestöjä.

Hyvinvointi ja kulttuuri

Etelä-Savon maakuntaliitto koordinoi vuonna 2025 Eloisan ja kuntien vuonna 2024 hyväksymää kumppanuusstrategiaa, jonka pääpaino on keskinäisen yhteistyön vahvistamisessa ja elinvoiman vahvistamisessa. Maakuntaliitolla on keskeinen rooli strategian koordinoijana ja ylläpitäjänä, maakunnan elinvoiman vahvistajana, digitaalisen saavutettavuuden edistäjänä ja TKI –tavoitteiden edistäjänä.

Lisäksi yhteistyötä hyvinvointialueen ja maakuntaliiton sekä kuntien ja järjestöjen kanssa tehdään mm. järjestöneuvottelukunnan toiminnassa sekä alueellisen kulttuurihyvinvointiverkoston koordinoimisessa.

Kulttuurin ja luovien alojen työryhmän perustettiin maakuntahallituksen päätöksellä joulukuussa 2024 ja se aloitti toimintansa vuoden 2025 alusta. Maakuntaliitto on kuntien

tukena Kulttuuripankki-alustan ylimaakunnallisessa laajentamis- ja kehittämistyössä, jota hallinnoi Pirkanmaan liitto.

Kolmannen sektorin, valtion, maakunnan, hyvinvointialueen ja kuntien välisen yhteistyön syventäminen vahvistaa mahdollisuuksia hyvinvointipalvelujen ylläpitoon. Itäsuomalainen yhteistyö on vahvistunut sekä järjestöyhteistyössä että kulttuuriverkostoissa Pohjois-Karjalan, Pohjois-Savon ja Etelä-Savon tiiviissä yhteistyössä. Maakuntahallituksen edustaja on toiminut Etelä-Savon hyvinvointialueen nuorisovaltuuston yhteyshenkilönä.



Kuva 5. Älykkään erikoistumisen strategian keskeiset painopisteet ja läpileikkaavat teemat olivat voimassa vuoden 2025 loppuun saakka. Vuonna 2025 valmisteltiin uusi älykkään erikoistumisen strategia vuosille 2026–2029, jonka kärkiteemat ovat metsä, ruoka, vesi, matkailu ja digitalous.

TKI-toiminta ja kansainvälistymissuunnitelma

Vuonna 2025 on jatkettu Etelä-Savon maakunnallisen TKI-tiekartan 2030 toimeenpanoa. TKI-ydinryhmä kokoontui vuoden 2025 aikana viisi kertaa ja TKI-pyöreä pöytä kaksi kertaa. Ryhmät edistivät toimijavuoropuhelua sekä seurasivat ja edistivät osaltaan T&K-toimintaa maakunnassa.

TKI-tiekartan tavoite TKI/BKT-osuuden nostamisesta 4 % tasolle edistyy vielä hitaasti. Yritysvetoisuuden kasvattaminen vaatii toimijakentän lisäponnisteluja, vaikka vastuutahot ja hanketoimijat huomioivat tavoitteen toiminnassaan vuonna 2025.

Etelä-Savon TKI-tiekartan koordinaatiohanke toimi läpi vuoden, ja sen toimenpiteenä laadittu Etelä-Savon kansainvälistymissuunnitelma hyväksyttiin tammikuussa 2025.

TKI-tiekartan tavoitetta ”koko joukkue nousee kansainväliselle sarjatasolle” edistettiin osallistumalla kansainvälisiin tapahtumiin ja verkostoihin. Kansainvälisen hankerahoituksen laajempaa hyödyntämistä maakunnassa ja verkostoitumista on aktivoitu yhdessä sidosryhmien kanssa. Kansainvälistymiseen liittyvänä uutena avauksena maakunnassa käynnistyi yhdeksän Interreg -Central Baltic ohjelmasta rahoitettua hanketta.

Vuonna 2025 Etelä-Savossa kahden virallisen EU-klusterin (vesi, ruoka) rinnalle European Cluster Collaboration Platform (ECCP) -alustalle rekisteröitiin maakunnan kolmas klusteri, tiedonhallintaan erikoistunut Memory Campus, jonka kotipesä on XAMK. Maakunnan TKI-investointeja ohjaava älykkään erikoistumisen strategia vuosille 2026–2029 päivitettiin yhteistyössä sidosryhmien kanssa maakuntaohjelmatyön osana.

Aluekehittämisen keskustelut

Vuoden 2025 aluekehittämisen keskustelut järjestettiin Helsingissä kaikkien maakuntien yhteisenä seminaaritapahtumana kahdella eri teemalla, jotka olivat alueiden elinvoimaisuus ja luonnon monimuotoisuus sekä alueellinen resilienssi ja henkinen kriisinkestävyys. Etelä-Savon maakunta osallistui seminaariin yhdessä Miksei Oy:n, Eloisan ja Etelä-Savon Ely-keskuksen kanssa.

| Tavoite vuodelle 2025 | Toimenpiteet toimintasuunnitelmassa 2025 | Mittarit |
|--|---|---|
| <p>Hankkeet</p> <p>Toteutamme oman toiminnan hankkeita, joilla vahvistetaan maakunnan asukkaiden osallisuutta ja hyvinvointia sekä alueen toimijoiden osaamista, yhteistyöverkostoa ja alueen elinvoimaa.</p> | <p>Itäisen Suomen visiotyön hanke Saimaa European Region of Gastronomy 2023–2025 -hankkeen seuranta vuoden 2025 toteuttaminen</p> <p>Teknisen tuen hanke rakennerahojen hallinnoimiseksi (EAKR)</p> <p>Komission rahoittama hanke Europe Direct Etelä-Savon tiedotuspiste</p> <p>Interreg –hankkeet Interreg Europe -hanke CASPER -älykäs sopeutuminen väestöään menettävillä alueilla 2023–2027, hanke jalkautuu kuntiin vuonna 2025.</p> <p>Interreg Europe -hanke REWARD 2024–2028 (Retaining and attracting knowledge workers and skills for regional development).</p> <p>Oman toiminnan hankkeet Suunnitellaan ja mahdollisuuksien mukaan toteutetaan Sydän Saimaalla –maakunnan vetovoima ja maine kuva 2024 -hankkeen jatkotoimenpiteet vuonna 2025 (EAKR).</p> <p>TKI-tiekartan koordinaatiohanke ja maakunnan kehittämistoiminnan kansainvälistyminen -hanke 2024–2026 (Kansallinen TKI-raha).</p> <p>Itä-Suomen maakuntien yhteinen hanke Kulttuuri Itää, Itäsuomalainen alueellinen kulttuurin kehittämistehtävä rahoitettu OKM:stä. Kolmen Itä-</p> | <p>Kansallisella AKKE-rahalla toteutettavaksi suunniteltujen hankkeiden rahoitus ei ole vielä varmistunut vuodelle 2025 ja toteuttaminen riippuu TEMin myöntövaltuuksista maakuntaliitoille. Mikäli kansallista rahoitusta ei ole saatavissa, selvitetään mahdollisuus hakea EU-rahoitusta oman toiminnan hankkeisiin.</p> <p>Hankkeiden rahoittaja on hyväksynyt tavoitteet, joita hankkeilla toteutetaan ja hankkeiden indikaattoreita ja toteuttamista seurataan tarkasti.</p> |

| | | |
|--|---|--|
| | <p>Suomen maakunnan yhteinen hanke vuosille 2024–2025, jossa luodaan Itä-Suomen alueelle uusi verkostotoiminnan malli, mikä tukee rakenteellisesti kuntien kulttuuritoiminnan laatua, vaikuttavuutta, henkilöstön osaamista, asukkaiden yhdenvertaisuutta ja kuntien keskinäistä yhteistoimintaa alueellisesti.</p> | |
|--|---|--|

Mitä teimme tavoitteen saavuttamiseksi?

Vuonna 2025 maakuntaliitto toteutti seuraavia hankkeita:

AKKE-rahoituksella vuonna 2024 käynnistyneen Etelä-Savon TKI-tiekartan koordinaatiohankkeen toiminta jatkui. Hanke tukee maakunnan tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa ja sen avulla varmistetaan ja resursoidaan vuonna 2023 valmistuneen Etelä-Savon TKI-tiekartan toimeenpanoa. Koordinaatiohanke jatkuu 31.05.2026 saakka ja siinä työskentelee osa-aikainen työntekijä. Etelä-Savon ELY-keskus osallistuu hankkeen rahoittamiseen. Hankkeessa on vuoden 2025 aikana edistetty sidosryhmien välistä yhteistyötä ja viestintää ydinryhmä- ja pyöreän pöydän tapaamisilla; järjestetty Etelä-Savon klustereille ja muille yritysverkostoille rahoitus- ja innovaatiotapahtuma sekä jatkettu kansainvälistä verkostoitumista ja toimintaa Preparatory Action- ja Vanguard Initiative –verkostoissa. TKI-rahoituksista ja yhteistyömahdollisuuksista on aktiivisesti viestitty sidosryhmille.

Euroopan komission Europe Direct -tiedotuspiste aloitti maakuntaliitossa keväällä 2021. Vuonna 2025 viestittiin Euroopan unionista kansalaisille vuosisuunnitelman toimenpiteiden mukaisesti. Europe Direct oli mukana erilaisissa tapahtumissa, kuten muun muassa Päämajasymposiumissa, Eurooppa-päivässä ja maakuntapäivässä. Lisäksi tiedotuspiste teki yhteistyötä maakunnan oppilaitosten kanssa kertoen EU:sta, Euroopan unionin mahdollisuuksista ja EU-urista eteläsavolaisille opiskelijoille.

European Region of Gastronomy Saimaa Management Project 2023–2025 hanke koordinoi ruokaan ja kulttuuriin pohjautuvan tiiviin matkailun yhteistyöverkoston toimintaa Saimaan kolmen maakunnan alueella. Tavoitteena oli lisätä Saimaan alueen ruokamatkailun tunnettavuutta ja elinkeinolähtöistä palvelutarjontaa alueellisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti. Etelä-Savon lisäksi hankkeeseen osallistuvat Etelä-Karjala ja Pohjois-Karjala. Vuonna 2025 hankkeen keskeisinä toimenpiteinä hankkeen loppuraportoinnin lisäksi oli nostaa esille vielä juhluvuoden saavutuksia mediassa, osallistua ICGAT-verkoston kansainvälisiin tapahtumiin ja kilpailuihin sekä järjestää European Region of Gastronomy –juhluvuoden päätöstilaisuus sidosryhmille.

Interreg Europe -ohjelman rahoittama CASPER-hanke (Citizen Activation in Shrinking rural areas for Place-based policies to Enhance Resilience) liittyy älykkään sopeutumisen soveltamiseen väestöään menettävillä EU:n alueilla. CASPER-hankkeessa suunnitellaan ja toteutetaan Etelä-Savon maakunnassa EU:n rakennerahastoinstrumenttiin perustuva älykkään sopeutumisen kehittämistoimi, joka perustuu läheiseen yhteistyöhön

yhden tai useamman kunnan ja kansalaistoimijoiden kanssa. Pilotointi pohjautuu väestömuutoksen tilannekuvaan Etelä-Savon kunnissa. Paikallista pilotointia edistettiin jatkamalla yhteiskehittämisen työpajoja kunnissa paikallisten asukkaiden osallisuuden lisäämiseksi ja kehittämistarpeiden tunnistamiseksi. Kesän 2025 aikana koottiin lisäksi kysely Etelä-Savon kuntien edellytyksistä ja valmiudesta älykkään sopeutumisen viitekehyksen hyödyntämiseen kuntien kehittämisessä. Vastauksia saatiin jokaisesta Etelä-Savon kunnasta. Hankkeen puitteissa valmistui myös ylempi AMK-opinnäytetyö maahanmuuttajataustaisten henkilöiden aktivoinnista osana maaseudun älykästä sopeutumista. Tärkeässä asemassa on osaamisen ja tiedon jakaminen kansainvälisten hankekumppanien kesken. Hankekumppanit tapasivat Puolassa Podlaskien maakunnassa toukokuussa ja Unkarissa Somogyn maakunnassa lokakuussa. Mukana Puolassa oli sidosryhmän edustajana Enonkosken kunnan elinvoimakoordinaattori. Unkarin tapaaminen painottui hankkeen sisäiseen arviointiin, joten sidosryhmien edustajaa ei ollut mukana.

Interreg Europe -ohjelmasta rahoitettava REWARD-hanke (Retaining and attracting knowledge workers and skills for regional development) tehostaa toimijoiden yhteistyötä ja edistää toimenpiteitä, joilla parannetaan maakunnan innovaatioympäristöissä ja -verkostoissa toimivien yritysten edellytyksiä houkutella osaavaa työvoimaa palvelukseensa. Hanke etsii EU:n laajuisesti toteuttamiskelpoisia ideoita ja ratkaisuja sovellettavaksi Etelä-Savossa. Kesäkuussa 2025 hankekumppanit kokoontuivat Varsovaan, Puolaan yrittäjyyden tukemisen ja innovaatioekosysteemien äärelle. Lokakuussa kohteena oli Pardubice, Tšekin tasavalta ja parhaat käytännöt elämänlaadun ja alueiden vetovoiman vahvistamiseen. Sidosryhmien edustajia Etelä-Savosta mukana oli Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulusta, Savonlinnan kaupungilta, järjestöistä, kehitysyritys Miksei Mikkelistä ja Mikkelin kaupungin kansainvälisistä palveluista. Paikallisten, hankkeen eteläsavolaisten sidosryhmien tapaamisia jatkettiin: helmikuussa Mikkelissä esitellen hyviä käytänteitä kumppanialueilta sekä kahdessa työpajassa syksyllä – syyskuussa Savonlinnassa ja marraskuussa Mikkelissä. Työpajoissa työstettiin kansainvälisille innovaatio- ja kehittämistyötä tekeville monialaisille ihmisille ja diginomadeille etätöiden ja yrittämisen mahdollisuuksia (HUB), jotka yhdistäisivät (start-up) yrityksiä, oppilaitoksia ja julkisia toimijoita.

Itäsuomalainen **Kulttuuri Itää -kehittämishanke** käynnistyi vuoden 2024 alusta ja Etelä-Savon maakuntaliittoon palkattiin kulttuurikoordinaattori 1.3.24 alkaen (80 %). Vuosina 2024–2025 hanke on järjestänyt säännöllisesti etä- ja lähitapaamisia ja -koulutuksia Etelä- ja Pohjois-Savon ja Pohjois-Karjalan kuntien kulttuuripalveluissa työskenteleville. Vuonna 2025 hanke on ollut mukana järjestämässä erilaisia itäisen Suomen kulttuurialan ammattilaisten verkostotapaamisia ja foorumeita mm. Mikkeliin, Juvalle, Pieksämäelle, Savonlinnaan ja Kuopioon yhteistyössä mm. Taiteen edistämiskeskuksen ja ELY-keskuksen kanssa. Hankkeessa on myös toteutettu 43 kunnan yhteinen pilotti, jossa kehitettiin toimintamalleja ylimaakunnallisille kulttuurikiertueille ja muihin yhteistuo- tantoihin. Koko Itä-Suomen laajuinen kiertuekokonaisuus toteutettiin yhdessä kuntien kulttuuri- ja kirjastopalveluiden sekä kyläyhdistysten kanssa. Kiertueilla toteutui yhteensä 142 erillistä tapahtumaa, jotka on koottu tarinakartalle Kulttuuri Itää kiertueella. Kiertueet työllistivät osa-aikaisesti 68 taiteilijaa. Kiertueet lisäsivät taiteilijoiden näkyvyyttä, vahvistivat kuntien ja alueen taiteilijoiden yhteistyötä ja verkostoja sekä paransivat taiteen

alueellista saavutettavuutta. Lisäksi hanke osallistui valtakunnalliseen Kunta elää kulttuurista -viestintäkampanjaan ja tuotti jokaiselle kunnalle tilastopakettit kuntien kulttuuritoiminnan kehittämisen ja siitä viestimisen tueksi. Hankkeessa luotu Itä-Suomen kuntien kulttuuritoimihenkilöiden verkosto jatkaa toimintaansa hankkeen jälkeen itäsuomalaisena yhteiskoordinaationa.

Maakuntaliitto osallistui omarahoitusosuudella ylimaakunnallisen Viisi matkailumaakuntaa, yksi järvielämys – Pro Lakeland II-hankkeeseen, joka käynnistyi vuonna 2024 ja jatkuu 30.9.2026 saakka. Ryhmähankkeen päätoteuttajana on Kainuun ammattikorkeakoulu, ja Etelä-Savon osatoteutuksesta vastaa Mikkelin Seudun Matkailupalvelu ry. Hanke liittyy Itäisen Suomen valtiosihteeriryhmän vuonna 2023 laatimaan selvitykseen ja suosituksiin.

| Tavoite vuodelle 2025 | Toimenpiteet toimintasuunnitelmassa 2025 | Mittarit |
|---|---|--|
| <p>Ennakointi ja tiedolla johtaminen</p> <p>Tuemme aluekehittämisten tietopohjaa ennakoimalla toimintaympäristön ja osaamistarpeiden muutoksia sekä tukemalla kehittämistahojen tiedolla johtamista.</p> | <p>Tilasto- ja ennakointitiedon tuottaminen jäsenkuntien ja maakunnan muiden toimijoiden suunnittelun ja päätöksenteon tueksi ja alueellisten toimien vaikuttavuuden lisäämiseksi, painotus erityisesti kuntien strategiatyön tukemisessa.</p> <p>Maakuntaohjelmalyön tukeminen aluekehitykseen liittyviä tilasto- ja ennakointiaineistoja kokoamalla, tuottamalla ja analysoimalla.</p> <p>Osaamistarve-ennakoinnin kehittäminen yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa sekä osallistumalla valtakunnallisiin verkostoihin ja prosesseihin (mm. TEM/ELY, Opetushallitus, Jotpa).</p> <p>Kv-ennakointityön kartoitus (mm. OECD, EU :n komissio, YK, NATO, Nordregio, akateeminen tulevaisuudentutkimus) sekä näiden tulosten tuominen maakunnassa hyödynnettäväksi.</p> | <p>Kuukausittaiset tilastopäivitykset maakuntahallituksen käyttöön</p> <p>Vuosittaiset päivitykset verkkosivuilla julkaistuihin tietoihin.</p> <p>Käyttäjämäärän kasvu ennakoinnin virtuaalisissa kanavissa.</p> <p>Osallistujien määrän kasvu ennakoinnin verkostotyössä.</p> <p>OECD tutkimushankkeen tulosten hyödyntäminen maakunnan aluekehitystyössä ja edunvalvonnassa.</p> |

Mitä teimme tavoitteen saavuttamiseksi?

Monipuolisilla tilasto- ja ennakointiaineistoilla tuettiin alueen toimijoiden tiedolla johtamista, suunnittelua ja kehittämistä. Määrällistä ja laadullista aluetietoa tuotettiin, jalostettiin ja analysoitiin eri prosesseja ja tilaisuuksia varten (mm. ALKE-keskustelujen tilannekuva ja maakuntahallituksen kokoukset) ja niistä viestittiin monikanavaisesti. Tilastoasiiantuntija ja asiantuntija (ennakointi, maakuntastrategia ja –ohjelma) vastasivat lisäksi lukuisiin sidosryhmien tietopyyntöihin aluetietoon liittyen. Maakuntaohjelmalyön tueksi tuotettiin mm. PESTE-toimintaympäristöanalyysi sekä valikoitujen kehitysindikaattorien seuranta. Kuntien strategiatyötä tuettiin erityisesti älykkään sopeutumisen teeman myötä webinaarilla ja selvityksellä. Tiedon viestinnässä käytettiin esavoennakoi.fi- sekä

esavo.fi -verkkosivuja sekä laadittiin tiedotteita ja uutiskirjeitä. Sosiaalisen median kanavina käytössä oli Bluesky sekä LinkedIn.

Vuonna 2025 Etelä-Savon ennakointityötä esiteltiin alueen verkostotoimijoiden järjestämissä tilaisuuksissa, esimerkiksi ammattikorkeakouluopiskelijoille. Lisäksi osallistuttiin ylimaakunnallisiin maakuntien ennakoitivastaavien sekä tilasto- ja tutkimusvastaavien verkostokokouksiin. Yhteistyössä Sitran ja kansallisen ennakoitiverkoston kanssa järjestettiin Finnsight –seminaari. Veto- ja pitovoimaa sotealalle osaamisen ennakoinnilla ja kehittämisellä (XAMK, Esedu, Samiedu, Eloisa) sekä Tulevaisuusvoimaa (Etelä-Savon yrittäjät) -hankkeiden kanssa tehtiin ennakointiyhteistyötä mm. työpajojen ja verkkosivustojen merkeissä. Pohjoisen harvaan asuttujen alueiden (ns. NSPA-alueet) tilaa ja näkymiä koskeva laaja kansainvälinen tutkimushanke valmistui vuoden alkupuolella, mutta laajempaa julkistus/jalkautustilaisuutta siihen liittyen ei järjestetty. Kansainvälisen ennakointityön kartoitusta päästiin aloittamaan vasta maakuntaohjelman valmistuttua loppuvuodesta, tämä työ jatkuu vuonna 2026.

| Tavoite vuodelle 2025 | Toimenpiteet toimintasuunnitelmassa 2025 | Mittarit |
|---|--|--|
| Edunvalvonta Ajamme maakunnan ja jäsenkuntien yhteistä etua ennakkoivasti, suunnitelmallisesti ja ajantasaiseen tietoon pohjaten. | Jatketaan edunvalvontaprosessin kehittämistä edunvalvonnan asiakirjan mukaan keskittyen erityisesti edunvalvonnan viestinnän kehittämiseen sekä tiivistäen yhteistyötä jäsenkuntien kanssa ja kansanedustajien suuntaan. Edunvalvonnassa Itä-Suomen visiotyön mukainen elinvoiman lisääminen /hallitusohjelman toteuttamiseen. Kuntien edunvalvonnan tukeminen. EU:n ohjelmakauden 2028–2034 valmisteluun vaikuttaminen. Maakunnan edunvalvonnan näkyvyyden ja tavoittavuuden lisääntyminen. | Edunvalvonnalle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen: Itä-Suomen vision toteutus, liikennehankkeiden edistyminen, maakunnan elinvoimaa kuvaavan mittariston tulokset, Suomen koheesiopolitiikkatavoitteet 2028–2034. Mediaseuranta ja asetettujen tavoitteiden saavuttaminen. |

Mitä teimme tavoitteen saavuttamiseksi?

Etelä-Savon maakuntaliitto tekee vaikuttamistyötä alueellisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti tavoitteenaan koko maakunnan elinvoiman edistäminen. Edunvalvonnan käytännön työ painottuu lausuntojen antamiseen maakuntaa koskevista teemoista sekä yhteisten kantojen ja linjausten muodostamiseen ja aloitteiden laatimiseen kansallisessa ja eurooppalaisessa kontekstissa. Edunajamistyötä toteutetaan laajassa yhteistyössä maakunnan jäsenkuntien, alueen kansanedustajien, eri viranomaistahojen sekä elinkeino- ja koulutusorganisaatioiden kanssa. Vaikuttamistyötä tehdään myös tiiviissä ylimaakunnallisessa yhteistyössä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa sekä yhteistä EU-toimistoa hyödyntäen. Keskeisimmät edunvalvonnan yhteistyökonsortiot ovat Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunta, Itä-Suomen neuvottelukunta sekä Itäisen Suomen

yhteistyö, joka on Petteri Orpon hallituskaudellaan 2024–2027 lanseeraama yhteistyökoalitio Itäisen Suomen, Kaakkois-Suomen ja Kainuun maakunnille.

Vuonna 2025 Etelä-Savon maakuntaliiton edunajamistyötä ohjasivat maakuntahallituksen linjaamat (2024) Etelä-Savon edunajamisen kärjet, joista ajankohtaisia olivat erityisesti Itäisen Suomen ohjelma, erilaiset saavutettavuuteen liittyvät teemat sekä EU:n monivuotisen rahoituskehysten sisältöihin vaikuttaminen. Itäisen Suomen erityiskohtelun osalta maakuntaliitto pyrki itäsuomalaisessa yhteistyössä aktiivisesti vaikuttamaan Valtioneuvoston helmikuussa 2025 julkaiseman Itäisen Suomen ohjelman sisältöihin. Ohjelman tavoitteena on vahvistaa alueen talouskasvua, elinvoimaa, investointimahdollisuuksia, saavutettavuutta sekä osaamista ja työvoiman saatavuutta. Vaikuttamistyössä on pyritty varmistamaan ohjelman toimenpiteiden käytännön toteuttaminen ja niille rahoituksen osoittaminen valtion budjetista. Sen osalta aktiivista ja pitkäjänteistä vaikuttamistyötä tarvitaan myös jatkossa.

Saavutettavuuden osalta edunvalvontaa tehtiin itäsuomalaisessa yhteistyössä osallistuen niin Itäisen Suomen ohjelmaan liittyvään vaikuttamiseen kuin liikennejärjestelmätöihin Itä-Suomi ja seututasolla. Lisäksi vaikutettiin Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman valmisteluun antamalla lausunto suunnitelmaluonnoksesta. Saavutettavuusteeman osalta korostuivat raideliikenteeseen ja erityisesti poikittaisiin ratayhteyksiin liittyvät teemat. Digitaalisen saavutettavuuden osalta tehtiin vaikuttamistyötä riittävän nopeiden ja tasalaatuisten tietoliikenneyhteyksien turvaamiseksi koko maakunnassa.

Maakuntaliiton edunajamistyössä korostui myös aktiivinen vaikuttamistyö tulevaan (2028–2034) EU:n monivuotisen rahoituskehukseen liittyen. Komission julkaistua kesällä 2025 esityksensä EU:n monivuotisesta rahoituskehuksesta on maakuntaliitto työskennellyt aktiivisesti sen eteen, että Suomen MFF-kannoissa huomioidaan Itä- ja Pohjois-Suomen erityisasema eli EU-liittymissopimukseen perustuva NSPA-kriteeri ja että riittävät aluekehitys- ja muut koheesiovarat alueiden kehittämiseksi turvataan myös uudella ohjelmakaudella 2028–2034.

Muita edunajamisen painopisteitä vuoden 2025 aikana olivat metsäpoliittisen päätösvalan säilyminen alueilla, matkailuun suunnattavien panostusten kasvattaminen, osaamisen ja TKI-toiminnan vahvistaminen, energiapolitiikkaan vaikuttaminen, kuntien valtionosuusjärjestelmän uudistus, hyvinvointialueiden tulevaisuus ml. rahoitus sekä monipaikkaisuuden edistäminen.

Keväällä 2025 maakuntaliitto päivitti myös jäsenkuntiensa edunvalvonnan kärjet kuntatason edunvalvonnan ajantasaisen tilannekuvan varmistamiseksi. Kuntien edunvalvonnan kärkiä yhdistävät teemat olivat saavutettavuus, osaaminen ja koulutus, elinkeinoelämän ja TKI-toiminnan vahvistaminen, kuntien rahoitusasema sekä hyvinvointialueen palvelujen ja rahoituksen turvaaminen.

Kokonaisuutena vuonna 2025 tehty edunajamistyö oli vahvasti tavoitteellista ja ennakkoivaa ja perustui vahvaan sidosryhmäyhteistyöhön. Edunvalvonnan vaikuttavuutta tuettiin edunvalvonnan viestinnällä, jolla lisättiin maakuntaliiton kantojen ja tekojen näkyvyyden ja tavoitavuuden lisääntymistä.

| Tavoite 2025 | Toimenpiteet toimintasuunnitelmassa 2025 | Mittarit |
|--|--|---|
| Viestintä Viestimme nykyaikaisesti, vuorovaikutteisesti ja aktiivisesti tukien edunvalvontaa ja maakuntaliiton toiminnallisia tavoitteita. | Viestintästrategiassa määriteltyjen toimenpiteiden toteuttamista jatketaan. Maakuntaohjelman 2026–2029 laadinnan vaatimat viestintätöimenpiteet toteutetaan. Tuetaan viestinnällä Saimaan alueen tunnettuuden kasvattamista. Vahvistetaan mediaviestintää ja mediasuhteita sekä kehitetään median palvelua luontevaksi osaksi toimintaa. Viestinnällä tuetaan edunvalvontatyötä ja lisätään vaikuttamisviestintää. Itä- ja Itäisen Suomen yhteisiä viestejä terävöitetään ja tuetaan edunvalvontaa. Tuodaan esille aluekehityksen onnistumisia, eteläsavolaista osaamista ja oman toiminnan vaikuttavuutta. Jatketaan kansalaisille suunnattua Europe Direct -viestintää. | Strategisista kärjistä kertovat uutiset ja muu näkyvyys, mitaamisen tukena Meltwater-työkalu. Käyttäjien ja sitoutuneiden määrän kasvu liiton digitaalisissa kanavissa. Edunvalvonnan vaikuttavuus ja tulokset, myös Itä-Suomen yhteisissä tavoitteissa. Laajat sidosryhmäverkostot maakuntaliiton tapahtumissa ja verkostoissa, yhteiseen asiaan sitoutuminen. Sitoutuminen liiton viesteihin ja viestintään, "puolestapuhujia" lisää. |

Mitä teimme tavoitteen saavuttamiseksi?

Vuonna 2025 viestinnässä jatkettiin edunvalvonnan tukemista niin maakunnan kuin Itä-Suomen ja Itä- ja Pohjois-Suomen yhteisen edunvalvonnan osalta. Koheesiopolitiikan ja EU-rahoituksen merkitystä nostettiin esille useissa kannanotoissa ja tiedotteissa, ja tuotiin esiin EU-rahoituksen merkitystä muun muassa lehtiliitteellä maakuntalehdissä. Yhdessä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa koottiin vaikuttavuusjulkaisu ohjelmakauden 2014–2020 keskeisistä tuloksista. Maakuntaliiton luottamushenkilövaihdokset ja uusi maakuntaohjelma vaativat suunnitelmallista ja ajantasaista tiedottamista eri kanavissa.

Mediaviestinnässä nousivat esiin muun muassa Itäisen Suomen ohjelma ja siihen vaikuttaminen, saimaannorppaan liittyvät asiat kuten norpan valinta Etelä-Savon maakuntaeläimeksi, maakunnan parhaat –palkitut toimijat ja Päämajasymposium-tapahtuma. Etelä-Savon maakuntapäivää toukokuussa vietettiin kaikissa kolmessa seutukaupungissa ja se sai huomiota niin sosiaalisessa kuin perinteisessäkin mediassa.

Kansalaisia tavoitettiin erilaisissa tapahtumissa, kuten maakuntapäivän tapahtumissa ja maakuntajohtajan kierroksella Savonlinnassa, Pieksämäellä ja Mikkelissä. Perinteinen Päämajasymposium elokuun alussa keräsi Mikkelissä tapahtumasalin täyteen kuulijoita ja Yle Areenan striimin äärellä yleisöä tavoitettiin laajasti ympäri Suomen, avauksia tilaisuuden striimille kertyi lähes 3000 kappaletta. Maakuntaliiton Europe Direct -hanke oli mukana muun muassa maakunta- ja Eurooppa-päivässä sekä palkitsemassa Etelä-

Savon parhaita toimijoita lokakuussa. Europe Direct -hanke toteutti aktiivisesti kansalaisviestintää myös opiskelijoille EU-komission tavoitteiden mukaisesti.

Verkkosivujen kävijämääriä ja liikennettä, some-kanavien tavoittavuutta ja analytiikkaa ja uutiskirjeen tavoittavuutta seurattiin kuukausitasolla. Verkkosivuilla erityisesti kiinnostivat rahoitushakuihin, maakuntakaavan valmisteluun ja asiantuntijoiden kirjoituksiin liittyvät sisällöt.

Sosiaalisen median kanavien seuraajamäärät ovat yhä tasaisessa kasvussa. Seuraajamäärältään eniten kasvaa LinkedIn-sivu. Somekampanjoita ja maksullista somenäkyvyyttä jatkettiin hyvien kokemusten ja tulosten pohjalta. Erityisesti Päämajasymposiumia markkinoitiin aiempaa aktiivisemmin sosiaalisessa mediassa ja kampanjoinnin tuloksia hyödynnetään jatkossa.

Meltwater-tiedotuspalvelu on auttanut kohdistamaan viestejä valtakunnallisesti eri medioille ja on auttanut mediaseurannassa sekä viestinnän vaikuttavuuden seurannassa.

Viraston tavoitteet

| Tavoite | Toimenpiteet | Mittarit |
|---|---|--|
| Laadimme tulevien vuosien talouden tasapainotussuunnitelman. | Hallintopalveluyksikkö laatii esityksen talouden tasapainottamisesta. | Tasapainotussuunnitelma on valmis vuoden 2025 aikana. |
| Toimintatapamme ovat ajan tasalla. | Kehitämme toimintaamme selkeyttämällä ja kuvaamalla keskeiset prosessit. | Keskeisten prosessin kuvaus on valmis vuoden 2025 aikana. |
| | Kartoitetaan tekoälyn mahdollisuudet työskentelyn apuna. Henkilöstön perehdytys ja ohjeistus tietoturvan ja tietosuojan vaatimuksista sisäisin koulutuksin. | Selvitys tekoälyn mahdollisuuksista. Pidetyt tietoturvakoulutukset. |
| Olemme haluttu työpaikka ja työyhteisö voi hyvin. | Jatkamme hybridityöskentelyn toimintamallin ja menetelmien kehittämistä. Kehitetään liiton sisäisiä palveluja tukemaan työhyvinvointia. Kehityskeskustelut. | Hybridityötoimintamallin vuosittainen päivittäminen Henkilöstön vaihtuvuus. Sairauspoissaolot. Työhyvinvointikyselyt. |

Mitä teimme tavoitteiden saavuttamiseksi?

Vuoden 2026 ja 2027 taloussuunnitelmat on laadittu siten, että talous saataisiin seuraavien vuosien aikana vähitellen tasapainoon. Maakuntaliiton tavoitteena on toteuttaa tulosten ja menojen tasapaino vuonna 2028. Tasapainotus toteutetaan suunnitelmallisesti

karsimalla kaikkia liiton kulueriä ja huolehtimalla samalla liiton lakisääteisten tehtävien ja edunvalvonnan laadukkaasta hoitamisesta. Todennäköistä on, että kuntien maksuosuuksien nostoon on painetta viimeistään vuonna 2028, mikäli tulojen ja menojen tasapaino vuonna 2028 halutaan saavuttaa.

Maakuntaliiton virasto on jatkanut keskeisten prosessien kuvausta vuonna 2025 ja keskeiset prosessit on kuvattu.

Maakuntaliiton viraston henkilöstölle on järjestetty koulutusta tekoälyyn liittyen ja tekoäly otettiin rajatusti testiryhmällä käyttöön elokuussa. Testiryhmää laajennettiin syksyllä. Tietoturvakoulutuksia pidettiin kesäkuussa ja syyskuussa sekä uusien työntekijöiden aloittaessa. Lisäksi ajankohtaisista tietoturvan ja tietosuojan aiheista viestittiin ja keskusteltiin henkilökunnan kanssa ja merkittäviä uhkia ja tapahtumia nostettiin esiin. Maakuntaliitto osallistui kansallisiin ja sidosryhmäryhmien työskentelyyn, joissa kehitetään tietoturvaa ja tietosuoja ja niiden osaamista.

Maakuntaliiton virasto on säännöllisesti seurannut henkilöstön hyvinvointia ja on ketterästi reagoinut esille nousseisiin asioihin. Työyhteisön osalta saavutetut tavoitteet on kuvattu tarkemmin henkilöstöraportissa.

Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

Käyttötalouden toteutuminen

| Käyttötalouden kokonaismenot ja tulot | TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama |
|---|---------------|---------------|-------------|
| Luottamushenkilöhallinto | | | |
| 110 Valtuusto ja hallitus | | | |
| Toimintatulot | 2 385 | 2 385 | 0 |
| Toimintamenot | -502 | -446 | 55 |
| | 1 883 | 1 939 | 55 |
| 130 Tarkastustoimi | | | |
| Toimintatulot | | | |
| Toimintamenot | -19 | -19 | 0 |
| | -19 | -19 | 0 |
| 140 Osallisuustoiminta | | | |
| Toimintatulot | | | |
| Toimintamenot | -5 | -4 | 1 |
| | -5 | -4 | 1 |
| 150 E-Savon kulttuuri- ja luovien alojen työryhmä | | | |
| Toimintatulot | | | |
| Toimintamenot | -4 | -3 | 0 |
| | -4 | -3 | 0 |
| Luottamushenkilöhallinto yht. | | | |
| Toimintatuotot | 2 385 | 2 385 | 0 |
| Toimintakulut | -529 | -473 | 57 |
| | 1 856 | 1 913 | 57 |
| Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu | | | |
| 210 Hallinto- ja kehittämissyksikkö | | | |
| Toimintatulot | 26 | 28 | 2 |
| Toimintamenot | -934 | -913 | 22 |
| | -908 | -885 | 23 |
| 250 Aluekehitysyksikkö | | | |
| Toimintatulot | | 2 | 2 |
| Toimintamenot | -915 | -769 | 146 |
| | -915 | -768 | 147 |
| 251 Hankehallinnointi 2023-2025 | | | |
| Toimintatulot | | | |
| Toimintamenot | -132 | -86 | -46 |
| | -132 | -86 | -46 |
| Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu yht. | | | |
| Toimintatuotot | 26 | 29 | 3 |
| Toimintakulut | -1 981 | -1 768 | 122 |
| | -1 955 | -1 739 | 125 |
| Hankkeet | | | |
| Toimintatuotot | 753 | 759 | 6 |
| Toimintakulut | -839 | -1 014 | -175 |
| Netto = sitovuustaso | -86 | -255 | -169 |
| Toimintatuotot yhteensä | 3 164 | 3 174 | 10 |
| Toimintakulut yhteensä | -3 349 | -3 255 | 94 |
| * Erotus | -185 | -81 | 104 |

Taulukko 25. Maakuntaliiton käyttötalouden toteutuminen 2025 (1000 €).

Tuloslaskelmaosan toteutuminen

| Tuloslaskelmaosan toteutuminen | TA 2025 | TA muutos | KS 2025 | TP 2025 | Poikkeama |
|---|-----------------|-----------|-----------------|----------------|----------------|
| hankkeet nettoperusteisina | | | | | KS/TP |
| Toimintatulot/käyttötalouden tuloarvio | 2 411 100 | | 2 409 100 | 2 414 239 | 5 139 |
| Toimintamenot/ käyttötalouden määräraha | -2 595 800 | | -2 593 800 | -2 495 294 | 98 506 |
| Toimintakate | -184 700 | | -184 700 | -81 055 | 103 645 |
| Rahoitustulot ja -menot | | | | | |
| Rahoitustulot | | | | 16 133 | 16 133 |
| Rahoitusmenot | -300 | | -300 | -57 | 243 |
| Vuosikate | -185 000 | | -185 000 | -64 978 | 120 022 |
| Poistot | | | | | |
| Satunnaiset tulot ja menot | | | | | |
| Tilikauden tulos | -185 000 | | -185 000 | -64 978 | 120 022 |

Taulukko 26. Maakuntaliiton tuloslaskelmaosan toteutuminen 2025 (€).

Taulukossa mukana Talousarvio 2025 ja käyttösuunnitelma 2025. Näiden välillä ei tapahtunut kokonaisuudessa muutosta. Etelä-Savon maakuntaliiton hankkeiden osalta määräraha ja tuloarvio otetaan maakuntavaltuuston hyväksymään talousarvioon nettomääräisenä. Maakuntavaltuuston hyväksymä talousarvio sitoo maakuntahallitusta toimintatulojen ja -menojen sekä rahoitustulojen ja -menojen tasolla.

| Rahoitusosan toteutuminen | TA 2025 | KS 2025 | TP 2025 | Poikkeama |
|--|-------------|-------------|------------|--------------|
| | | | | TA/TP |
| Toiminta ja investoinnit | | | | |
| Toiminnan rahavirta | | | | |
| Vuosikate +/- | -185 | -185 | -65 | -120 |
| Satunnaiset erät, netto +/- | | | | |
| Tulorahoituksen korjauserät | | | | |
| Investointien rahavirta | | | | |
| Investointimenot | | | | |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | | | | |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | | | | |
| Toiminta ja investoinnit, netto | -185 | -185 | -65 | -120 |
| Rahoitustoiminta | | | | |
| Antolainauksen muutokset | | | | |
| Lainakannan muutokset | | | | |
| Oman pääoman muutokset +/- | | | | |
| Vaikutus maksuvalmiuteen | | | -65 | |

Taulukko 27. Maakuntaliiton rahoitusosan toteutuminen 2025 (1000 €).

OSA 3: TILINPÄÄTÖSLASKEL- MAT



Tuloslaskelma

| | 1.1.-31.12.2025 | 1.1.-31.12.2024 |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Toimintatuotot | | |
| Myyntituotot | 2 476 133,66 | 2 688 440,96 |
| Tuot ja avustukset | 697 568,81 | 842 949,24 |
| Toimintatuotot yht. | 3 173 702,47 | 3 531 390,20 |
| Toimintakulut | | |
| Henkilöstökulut | | |
| Palkat ja palkkiot | -1 950 712,61 | -2 131 788,78 |
| Henkilösivukulut | | |
| Eläkekulut | -324 632,97 | -339 432,84 |
| Muut henkilösivukulut | -38 983,42 | -378 854,03 |
| Palvelujen ostot | -713 058,15 | -844 964,89 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -61 591,00 | -58 827,41 |
| Avustukset | | |
| Muut toimintakulut | -165 778,93 | -161 823,96 |
| Toimintakulut yht. | -3 254 757,08 | -3 576 259,07 |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ | -81 054,61 | -44 868,87 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | |
| Korkotuotot | 4,37 | 42,59 |
| Muut rahoitustuotot | 16 128,66 | 10 693,03 |
| Korkokulut | -56,68 | -4,65 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yht. | 16 076,35 | 10 730,97 |
| VUOSIKATE | -64 978,26 | -34 137,90 |
| TILIKAUDEN TULOS | -64 978,26 | -34 137,90 |
| TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ | -64 978,26 | -34 137,90 |

Toteumavertailu

| 1.1.-31.12.2025 | Talousarvio | Muutos / KS | Käyttösuunn. | Toteutuma 1-12/2025 | Poikkeama KS /TOT | Käyttö % |
|---------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|------------------------|----------------------|--------------|
| Luottamushenkilöhallinto | | | | | | |
| Toimintatuotot | | | | | | |
| Myyntituotot | 2 385 100 | | 2 385 100 | 2 385 153,39 | -53,39 | 100,0 |
| Toimintatuotot yht. | 2 385 100 | | 2 385 100 | 2 385 153,39 | -53,39 | 100,0 |
| Toimintakulut | | | | | | |
| Henkilöstökulut | -273 900 | -2 800 | -276 700 | -260 270,12 | -16 429,88 | 94,1 |
| Palvelujen ostot | -232 300 | 7 200 | -225 100 | -195 910,25 | -29 189,75 | 87,0 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -17 300 | -3 000 | -20 300 | -13 322,19 | -6 977,81 | 65,6 |
| Avustukset | | | | | 0,00 | -100,0 |
| Muut toimintakulut | -5 700 | | -5 700 | -3 120,12 | -2 579,88 | 54,7 |
| Toimintakulut yht. | -529 200 | 1 400 | -527 800 | -472 622,68 | -55 177,32 | 89,5 |
| TILIKAUDEN TULOS | 1 855 900 | 1 400 | 1 857 300 | 1 912 530,71 | -55 230,71 | 103,0 |
| Virasto | | | | | | |
| Toimintatuotot | | | | | | |
| Myyntituotot | 16 000 | | 16 000 | 20 504,94 | -4 504,94 | 128,2 |
| Tuet ja avustukset | 10 000 | -2 000 | 8 000 | 8 580,90 | -580,90 | 107,3 |
| Toimintatuotot yht. | 26 000 | -2 000 | 24 000 | 29 085,84 | -5 085,84 | 121,2 |
| Toimintakulut | | | | | | |
| Henkilöstökulut | -1 470 100 | 37 200 | -1 432 900 | -1 288 527,79 | -144 372,21 | 89,9 |
| Palvelujen ostot | -331 500 | -10 900 | -342 400 | -301 428,43 | -40 971,57 | 88,0 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -45 000 | 400 | -44 600 | -36 916,60 | -7 683,40 | 82,8 |
| Muut toimintakulut | -134 200 | 1 000 | -133 200 | -140 883,24 | 7 683,24 | 105,8 |
| Toimintakulut yht. | -1 980 800 | 27 700 | -1 953 100 | -1 767 756,06 | -185 343,94 | 90,5 |
| TILIKAUDEN TULOS | -1 954 800 | 25 700 | -1 929 100 | -1 738 670,22 | -190 429,78 | 90,1 |
| Hankkeet | | | | | | |
| Toimintatuotot | | | | | | |
| Myyntituotot | 186 100 | -17 200 | 168 900 | 70 475,33 | 98 424,67 | 41,7 |
| Tuet ja avustukset | 567 000 | 155 300 | 722 300 | 688 987,91 | 33 312,09 | 95,4 |
| Toimintatuotot yht. | 753 100 | 138 100 | 891 200 | 759 463,24 | 131 736,76 | 85,2 |
| Toimintakulut | | | | | | |
| Henkilöstökulut | -683 900 | -37 500 | -721 400 | -765 531,09 | 44 131,09 | 106,1 |
| Palvelujen ostot | -131 600 | -110 900 | -242 500 | -215 719,47 | -26 780,53 | 89,0 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -4 800 | -5 800 | -10 600 | -11 352,21 | 752,21 | 107,1 |
| Muut toimintakulut | -18 600 | -11 000 | -29 600 | -21 775,57 | -7 824,43 | 73,6 |
| Toimintakulut yht. | -838 900 | -165 200 | -1 004 100 | -1 014 378,34 | 10 278,34 | 101,0 |
| TILIKAUDEN TULOS | -85 800 | -27 100 | -112 900 | -254 915,10 | 142 015,10 | 225,8 |

| 1.1.-31.12.2025 | Talousarvio | Muutos / KS | Käyttösuunn. | Toteutuma 1-12/2025 | Poikkeama KS /TOT | Käyttö % |
|--------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|------------------------|----------------------|----------------|
| Yhteensä | | | | | | |
| Toimintatuotot | | | | | | |
| Myyntituotot | | | | | | 96,3 |
| Tuet ja avustukset | 2 587 200 | -17 200 | 2 570 000 | 2 476 133,66 | 93 866,34 | 95,5 |
| Toimintatuotot yht. | 577 000 | 153 300 | 730 300 | 697 568,81 | 32 731,19 | 96,2 |
| | 3 164 200 | 136 100 | 3 300 300 | 3 173 702,47 | 126 597,53 | |
| Toimintakulut | | | | | | |
| Henkilöstökulut | | | | | | 95,2 |
| Palvelujen ostot | -2 427 900 | -3 100 | -2 431 000 | -2 314 329,00 | -116 671,00 | 88,0 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -695 400 | -114 600 | -810 000 | -713 058,15 | -96 941,85 | 81,6 |
| Avustukset | -67 100 | -8 400 | -75 500 | -61 591,00 | -13 909,00 | |
| Muut toimintakulut | -158 500 | -10 000 | -168 500 | -165 778,93 | -2 721,07 | 98,4 |
| Toimintakulut yht. | -3 348 900 | -136 100 | -3 485 000 | -3 254 757,08 | -230 242,92 | 93,4 |
| Rahoitustuotot ja kulut | -300 | | -300 | 16 076,35 | -16 376,35 | -5358,8 |
| TILIKAUDEN TULOS | -185 000 | 0 | -185 000 | -64 978,26 | -120 021,74 | 35,1 |

Talousarvio sitoo maakuntahallitusta toimintatulojen ja -menojen sekä rahoitustulojen ja -menojen tasolla (Talousarvio 2025 kohta 4.2).

| MAAKUNTAVALTUUSTO | Talousarvio 2025 | Toteutuma 1-12/2025 | Poikkeama |
|--------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------|
| Toimintatulot | 2 411 100,00 | 2 414 239,23 | 3 139,23 |
| Toimintamenot | -2 595 800,00 | -2 495 293,84 | 100 506,16 |
| Toimintakate | -184 700,00 | -81 054,61 | 103 645,39 |
| Rahoitustulot | | 16 133,03 | 16 133,03 |
| Rahoitusmenot | -300,00 | -56,68 | 243,32 |
| Vuosikate | -185 000,00 | -64 978,26 | 120 021,74 |
| Tilikauden tulos | -185 000,00 | -64 978,26 | 120 021,74 |
| Tilikauden yli/alijäämä | -185 000,00 | -64 978,26 | 120 021,74 |

Rahoituslaskelma

| | 2025 | 2024 |
|--|------------------|------------------|
| Toiminnan rahavirta | | |
| Vuosikate | -64 978,26 | -34 137,90 |
| Satunnaiset erät | | |
| Tulorahoituksen korjauserät | | |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | | |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | | |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | | |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | -64 978,26 | -34 137,90 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Antolainauksen muutokset | | |
| Antolainasaamisten lisäykset | | |
| Antolainasaamisten vähennykset | | |
| Lainakannan muutokset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | | |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | | |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | | |
| Oman pääoman muutokset | | |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset | | |
| Vaihto-omaisuuden muutos | | |
| Saamisten muutos | 315 675,09 | 33 917,33 |
| Korottomien velkojen muutos | -159 450,63 | 13 573,82 |
| Rahoituksen rahavirta | 156 224,46 | 47 491,15 |
| Rahavarojen muutos | 91 246,20 | 13 353,25 |
| Rahavarojen muutos | | |
| Rahavarat 31.12. | 1 382 032,58 | 1 290 786,38 |
| Rahavarat 1.1. | 1 290 786,38 | 1 277 433,13 |
| | 91 246,20 | 13 353,25 |

Tase

| | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---|---------------------|----------------------|
| VASTAAVAA | | |
| A PYSYVÄT VASTAAVAT | | |
| III Sijoitukset | | |
| 1. Osakkeet ja osuudet | 60 824,74 | 60 824,74 |
| B TOIMEKSIANTOJEN VARAT | | |
| 1. Valtion toimeksiannot | 7 458 338,16 | 10 521 801,83 |
| C VAIHTUVAT VASTAAVAT | | |
| II Saamiset | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | | |
| 3. Muut saamiset | 260 922,08 | 580 610,96 |
| 4. Siirtosaamiset | 10 446,32 | 6 432,53 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 271 368,40 | 587 043,49 |
| IV Rahat ja pankkisaamiset | 1 382 032,58 | 1 290 786,38 |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 9 172 563,88 | 12 460 456,44 |
| VASTATTAVAA | | |
| A OMA PÄÄOMA | | |
| I Peruspääoma | | |
| | 82 434,38 | 82 434,38 |
| III Muut omat rahastot | | |
| IV Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä | 879 913,11 | 914 051,01 |
| V Tilikauden yli/alijäämä | -64 978,26 | -34 137,90 |
| D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT | | |
| 1. Valtion toimeksiannot | 7 458 338,16 | 10 521 801,83 |
| E VIERAS PÄÄOMA | | |
| II Lyhytaikainen | | |
| 6. Ostovelat | 62 140,05 | 76 064,18 |
| 7. Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat | 61 195,99 | 60 841,78 |
| 8. Siirtovelat | 693 520,45 | 839 401,16 |
| VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 9 172 563,88 | 12 460 456,44 |

OSA 4: TILINPÄÄTÖKSEN LII- TETIEDOT



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Liitetieto 1

Tilinpäätöksen arvostus ja jaksotuseriaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon.

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Vuonna 2025 tehtiin tietokoneiden hankinta lähes koko henkilöstölle. Ko.hankinta kirjattiin kokonaisuudessaan vuosikuluksi vuodelle 2025.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Liitetieto 6

| Toimintatuotot tehtäväalueittain | 2025 | 2024 |
|---|---------------------|---------------------|
| Luottamushenkilöhallinto | 2 385 153,39 | 2 385 100,00 |
| Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu | 29 085,84 | 26 845,09 |
| Hankkeet | 759 463,24 | 1 119 445,11 |
| Toimintatuotot yhteensä | 3 173 702,47 | 3 531 390,20 |

Toimintakulut tehtäväalueittain

| | | |
|---|----------------------|----------------------|
| Luottamushenkilöhallinto | -472 622,68 | -464 408,30 |
| Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu | -1 767 756,06 | -1 897 173,01 |
| Hankkeet | -1 014 378,34 | -1 214 677,76 |
| Toimintakulut yhteensä | -3 254 757,08 | -3 576 259,07 |

Liitetieto 9

| Palvelujen ostot | 2025 | 2024 |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Muiden palvelujen ostot | -713 058,15 | -844 964,89 |
| Palvelujen ostot yhteensä | -713 058,15 | -844 964,89 |

Liitetieto 11

Suunnitelman mukaiset poistot Maakuntavaltuusto 15.11.1996 § 21

| Hyödykeryhmä | poistoaika | poistomenetelmä |
|--|------------|------------------------|
| Aineettomat hyödykkeet | | |
| * Aineettomat oikeudet | 5 v | tasapoisto |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Koneet ja kalusto | | |
| *atk-laitteet | 3 v | 30 % jäännösarvopoisto |
| *muut laitteet ja kalusteet | 3 v | 30 % jäännösarvopoisto |
| Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | |
| Osakkeet ja osuudet | ei poistoa | |

Maakuntavaltuusto on 10.11.2008 § 19 hyväksynyt käyttöomaisuuden pienhankintarajaksi 15 000 euroa.

Liitetieto 14

| Muut rahoitustuotot | 2025 | 2024 |
|--|------------------|------------------|
| Osinkotuotot ja osuuspääomien korot muista yhteisöistä | 16 128,66 | 10 693,03 |
| Osinkotuotot ja osuuspääomien korot yhteensä | 16 128,66 | 10 693,03 |

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Liitetieto 18

| Pysyvien vastaavien sijoitukset | 2025 | 2024 |
|--|-------------|-------------|
| Osakkeet ja osuudet | | |
| Hankintameno 1.1. | 60 824,74 | 60 824,74 |
| Lisäykset | 0,00 | 0,00 |
| Vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Hankintameno 31.12. | 60 824,74 | 60 824,74 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 60 824,74 | 60 824,74 |

| Valtion toimeksiantojen varat | 2025 | 2024 |
|--|---------------------|----------------------|
| Maakunnan kehittämisraha | 1 386,52 | 21 897,52 |
| Maakunnan omaehtoisen kehittämisen määräraha | | 2 258,53 |
| Euroopan aluekehitysrahasto EAKR 2014 -2020 | | 0,00 |
| Matkailun elpymishankkeet ALMA | | 119 487,98 |
| Alueellinen selviytymissuunnitelma | | 17 744,97 |
| AKKE 2022: Omaehtoinen kehittäminen MOKRA | | 1 150,61 |
| AKKE 2022: AIKO | | 86 555,32 |
| AKKE 2022: Osaavan työvoiman saatavuus ja alueellinen liikkuvuus | | 87 120,69 |
| AKKE 2022: Kestävä monipaikkaisuus | | 9 342,83 |
| Mikkelin matkailun valtion avustus | 236 785,95 | 435 625,77 |
| AKKE TKI-toiminnan tukeminen | 68 836,22 | 308 688,24 |
| Itäisen Suomen kestävä matkailu | 2 930 592,74 | 3 000 000,00 |
| Euroopan aluekehitysrahasto EAKR 2021 -2027 | 4 220 736,73 | 6 431 929,37 |
| Valtion toimeksiantojen varat yhteensä | 7 458 338,16 | 10 521 801,83 |

Liitetieto 23

| Saamiset | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lyhytaikaiset | | |
| Saamiset valtiolta, ALV | 22 859,84 | 8 579,15 |
| Tulojäämät | | |
| Kelan korvaus työterveydenhuollosta | 9 160,50 | 10 143,00 |
| EU-tuet ja avustukset | 99 082,67 | 436 799,99 |
| Interreg | 79 601,00 | 67 117,00 |
| Muut projektien saamiset | 48 198,31 | 53 392,40 |
| Muut saamiset | 2 019,76 | 4 579,42 |
| Menoennakot | 10 446,32 | 6 432,53 |
| Saamiset yhteensä | 271 368,40 | 587 043,49 |

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Liitetieto 24

Oman pääoman erittely

| | 2025 | 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Peruspääoma 1.1. | 82 434,38 | 82 434,38 |
| Vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Peruspääoma 31.12. | 82 434,38 | 82 434,38 |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1. | 879 913,11 | 914 051,01 |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12. | 879 913,11 | 914 051,01 |
| Tilikauden yli/alijäämä | -64 978,26 | -34 137,90 |
| Oma pääoma yhteensä | 897 369,23 | 962 347,49 |

Peruspääoman jakautuminen jäsenkuntien kesken 31.12.2025

| Kunta | Veroäyrit -94 1000 kpl | Osuus perus- pääomaan € | Osuus % |
|-----------------|---------------------------|----------------------------|---------------|
| Enonkoski | 92 483 | 959,24 | 1,1636 |
| Hirvensalmi | 114 616 | 1 188,81 | 1,4421 |
| Juva | 375 888 | 3 898,74 | 4,7295 |
| Kangasniemi | 301 383 | 3 125,97 | 3,7921 |
| Mikkeli | 2 800 776 | 29 049,85 | 35,2400 |
| Mäntyharju | 461 017 | 4 781,70 | 5,8006 |
| Pieksämäki | 1 169 118 | 12 126,18 | 14,7101 |
| Puumala | 154 044 | 1 597,76 | 1,9382 |
| Rantasalmi | 209 377 | 2 171,67 | 2,6344 |
| Savonlinna | 2 095 441 | 21 734,07 | 26,3653 |
| Sulkava | 173 582 | 1 800,41 | 2,1840 |
| YHTEENSÄ | 7 947 725 | 82 434,38 | 100,00 |

Velat jäsenkunnille ja jäsenkuntien konserneihin kuuluville yhteisöille

| | 2025 | 2024 |
|--|------------------|------------------|
| Lyhytaikaiset | | |
| Jäsenkunnille | | |
| Siirtovelat | 13 178,69 | 20 506,59 |
| Muut siirtovelat | | |
| Ostovelat | | |
| Jäsenkunnille yhteensä | 13 178,69 | 20 506,59 |
| Jäsenkuntien konserneihin kuuluville yhteisöille | | |
| Siirtovelat | | 2 773,00 |
| Muut siirtovelat | | |
| Ostovelat | 441,89 | 462,81 |
| Jäsenkuntien konserneihin kuuluville yhteisöille yht. | 441,89 | 3 235,81 |

Liitetieto 32**Siirtovelat**

| | 2025 | 2024 |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lyhytaikaiset | | |
| Lomapalkkavelka sivukuluineen | 334 361,78 | 383 049,23 |
| Muut palkkajaksotukset | | 3 200,00 |
| Henkilösivukulut | 41 463,74 | 48 540,23 |
| Saadut ennakot | 312 694,93 | 399 711,70 |
| Muut siirtovelat | 5 000,00 | 4 900,00 |
| Siirtovelat yhteensä | 693 520,45 | 839 401,16 |

VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**Liitetieto 37****Leasingvastuut**

| | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 4 670,00 | 4 685,00 |
| Myöhemmin maksettavat | 8 219,00 | 12 378,00 |
| Leasingvastuut yhteensä | 12 889,00 | 17 063,00 |

Vuokravastuut

| | | |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 117 424,00 | 71 495,00 |
| Myöhemmin maksettavat | 244 240,00 | 0,00 |
| Vuokravastuut yhteensä | 361 664,00 | 71 495,00 |

HENKILÖSTÖÄ JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Liitetieto 41

Henkilötyövuodet 31.12.

| | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---|-------------|-------------|
| Luottamushenkilöhallinto | 1,0 | 1,0 |
| Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu | 16,8 | 17,8 |
| Hankkeet | 11,4 | 13,7 |
| Henkilöstö yhteensä | 29,2 | 32,5 |
| joista virka-, työ- tai perhevapaalla | 0,0 | 1,0 |
| joista määräaikaisia | 6,0 | 13,0 |

Liitetieto 43

Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetty luottamushenkilömaksut

| | 2025 | 2024 |
|--|------------------|------------------|
| Keskusta, Etelä-Savon piiri | 4 462,22 | 3 700,40 |
| Keskusta, Itä-Savon piiri | 1 120,19 | 1 678,80 |
| Kaakkois-Suomen Kokoomus ry | 2 650,55 | 2 721,80 |
| Kaakkois-Suomen Sosialidemokraatit ry | 3 534,63 | 3 387,80 |
| Perussuomalaiset, Etelä-Savon piiri | 439,85 | 853,89 |
| Kaakkois-Suomen Vasemmistoliitto | 39,00 | 100,63 |
| Kaakkois-Suomen Vihreät ry | 522,40 | 460,00 |
| Kristillisdemokraatit | 59,70 | 80,50 |
| Liike Nyt | 52,00 | |
| Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä | 12 880,54 | 12 983,82 |

Liitetieto 44

Tilintarkastajan palkkiot

| | 2 025 | 2 024 |
|---|-----------------|-----------------|
| BDO Auditor oy | | |
| Lakisääteinen tilintarkastus | 6 044,33 | 5 633,76 |
| Hanketarkastukset | | 1 700,00 |
| Muut palkkiot | | |
| Tilintarkastajan palkkiot yhteensä | 6 044,33 | 7 333,76 |

Liitetietojen allekirjoitus

[Allekirjoitetaan sähköisesti. Allekirjoitustiedot viimeisellä sivulla]

Anne Matilainen
hallintojohtaja

Jutta Kiiskinen
talouspäällikkö

ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Mikkelissä 16.2.2026

Maakuntahallitus

Tilinpäätösmerkintä

Tarkastuksesta on annettu kertomus.

Mikkelissä X.X.2026

BDO Audiator Oy
Lilja Koskelo JHT

LUETTELOT JA SELVITYKSET

LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA

| | | |
|----|---------------------------------|----------------------------------|
| 1. | Päiväkirja | Dynasty asianhallintajärjestelmä |
| 2. | Pääkirja | Dynasty asianhallintajärjestelmä |
| 3. | Tilinpäätös | Dynasty asianhallintajärjestelmä |
| 4. | Ostolaskujen toimittajaluettelo | Dynasty asianhallintajärjestelmä |
| 5. | Ostolaskupäiväkirja | Dynasty asianhallintajärjestelmä |
| 6. | Palkkakortit | Dynasty asianhallintajärjestelmä |
| 7. | Matkalaskupäiväkirja | Dynasty asianhallintajärjestelmä |
| 8. | Varmentavat asiakirjat | Dynasty asianhallintajärjestelmä |

LUETTELO TOSITELAJEISTA

Laji nro

| | | |
|----|----------------------------------|-----------------|
| 10 | Kassatositteet | 000001 - 000401 |
| 15 | Käteiskassa | 015001 - 015004 |
| 20 | Ostolaskujen maksut | 020001 - 020084 |
| 33 | Sähköiset ostolaskut | 033001 - 033990 |
| 50 | Palkat | 050001 - 050016 |
| 60 | Maakunnan kehittämisraha ja AIKO | 060001 - 060027 |
| 75 | EU/rak.rah.2021-2027 | 075001 - 075153 |
| 80 | Matkalaskut M2 | 080001 - 080013 |
| 99 | Muistiotositteet | 990001 - 990112 |



**Etelä-Savon
maakuntaliitto**