



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma

Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR)



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Valintaesitys

23.5.2025

Dnro: EURA 2021/600873/09
02 01 01/2025/ESAELY

Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi

Etelä-Savon aktivaattorit

Hakijan virallinen nimi

Mikkelin kehitysyhtiö Miksei Oy

Hakemusnumero

600873

Saapumispäivämäärä

11.06.2025

Alkamispäivämäärä

01.08.2025

Päätymispäivämäärä

31.07.2027

Viranomainen

Etelä-Savon elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Kokouksen päivämäärä

Hakuilmoitus

Toimintaympäristön kehittämisavustus ja
elinkeinoelämälähtöinen tutkimus Itä-Suomessa

Hakuilmoituksen tunnus

ESAELY-102

Käsittelijä

Jarkko Juhani Rautio

Toimintalinja

1 Innovatiivinen Suomi

Erityistavoite

1.3 Pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyn parantaminen

Avustusmuoto

Toimintaympäristön kehittämisavustus, kehittämistoimenpiteet

Hanke toteutetaan: Yhden toteuttajan hankkeena

Kuvaus hankkeen sisällöstä

Uudet työpaikat syntyvät nykyään ja tulevaisuudessa yhä korkeampaa osaamista vaativiin töihin. Yritysten menestyminen koko ajan kovenevassa kilpailussa perustuu innovatiivisuuteen ja nopeuteen. On oltava askeleen edellä kilpailijoita ja uudistuttava jatkuvasti. Osaaminen sekä joustavuus ovat tällöin avainasemassa. Useat viime vuosina tehdyt tutkimukset osoittavat, ettei pelkkä tekninen ja teknologinen osaaminen riitä, vaan

rinnalla tarvitaan laaja-alaista kaupallista osaamista, liiketoimintaosaamista. Liiketoimintaosaaminen on tietoa ja taitoa luoda teknologiasta ja osaamisesta menestyvää liiketoimintaa. Erityisesti liiketoimintaosaamisella halutaan korostaa toimialaosaamista, markkinatuntemusta, ansaintalogiikan ja markkinoinnin tuntemusta. Lisäksi liiketoimintaosaamiseen kuuluu yritystalous, rahoitus, myynti, markkinointi, juridiikka, johtaminen ja organisointi. Yrityksissä korostuvat yhä enemmän tiedolla ja osaamisella johtaminen, verkostoyhteistyö ja prosessien johtaminen. Myös asiakaslähtöisyydessä on noustava uudelle tasolle: asiakas on yllätettävä ja ylittettävä annetut lupaukset. Myös kestävän kehityksen toimintaperiaatteet on hallittava ja liiketoimintaa on kehitettävä vastuullisesti.

Etelä-Savon maakuntastrategiassa on asetettu mitattavat tavoitteet mm. yritysten T&K-menojen osuudelle alueen BKT:sta. Lähtötilanteessa T&K-menojen suhde bruttokansantuotteeseen on Etelä-Savossa 0,9 % (koko maa 2,8 %), tavoitteen ollessa 4 %. Erityisesti yritysten T&K-menojen sekä Business Finlandin innovaatorahoituksen käytön osuus on maakunnassa ollut viime vuosina matalalla tasolla.

Etelä-Savon aktivaattorit -hanke tuo pk-yrityksille rohkean ja uudenlaisen kasvualustan, joka yhdistää teknologian, sijoittajalähtöisen ajattelun ja uusien markkinoiden kokeilun. Hanke varmistaa, että yritykset eivät vain sopeudu muutokseen, vaan aktiivisesti muovaavat omaa tulevaisuuttaan ja lähtevät aktiivisesti kehittämään ja kasvattamaan omaa liiketoimintaansa.

Hanke tarjoaa pk-yrityksille konkreettisia, mitattavia ja skaalautuvia keinoja menestyä globaalissa kilpailussa. Sen innovatiivinen ja rohkea lähestymistapa erottaa sen perinteisistä kehittämishankkeista ja mahdollistaa merkittävän vaikuttavuuden yrityskentässä.

Hanke on jaettu viiteen toiminnalliseen työpakettiin, työpaketit sisältävät konkreettisia toimia yritysten kasvun ja kehittämisen tueksi. Työpaketit ja työpakettien tavoitteet ovat seuraavat:

TYÖPAKETTI 1: Tiedolla johtamisen ja kasvun strategiat

Tavoite: Auttaa pk-yrityksiä hyödyntämään liiketoimintatietoa ja analytiikkaa strategiseen päätöksentekoon ja kilpailuedun luomiseen.

TYÖPAKETTI 2: Vastuullisuus ja vihreä kasvu

Tavoite: Auttaa pk-yrityksiä kehittämään vastuullisia liiketoimintamalleja ja hyödyntämään vihreän siirtymän mahdollisuuksia.

TYÖPAKETTI 3: Kansainvälistymisen kiihdyttämö

Tavoite: Rohkaista pk-yrityksiä kansainvälistymään ja tarjota asiantuntijatukea

TYÖPAKETTI 4: Innovaatio- ja TKI-aktivointi

Tavoite: Lisätä pk-yritysten tutkimus- ja kehityspanostuksia sekä auttaa yrityksiä hyödyntämään saatavilla olevaa rahoitusta.

TYÖPAKETTI 5: Jalkautuva mentorointi ja yritystuki

Tavoite: Tarjota yrityksille henkilökohtaista kehityssparrausta ja jatkuvaa asiantuntijatukea.

Hankkeen toimenpiteet

TYÖPAKETTI 1: Tiedolla johtamisen ja kasvun strategiat

Tavoite: Tukea pk-yrityksiä hyödyntämään liiketoimintatietoa ja analytiikkaa strategisessa päätöksenteossa ja kilpailuedun saavuttamisessa.

Toimenpiteet:

1. Kasvutyöpajat ja strategiamallit: Avoimet työpajat, joissa käsitellään kasvun suunnittelua, strategiatyön menetelmiä ja esimerkkejä kasvumalleista eri toimialoilta.
 2. Tiedolla johtamisen koulutukset: Käytännönläheiset koulutukset datan hyödyntämisestä päätöksenteossa (esim. asiakasdata, talousdata, markkinatutkimukset).
 3. Benchmarking-työpajat: Yritykset pääsevät vertailemaan käytäntöjään ja oppimaan muilta toimialan yrityksiltä.
- Uutuusarvo: Tarjoaa pk-yrityksille laajasti sovellettavia työkaluja ja malleja liiketoiminnan kehittämiseen.

TYÖPAKETTI 2: Vastuullisuus ja vihreä kasvu

Tavoite: Kannustaa pk-yrityksiä kehittämään vastuullisia liiketoimintamalleja ja hyödyntämään vihreän siirtymän tuomia mahdollisuuksia.

Toimenpiteet:

1. Vastuullisuusvalmennukset ja testityökalut: Avoimet koulutukset vastuullisuuden kehittämisestä, joissa hyödynnetään mm. VATUPASSI-hankkeessa kehitettyä vastuullisuustestiä.

2. Sertifiointivalmiudet ja vihreän kasvun infotilaisuudet: Tietoiskut ja asiantuntijapuheenvuorot vastuullisuussertifioinneista ja vaatimuksista (esim. ISO 14001, hiilijalanjälki).

3. Kiertotalous ja resurssitehokkuus -työpajat: Esimerkkejä ja parhaita käytäntöjä tehokkaasta resurssien käytöstä ja kiertotalousratkaisuista.

Uutuusarvo: Mahdollistaa yrityksille avoimen oppimisympäristön vastuullisuuden teemoissa ja vihreässä siirtymässä.

TYÖPAKETTI 3: Kansainvälistymisen kiihdyttämö

Tavoite: Kannustaa pk-yrityksiä kansainvälistymiseen tarjoamalla tietoa ja asiantuntijasisältöjä vientiprosessin eri vaiheista.

Toimenpiteet:

1. Kansainvälistymisen valmennussarja: Avoin koulutuspolku vientivalmiuksien kehittämiseksi eri vaiheissa (markkinavalinnat, partneriverkostot, vientistrategiat).

2. Markkinainfo ja selvitystyöpajat: Alueellisia tilaisuuksia ja työpajoja, joissa käsitellään kohdemarkkinoiden liiketoimintamahdollisuuksia ja kulttuurieroja.

3. Rahoitusinfo ja verkostot: Tietoiskut kansainvälistymisen tukimuodoista ja palveluista (Business Finland, EEN-verkosto, EU-tuet, ELY jne.).

Uutuusarvo: Tarjoaa alueen yrityksille matalan kynnyksen mahdollisuuden tutustua kansainvälistymiseen ja vientiprosesseihin.

TYÖPAKETTI 4: Innovaatio- ja TKI-aktivointi

Tavoite: Lisätä pk-yritysten TKI-panostuksia sekä tarjota tietoa ja valmiuksia tutkimus- ja kehitystoiminnan aloittamiseen.

Toimenpiteet:

1. Yrityskentän kartoittaminen ja tarpeiden tunnistaminen: Alueellinen analyysi, jonka pohjalta suunnitellaan kohdennetut toimet TKI-toiminnan edistämiseksi (ilman yrityskohtaisia toimenpiteitä).

2. Innovaatiotyöpajat: Avoimet työpajat, joissa käsitellään ideoinnin, kehittämisen ja kaupallistamisen menetelmiä.

3. Rahoituskoulutukset: Info- ja koulutustilaisuudet TKI-rahoitusmahdollisuuksista (esim. Business Finland, ELY).

Verkostoitumisalustat: Tilaisuuksia, foorumeita ja vierailuja, joissa yritykset voivat löytää kumppaneita tutkimus- ja kehitysyhteistyöhön.

Uutuusarvo: Aktivoi alueellista innovaatiotoimintaa tarjoamalla laaja-alaisesti sovellettavia malleja ja työkaluja.

TYÖPAKETTI 5: Mentorointi ja vertaistuki

Tavoite: Tarjota pk-yrityksille jatkuvaa tukea ja vertaistukea kehitystyön tueksi.

Toimenpiteet:

1. Kasvuyritysten mentorointimalli: Rakennetaan avoin mentorointiohjelma, johon yritykset voivat hakea mukaan. Mentorointi toteutetaan ryhmissä tai teemakohtaisissa pienryhmissä.

2. Sparrausklinit: Teemalliset sparraustilaisuudet, joissa yritykset voivat saada palautetta kehitysideoistaan asiantuntijapaneelilta (ei räätälöityä yrityskohtaista konsultaatiota).

3. Kehitysryhmät: Yritysryhmille suunnattuja vertaiskehittämisen työpajoja valituista kasvun ja uudistumisen teemoista.

Verkoston tapahtumat ja matchmaking: Avoimet tapahtumat, joissa yritykset voivat kohdata potentiaalisia kumppaneita ja rahoittajia.

Uutuusarvo: Mahdollistaa jatkuvan kehittämisen tuen yhteisöllisten ja julkisten toimintamallien kautta.

TYÖPAKETTI 0 Hankkeen koordinointi, hallinto ja viestintä

Toimenpiteet:

1. Hankkeen viestintä, markkinointi ja niiden suunnittelu. Toimenpiteistä vastaa hankehenkilöstö.

2. Projektin koordinointi, valvonta ja raportointi. Toimenpiteistä vastaa projektipäällikkö.

3. Ohjausryhmän kokoukset ja yhteistyö sidosryhmien ja muiden hankkeiden kanssa. Toimenpiteistä vastaa hankehenkilöstö.

4. Maksatushakemukset, raportointi, tulosten kirjaaminen CRM-järjestelmään. Toimenpiteistä vastaa hankehenkilöstö.

Tavoitteiden saavuttamiseksi hankkeessa tehdään työpaketeissa 1-5 tiivistä yhteistyötä muiden saman aihepiirin hankkeiden ja hankkeeseen osallistuvien organisaatioiden muiden asiantuntijoiden kanssa, jotta hankeyrityksille saadaan paras mahdollinen asiantuntemus käyttöön. Koko Etelä-Savon alueella tehdään samoja toimenpiteitä.

Kaikki kolme yrityskehittäjää/aktivaattoria osallistuvat jokaisen työpaketin (1-5) toteuttamiseen omilla alueillaan. Tapahtumien ja tilaisuuksien suhteen tehdään tiivistä yhteistyötä alueiden kesken.

Lisätietoja hakemuksesta

Resurssit:

Projektipäälikkö/yrityskehittäjä (Mikkeli) 24 htkk, 176.257 €

Yrityskehittäjä (Savonlinna) 24 htkk, 133.774 €

Yrityskehittäjä (Pieksämäki) 24 htkk, 133.774 €

Seurantakohteet/mittarit:

1. Liikevaihdon toteuma ja kehittyminen (tarkastelu aika kaksi vuotta yrityskehityshankkeen päättymisestä).
2. Vientiyritysten lukumäärä (kpl) maakunnassa (Tullin tilaston mukaan Etelä-Savon vientiyritysten määrä vuonna 2023 oli 203).
3. Yritykset (kpl), joiden kasvuedellytykset analysoidaan (tavoitteena evaluoida 350 maakunnan yritystä kahdessa vuodessa)
4. Yritykset (kpl), joiden kehityshanke johtaa hankesuunnitelmaan ja hankerahoituksen hakemiseen (Tavoitteena 120 hankehakemusta/rahoitushakemusta: BF, Ely-keskus, Finnvera, pankit, pääomasijoittajat, bisnesenkeli, joukkorahoitus).
5. Business Finlandin myöntämät rahoitukset maakuntaan(€), tavoitteet: 2025 yhteensä 2,5 miljoonaa euroa, 2026 yhteensä 5 miljoonaa euroa, 2027 yhteensä 4 miljoonaa euroa.

Hankkeen toteutusalue

Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

Maakunnat

Etelä-Savo

Kunnat

Mikkeli

Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

Kustannusmalli	Flat rate 40 % kehittäminen
Palkkakustannusten ilmoitustapa	Tosiasiallisesti aiheutuneet palkkakustannukset

Kustannusarvion tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Hylätyt €
1 Palkkakustannukset	443 805	443 805	
Flat rate 40 % kehittäminen	177 522	177 522	
Kustannusarvio yhteensä	621 327	621 327	

Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	497 061	497 061	80,00
2 Omarahoitus: Kuntarahoitus	124 266	124 266	20,00
3 Kuntarahoitus	0	0	0
4 Muu julkinen rahoitus	0	0	0
5 Yksityinen rahoitus	0	0	0
Rahoitussuunnitelma yhteensä	621 327	621 327	100,00

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on rakennerahasto-ohjelman EAKR TL 1 ja erityistavoitteen 1.3 mukainen ja rahoituskelpoinen. Maakunnan pk-yritysten kehittämisaktiivisuuden kasvattaminen on tärkeää elinvoimaisuuden kannalta. Hankkeen kustannukset ovat kohtuulliset siihen nähden, että hanke pystytään toteuttamaan koko Etelä-Savon alueella. Alueelliset resurssit tuovat hankkeelle tehokkuutta, kun aktivointi- ym. hankematkat jäävät kohtuullisiksi. Hankkeen tavoitteet ovat varsin kunnianhimoiset, mutta tavoitettavissa. Rahoituksella on merkittävä vaikutus hankkeen toteutukseen, sillä hanketta ei toteuteta ilman avustusta. Hakemus sai valintaesittelyssä riittävän määrän pisteitä tullakseen rahoitetuksi.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hakemusta on käsitelty Etelä-Savon ELY-keskuksen hankeryhmässä 25.4.2025 sekä Rakennerahastohankkeiden rahoituskokouksessa 26.5.2025. Hakemusta käsitellään Etelä-Savon maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön kokouksessa 17.6.2025.

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Kyllä