



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma

Euroopan sosiaalirahasto (ESR+)



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Valintaesitys

2.5.2025

Dnro: EURA 2021/208984/09
02 01 01/2025/ESAELY

Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi
Yritysten Resilienssi

Hakijan virallinen nimi
Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

Hakemusnumero
208984

Saapumispäivämäärä
14.03.2025

Alkamispäivämäärä
01.09.2025

Päätymispäivämäärä
31.08.2027

Viranomainen
Etelä-Savon elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Kokouksen päivämäärä

Hakuilmoitus
Etelä-Savon ESR+ hankehaku (1/2025)

Hakuilmoituksen tunnus
ESAELY-098

Käsittelijä
Kirsi Komppa

Toimintalinja
4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi

Erityistavoite
4.2. Uutta osaamista työelämään

Tukimuoto
Työllisyyden, osaamisen ja sosiaalisen osallisuuden tukemiseen liittyvä kehittämishanke

Hanke toteutetaan: Ryhmähankkeena, johon kuuluu tämän päähankkeen lisäksi muiden toteuttajien osahankkeita

Ryhmähanketunnus: R-02354

Ryhmähankkeen muut toteuttajat

Toteuttajan nimi	Toteuttajatyyppi	Y-tunnus
Mikkelin kehitysyhtiö Miksei Oy	Osahankkeen toteuttaja	_0600598-8

Perustele, miksi hanke toteutetaan ryhmähankkeena

Hanke toteutetaan ryhmähankkeena, sillä sen tavoitteena on edistää eri toimijoiden asiantuntemuksen syventymistä kokonaisturvallisuudesta ja varmistaa mahdollisimman kattava vaikuttavuus sekä toimia laajemman yritysten kokonaisturvallisuuteen keskittyvän TKI-työn käynnistäjänä Etelä-Savossa Mikkelin kaupungin toimiessa kehittämisen veturina.

Ryhmähanke mahdollistaa eri toimijoiden yhteistyön ja osaamisen hyödyntämisen niin, että yritysten resilienssin ja kriisiviestintäosaamisen kehittämiseksi voidaan tarjota monipuolisempia ja skaalautuvampia ratkaisuja. Yhdistämällä käytännön elinkeinoelämän tarpeet, ammattikorkeakoulun soveltavaan tutkimukseen nojaavan tutkimusperustaisen kehittämistyön ja kehitysyhtiön yrityskehityspalvelut, voidaan luoda tehokkaampaa ja vaikuttavampaa kehittämistyötä.

Miksei rakentaa parhaillaan kokonaisturvallisuuteen liittyvää Kansalaisyhteiskunnan kriisinkestävyys -ohjelmaa, jonka toimenpiteet keskittyvät kansalaisten lisäksi myös yritysten, yhdistysten ja muiden organisaatioiden resilienssiin. Poislukien huoltovarmuuskriittiset yritykset, jotka kuuluvat jo nyt Huoltovarmuuskeskuksen ja muiden viranomaisten koordinoiman kokonaisturvallisuus- ja huoltovarmuustoiminnan piiriin.

Xamkilla on laajaa, monialaista kokonaisturvallisuuteen keskittyvää TKI-toimintaa ja Savonlinnan kampuksella koulutetaan turvallisuusalan tradenomeja kokonaisturvallisuus saajiksi Etelä-Savon yrityksiin ja muihin organisaatioihin. Xamk on mukana perustamassa valtakunnallista ammattikorkeakoulujen kokonaisturvallisuuden TKI-verkostoa ja sen myötä kokonaisturvallisuuden TKI-hankekantaa, koulutustarjontaa ja näihin liittyvää osaamista sekä TKI-ympäristöjä tullaan lähivuosina kasvattamaan ja kehittämään.

Xamk ja Miksei tekevät tiivistä TKI-hankeyhteistyötä ja ovat onnistuneesti toteuttaneet useita yhteisiä hankkeita. Tarvittavat ja toimivat yhteistyön tekemisen tavat ovat jo Xamkin ja Miksein välillä olemassa ryhmähankkeen toteutuksen tueksi.

Kuvaus hankkeen sisällöstä

Yritysten Resilienssi -hanke vastaa Etelä-Savon mikro- ja pk-yritysten ja niiden henkilöstön tarpeeseen vahvistaa resilienssiä ja kriisiviestintäosaamista muuttuvassa toimintaympäristössä. Yleisesti resilienssillä tarkoitetaan yksilöiden ja yhteisöjen kykyä toimia muuttuvissa olosuhteissa ja kohdata häiriöitä ja kriisejä hallitusti. Resilienssin merkitys korostuu, kun eteläsavolaiset yritykset kohtaavat kasvavia haasteita, kuten kyberuhkia, toimitusketjujen häiriöitä, henkilöstön saatavuusongelmia sekä taloudellista epävarmuutta. Nämä riskit voivat heikentää yritysten kilpailukykyä, aiheuttaa merkittäviä taloudellisia menetyksiä ja vaarantaa liiketoiminnan jatkuvuuden, ellei uhkiin varauduta yrityksissä ajoissa ja kehitetä kyvykkyyttä reagoida ja toimia häiriö- ja kriisitilanteissa.

Helmikuussa 2025 julkistettu Itäisen Suomen ohjelma korostaa Venäjän helmikuussa 2022 aloittaman Ukrainaan kohdistetun hyökkäyssodan vaikutusta Suomen turvallisuusympäristöön. Erityisen huomion kohteena tässä muutoksessa ovat itäisen Suomen ja raja-alueiden merkitys paitsi koko Suomelle, myös laajemmin Euroopan unionille ja Natolle. Mikkelin Karkialammelle on päätetty sijoittaa Naton maavoimien alaesikunta (Multi Corps Land Component Command, MCLCC). Alaesikunta aloittanee toimintansa vuoden 2025 aikana. Perustuen tuohon päätökseen, ja Mikkeliissä aiemmin toteutettuihin turvallisuusteemaan liittyviin hankkeisiin, Mikkelin kaupunginjohtaja lanseerasi syksyllä 2024 tiedotustilaisuudessa teesin; Mikkeli – Kokonaisturvallisuuden kansainvälinen päämajakaupunki. Mikkelin kaupungin tavoitteena on siten kehittää kokonaisturvallisuuteen, ja erityisesti kansalaisten ja yritysten resilienssiin liittyviä toimenpiteitä ja käytänteitä.

Hankkeen keskeisenä tavoitteena on kehittää yritysten resilienssiä ja kriisiviestintäosaamista tarjoamalla käytännönläheisiä työkaluja ja koulutusta yrittäjille ja yritysten henkilöstölle, joiden avulla yritykset voivat tunnistaa, ennakoida ja hallita toimintansa riskejä tehokkaammin ja viestiä häiriö- ja kriisitilanteissa hallitummin. Hankkeen aikana rakennetaan ja pilotoidaan digitaalinen Yritysten Resilienssin käsikirja, joka toimii konkreettisena ohjeistuksena ja työkaluna yrityksille häiriötilanteiden hallintaan ja liiketoiminnan jatkuvuuden

turvaamiseen myös pidempikestoissa kriiseissä. Käsikirja sisältää riskienhallinnan työkaluja, kriisiviestinnän toimintamalleja sekä parhaiksi havaittuja käytäntöjä varautumisen ja toipumisen tueksi.

Hankkeen käytännön toimenpiteisiin kuuluu yrittäjille ja yritysten henkilöstölle suunnattuja työpajoja, koulutuksia ja kaikille avoimia tilaisuuksia, joiden avulla varmistetaan, että osallistuvat yritykset saavat tukea omiin tarpeisiinsa ja tietoisuus yritysten resilienssistä kokonaisuutena Etelä-Savon yrityskentässä alueellisesti kasvaa. Hankkeeseen osallistuu 25 eteläsavolaista mikro- ja pk-yritystä, joista 5–10 toimii kehittäjäkumppaneina Yritysten Resilienssin käsikirjan pilotoinnissa ennen sen julkaisua ja laajempaa käyttöönottoa. Näin varmistetaan, että hankkeessa kehitettävät työkalut ja toimintamallit ovat käytännössä toimivia ja soveltuvat erityisesti Etelä-Savon yrityskentän tarpeisiin. Hankkeen toimenpiteisiin osallistuu pitkäkestoisesti 50 henkilöä, joiden osaamisen kasvattamisen kautta tietoisuus resilienssistä liiketoiminnan turvaamisessa jalkautuu eteläsavolaisiin ei-huoltovarmuuskriittisiin yrityksiin. Laajemmalle yleisölle järjestettävien tilaisuuksien avulla, hanke kasvattaa tietoisuutta resilienssin ja kriisiviestinnän merkityksestä yritysten liiketoiminnan jatkuvuuden turvaamisessa.

Hankkeen toimenpiteet

TP1: Alkukartoitus ja tilannekuva (9–12/2025)

Toteuttajien roolit: Miksei vastaa, Xamk osallistuu

Työpaketissa kartoitetaan Etelä-Savon alueen mikro- ja pk-yritysten nykytila suhteessa resilienssin eri osa-alueisiin. Tämä toteutetaan hanketoteuttajien yhdessä toteuttamien selvitysten, kyselyiden ja haastatteluiden avulla, joihin osallistuvat hankkeeseen osallistuvat yritykset ja niiden henkilöstö, valitut asiantuntijat ja muut keskeiset sidosryhmät. Lisäksi analysoidaan ajankohtaista lainsäädäntöä ja huoltovarmuusstrategiaa, erityisesti NATO:n ja EU:n vaatimusten näkökulmasta.

Työpaketin tuloksena on luotu kattava tilannekuva eteläsavolaisten ei-huoltovarmuuskriittisten mikro- ja pk-yritysten resilienssin nykytilasta ja tunnistettu keskeisimmät kehityskohteet ja osaamistarpeet sekä luotu ehdotuksia toimenpiteiksi hyödynnettäviksi TP2, TP3 ja TP4 toimenpiteissä.

Työpaketin konkreettiset toimenpiteet:

Toimenpide 1.1 Vaikutuskartoituksen suunnittelu

Toimenpide 1.2 Kyselyn ja haastattelujen toteutus ja tulosten koonti sekä lainsäädännön ja huoltovarmuusstrategian analysointi

Toimenpide 1.3 Yhteenvetoraportin laadinta ja suositusten valmistelu TP2–TP4 toimenpiteitä varten

TP2: Yritysten Resilienssin käsikirja (1/2026–5/2027)

Toteuttajien roolit: Xamk ja Miksei yhteistyössä

Työpaketissa suunnitellaan ja toteutetaan digitaalinen Yritysten Resilienssin käsikirja, joka tarjoaa yrityksille ja niiden henkilöstölle käytännön työkaluja varautumiseen, riskienhallintaan sekä toimintaan häiriö- ja kriisitilanteissa. Käsikirjasta pyritään saamaan helppokäyttöinen ja erityyppisille yrityksille sovellettava. Käsikirja toteutetaan digitaalisena, jotta se on ketterästi päivitettävissä, skaalattavissa ja julkisesti ladattavissa sekä vapaasti yritysten hyödynnettävissä.

Työpaketin konkreettiset toimenpiteet:

Toimenpide 2.1 Käsikirjan rakenteen ja sisältösuunnitelman laatiminen

Toimenpide 2.2 Käsikirjan sisällön tuotanto ja käsikirjan ensimmäisen version kokoaminen (mm. toimintaohjeet ja mallit, tarkistuslistat)

Toimenpide 2.3 Palautteen keruu (yritykset ja asiantuntijat), analysointi, rakenteen ja palauttaan mukainen sisällön päivitys

Toimenpide 2.4 Digitaalisen toteutuksen tekninen suunnittelu ja pilottiversion toteutus TP4 pilotointia varten

TP3: Kriisiviestintä ja kriisiviestinnän työpajat (1-12/2026)

Toteuttajien roolit: Xamk vastaa, Miksei osallistuu

Tässä työpaketissa määritellään ja suunnitellaan sopivat yrityksen kriisiviestinnän perusteet, ja tarvittavat toimenpiteet, suositukset ja käytänteet häiriö- ja kriisitilanteisiin. Lisäksi laaditaan kriisiviestinnän suunnitelmamallit ja tarkistuslistat, jotka yritykset voivat mukauttaa omaan käyttöönsä. Nämä liitetään osaksi TP2:ssa toteutettavaa Yritysten Resilienssin käsikirjaa.

Työpaketissa järjestetään osallistuvien yritysten henkilöstölle työpajoista muodostuvia pitkäkestoisia koulutuksia ja simulaatioharjoituksia, joissa osallistujat pääsevät harjoittelemaan kriisiviestintätilanteita ja oppimista tapahtuu myös koulutusten välillä osallistujien itsenäisenä työskentelynä. Harjoitukset sisältävät skenaarioita esimerkiksi kyberhyökkäyksistä, toimitusketjujen häiriöistä tai luonnonkatastrofeista. Koulutuksissa käsitellään myös maineenhallintaa ja sosiaalisen median roolia kriisitilanteissa.

Työpaketin konkreettiset toimenpiteet:

Toimenpide 3.1 Kriisiviestinnän koulutusten (3-6 työpajaa ja tilaisuutta) sisältöjen ja toteutuksen suunnittelu

Toimenpide 3.2 Koulutusten toteutus, palautteen keruu ja analysointi

Toimenpide 3.3 Kriisiviestintä kokonaisuuden toteuttaminen ja liittäminen osaksi TP2 toimenpiteissä rakennettua Yritysten Resilienssin käsikirjaa

TP4: Tulosten jalkauttaminen ja jatkohyödyntäminen (1-8/2027)

Toteuttajien roolit: Xamk ja Miksei yhteistyössä

Tässä työpaketissa pilotoidaan digitaalista Yritysten Resilienssin käsikirjaan kehitettyjä ja koottuja työkaluja 5-10 eri toimialojen yrityksissä yhdessä niiden henkilöstön kanssa. Yritykset saavat käytännön tukea varautumissuunnitelmien kehittämiseen ja kriisinhallintamallien käyttöönottoon. Samalla kerätään palautetta käsikirjasta ja siihen tuotetuista työkaluista, jotta niitä voidaan vielä kehittää ennen laajempaa julkaisua. Lisäksi järjestetään hankkeen loppuseminaari, jossa esitellään hankkeen tulokset ja jaetaan hyvät käytännöt alueen yrityksille ja sidosryhmille.

Työpaketin konkreettiset toimenpiteet:

Toimenpide 4.1 Pilottiyritysten valinta, pilottien suunnittelu ja aikataulutus

Toimenpide 4.2 Pilottien toteutus ja tulosten analysointi

Toimenpide 4.3 Yritysten Resilienssin käsikirjan päivitys ja viimeistely julkaisuvalmiiksi

Toimenpide 4.4 Hankkeen tulosten ja käsikirjan julkaisu hankkeen koordinoiman, yhteistyö kumppaneiden kanssa järjestettävässä tilaisuudessa

Toimenpide 4.5 Yritysten Resilienssi käsikirjan jatkokehityssuunnitelman laadinta

TP5: Projektinhallinta ja viestintä (9/2025-8/2027)

Toteuttajien roolit: Xamk vastaa ryhmähankkeesta kokonaisuutena, Miksei vastaa osahankkeensa osalta

Työpaketti vastaa hankkeen sujuvasta, hankesuunnitelman mukaisesta etenemisestä ja budjetinhallinnasta. Samalla varmistetaan, että viestintä tavoittaa yritykset, niiden henkilöstön ja keskeiset sidosryhmät tehokkaasti. Viestintä sisältää muun muassa verkkosivut, uutiskirjeet, sosiaalisen median kampanjat sekä alueelliset tapahtumat, joissa yritykset saavat tietoa hankkeen etenemisestä ja sen tarjoamista mahdollisuuksista.

Lisätietoja hakemuksesta

Kustannusarvio ja haettu EU- ja valtio rahoitus

Xamk: 306 791 €, josta EU-tuki 245 432 €

Kokoaikainen projektipäällikkö, osa-aikaiset 50% tki-asiantuntija ja 50% ohjelmistosuunnittelija

Miksei: 186 180 €, josta EU-tuki 148 945 €

Kokoaikainen projektipäällikkö

Osallistujat ja yritykset:

Xamk: yrityksiä 20 ja osallistuvia henkilöitä 35

Lyhyen aikavälin tavoitteet: 35 ammattipätevyyttä.

Miksei: yrityksiä 5 ja osallistuvia henkilöitä 15

Ei lyhyen aikavälin tavoitteita.

Hankkeen toteutusalue

Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

Maakunnat

Etelä-Savo

Kunnat

Mikkeli, Savonlinna, Hirvensalmi, Juva, Kangasniemi, Mäntyharju, Pieksämäki

Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Täydelliset kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman taulukot sekä de minimis -tuki-ilmoitus ovat hakemuksen lopussa.

Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

Kustannusmalli	Flat rate 40 % kehittäminen
Palkkakustannusten ilmoitustapa	Palkkojen yksikkökustannukset

Kustannusarvion tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Hylätyt €
1 Palkkakustannukset	352 122	0	352 122
2 Matkakustannukset	0	0	0
3 Muut kustannukset	0	0	0
4 Ostopalvelut	0	0	0
Flat rate 40 %	140 849	0	140 849
5 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0	0	0
6 Kertakorvaus hankkeen tuotokset	0	0	0
Nettokustannusarvio yhteensä	492 971	0	492 971

Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	394 377	0	80 %
2 Omarahoitus: kuntarahoitus	37 235	0	8 %
2 Omarahoitus: muu julkinen rahoitus	61 359	0	12 %
2 Omarahoitus: yksityinen rahoitus	0	0	0 %
3 Ulkoinen kuntarahoitus	0	0	0 %
4 Ulkoinen muu julkinen rahoitus	0	0	0 %
5 Ulkoinen yksityinen rahoitus	0	0	0 %
Rahoitussuunnitelma yhteensä	492 971	0	100 %

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hankkeen tavoitteena on parantaa yritysten resilienssiä ja kriisiviestintäosaamista sekä kehittää yritysten valmiuksia kohdata ja hallita liiketoiminnan häiriöitä ja turvata liiketoiminnan jatkuvuus kriisitilanteissa. Hankkeessa toteutetaan digitaalinen Yritysten resilienssin käsikirja.

Hanke on kustannuksiltaan mittava sekä toiminta-ajaltaan pitkä suhteessa toteuttaviin toimenpiteisiin sekä osallistuvien yritysten ja henkilöiden määrään. Yritysten osallistuminen hankkeeseen liittyy lähinnä alkukartoituksiin ja työpajoihin. Hankkeen toimenpiteet jäävät vähäisiksi yrityksille ja niiden henkilöstölle. Hankkeen keskeinen tulos on digitaalinen Yritysten resilienssin käsikirja. Hankesuunnitelmassa ei ole kuvattu minkä kehittämistoiminnan tuloksena käsikirja syntyy. Hyöty käsikirjasta yrityksille jää epäselväksi. Vastaavia oppaita ja työkaluja on jo olemassa ja yritysten saatavissa. Hankkeessa on yleisempiä lainsäädäntöön, huoltovarmuuteen ja Nato vaatimuksiin liittyviä tiedon keräämis- ja analysointitehtäviä, joita ei voida pitää ESR-hankkeen toimenpiteinä.

Ryhmähankkeen lisäarvo ei ole selkeästi perusteltavissa. Osallistuvien yritysten ja henkilöiden jakautumista hanketoteuttajittain ei ole avattu. Ryhmähankkeen henkilöresurssit ovat ylimitoitettut suhteessa kuvattuun kehittämistoimintaan. Hankkeen tuloksena syntyviä ammattipätevyyksiä ei ole avattu. Hankkeen vaikuttavuus jää vähäiseksi ja tarve hankkeelle yritysten näkökulmasta epäselväksi.

Hakemus ei ole arviointipisteytyksessä saanut hakuilmoituksessa edellytettyä 50%:n pistemäärää maksimipistemäärästä, joka vaaditaan hankkeen rahoittamiseksi. Näin ollen hanketta ei esitetä rahoitukseen.

Pisteet 23/57

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Etelä-Savon ELY-keskuksen hankeryhmä 11.4.2025

Etelä-Savon ELY-keskuksen rakennerahastopalveluiden rahoituskokous 13.5.2025

Etelä-Savon MYR-sihteeristö 20.5.2025

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Ei