



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027
EU:n alue- ja rakennepoliitiikan ohjelma
Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR)



Valintaesitys

5.2.2025

Dnro: EURA 2021/405240/09
02 01 01/2024/ESAVO

Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi

Pienten yritysten omistajanvaihdosekosysteemin kehittäminen Etelä-Savossa

Hakijan virallinen nimi

Etelä-Savon Yrittäjät ry

Hakemusnumero

405240

Saapumispäivämäärä

24.09.2024

Alkamispäivämäärä

01.11.2024

Päätymispäivämäärä

31.10.2026

Viranomainen

Etelä-Savon maakuntaliitto

Kokouksen päivämäärä

Hakuilmoitus

Uudistuva ja osaava Suomi ohjelman 2021-2027
syksyn 2024 EAKR-haku

Hakuilmoituksen tunnus

ESALII-015

Käsittelijä

Sannamari Johanna Markkanen

Toimintalinja

1 Innovatiivinen Suomi

Erytystavoite

1.3 Pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyn parantaminen

Tukimuoto

Alueellinen kehittämistuki: kehittämishanke

Hanke toteutetaan: Yhden toteuttajan hankkeena

Kuvaus hankkeen sisällöstä

Suomen yritys rakenne on muuttunut yhä yksinyrittäjävaltaisemmaksi ja yksinyrittäjien määrä on kasvanut merkittävästi viimeisen vuosikymmenen aikana. Suomalaisista yksinyrittäjistä 41 prosenttia on kiinnostunut yrityksensä myymisestä ja seuraavan 10 vuoden aikana lähes puolet Etelä-Savon pk-yrityksistä tulee vaihtamaan omistajaa tai lopettamaan toimintansa. Suuri osa yrityksistä on yksinyrittäjiä, mutta vain harvalla on jatkaja tiedossa.

Tavoitteena on lisätä pienten yritysten valmiuksia uudistaa ja kehittää yritystoimintaa omistajanvaihdosten edistämiseksi sekä vahvistaa pienten yritysten omistajanvaihdosten ekosysteemiä Etelä-Savossa eri toimijoiden

välisellä yhteistyöllä ja verkostoitumalla. Alueen yritysten kyvyllä uudistua on nykypäivän nopeissa muutoksissa yhä suurempi tarve. Yrityksissä ei aina tunnisteta uudistumiskyvyn merkitystä omistajanvaihdosten yhteydessä. Uudistumisen vaikeudet koetaan liian aikaa vieviksi yrittäjyyden viime metreillä.

Hankkeessa pyritään toteuttamaan monipuolisesti monia eri toimenpiteitä pienten yritysten omistajanvaihdosten edistämiseksi. Hankkeen tavoitteena on kehittää toimintamalleja omistajanvaihdosten edistämiseksi erityisesti pienyrityksissä ja yksinyrittäjien keskuudessa. Monet yksinyrittäjät eivät tiedä mahdollisuudesta myydä yrityksensä ja he päätyvät usein lopettamaan toimintansa. Hankkeen avulla pyritään lisäämään tietoisuutta ja palveluita, jotta yritykset voisivat säilyä ja tarjota paremman alun uusille yrittäjille valmiiden asiakkaiden kautta. Tämä tukee myös kasvuyrittäjyyttä ja vahvistaa alueellista elinvoimaa.

Toiminnan ytimessä on erityisesti yrittäjän osaamiseen, liiketoiminnan tuotteistamiseen sekä pienen yrityksen arvonmäärittäykseen liittyviä toimenpiteitä. Tavoitteena on myös luoda pysyvä verkkosivusto tukemaan pienten yritysten omistajanvaihdoksia sekä eteläsavolaisten omistajanvaihdosten asiantuntijoiden yhteistyön syventäminen erityisesti ammatinharjoittajan ov-neuvontapalvelun osa-alueella. Lopputulemana on, että pienten yritysten omistajanvaihdokset ja niiden toteuttaminen on tulevaisuudessa kiinteä osa menestyvän eteläsavolaisen yrittäjän liiketoimintastrategiaa.

Hankkeen tuloksena pienten yritysten ja yksinyrittäjien tietoisuus omistajanvaihdoksesta mahdollisuutena lisääntyy ja yritystoiminnalle löydetään helpommin jatkaja, jonka seurauksena alueen elinvoimaisuus säilyy ja kehittyvät yritykset lisääntyvät. Pitkällä aikavälillä koko yrityksen tuottavuus lisääntyy kun toiminta on osa yrityksen strategiaa. Pienillä yrityksillä on pysyvä neuvontasivusto, jonka avulla OV-palvelut löytyvät helposti koko maakunnan alueelta.

Hankkeen välittöminä tuloksina yrittäjä oppii tunnistamaan yrityksensä arvon ja liiketoiminnan kehittämisen tärkeyden yritystoiminnassa. Pienten yritysten yrittäjien ja yksinyrittäjien osaaminen lisääntyy ja hankkeeseen osallistujat löytävät heille sopivia työkaluja ja osaavat hyödyntää niitä eri menetelmillä.

Hankkeen toimenpiteet

TYÖPAKETTI 1: Selvitykset, marras-joulukuu 2024

Kyselyt 40-55 –vuotiaille ja 55+ vuotiaille yrittäjille sekä tilitoimistoille Etelä-Savossa (kohderyhmän palvelutarpeet, varautuminen eläköitymiseen)

- Hyödynnetään mm. Pk-yritysbarometrien 2024, Kuntabarometrin 2024, Yksinyrittäjäkyselyn 2022 ja Omistajanvaihdosbarometrin 2021 ja 2024 tuloksia
- Suunnitellaan ja toteutetaan Etelä-Savon olosuhteisiin kohdentuva kysely yrittäjille, ikäryhmät 40-55v. ja 55+ v.
- Suunnitellaan ja toteutetaan kysely eteläsavolaisille tilitoimistoille
- Selvitetään yhteistyöverkoston kanssa ammatinharjoittajien ja yksinyrittäjän yleisimmät kompastuskivet eläköitymiseen liittyen
- Analysoidaan tulokset ja tehdään niiden pohjalta tarkennetut toimenpiteet kohderyhmille
- Tuloksia hyödynnetään työpaketeissa 2-6 sekä hankkeen jälkeen viestinnän tukena

TYÖPAKETTI 2: Palvelut, 2024-2026

Olemassa olevien palveluiden kehittäminen/tehostaminen ja täydentävien palveluiden rakentaminen TP1:n tulosten pohjalta sekä uudet kokeilut.

Hankkeessa vahvistetaan olemassa olevaa yhteistyötä ammattiin valmistavien organisaatioiden kanssa ja laajennetaan oppilaitosyhteistyöverkostoa Etelä-Savossa omistajanvaihdosten osalta.

- Palveluihin liittyen tehdään toimialakohtainen kokeilucase (esim. hius- ja kauneudenhoitoala, matkailu, remonttifirmat), jossa kehitetään luopuvan ja jatkavan ammatinharjoittajan toimialakohtainen palvelupolku.

Työpakettiin 2 sisältyvät palvelupaketit

Palvelupaketti 1: Yritys myyntikuntoon

- Yrityksen nykytilan analyysi, kehityssuunnitelman laatiminen, visuaalisen ilmeen ja brändäyksen parantaminen sekä taloudellisten suunnitelmien ja budjettien laatiminen. Opiskelijat voivat osallistua yrityksen kehittämiseen tuomalla uusia näkökulmia ja innovatiivisia ideoita yrityksen toimintaan (uusien tuotteiden tai palveluiden kehittäminen, markkinointikampanjoiden suunnittelu ja asiakaskokemuksen parantaminen).

Palvelupaketti 2: Ammatinharjoittajan arvonmäärittäminen

- Ryhmävalmennukset siihen, mitä myytävää on ja sen hinnoitteluun + jatko-ohjaus olemassa oleviin palveluihin

- maakunnallinen koulutuskierrös - tuotteistamisen koulutusilta

Palvelupaketti 3: Jatkaja, oppilaitosyhteistyö

- Yrityksen perustaminen, toiminnan jatkaminen
- Yrittäjän ammattitutkinto, yrittäjä suorittaa omassa yrityksessään
- Yrityshautomo, opiskelijoille tarjotaan mahdollisuus osallistua mentorointiin, jossa he oppivat yrittäjyyden perusteita ja saavat valmiuksia oman yrityksen perustamiseen tai olemassa olevan yrityksen jatkamiseen. Tämä voi sisältää mentorointitapaamisia, työpajoja ja seminaareja.

Palvelupaketti 4: Aktivointi- ja mentorointitapaamiset asiantuntijoiden alustuksilla sekä keskusteluilla.

Maakunnallisena kuntakiertueena järjestettävät erityyiset ja eri kohderyhmille suunnatut mentorointitapaamiset

- "OV-myytinmurtajaillat", omistajanvaihdoksiin liittyvien myyttien murtaminen sekä myyjän että ostajan kannalta
- naisyrittäjien ja -opiskelijoiden yhteiset tapaamiset aiheena ajankohtaiset teemat, kuten vastuullisuus ja vihreän siirtymän mahdollisuudet, digitalisaatio sekä tulevaisuusajattelu ja ennakointi
- "Omistajanvaihdoksilla naisten yritykset kasvuun", yrittäjän ikääntyessä panosta kasvuun ja kehitykseen

Palvelupaketti 5: Jatkotoimenpiteiden suunnittelu TP1:ssä löydettyihin palveluvajeisiin

- Säännöllinen viestintä hankkeen tukena (TP5)

TYÖPAKETTI 3: Asiantuntijaverkoston rakentaminen & kehittäminen, 2024-2026

Ammatinharjoittajan näkökulmasta - Hajanaisuudesta kokonaisvaltaiseen toimintaan

- laajennetaan olemassa olevaa OV-neuvontapalvelua erityisesti ammatinharjoittajan osa-alueella (mm. oppilaitokset mukaan)
- rakennetaan toimialakohtaista yhteistyötä
- vahvistetaan verkostoa eläkeyhtiöiden edustajilla
- vahvistetaan yhteistyötä työllisyysalueiden kanssa
- selvitetään kohderyhmille parhaiten sopivat myyntikanavat, yhteistyön syventäminen
- verkoston valmennukset ja valmennukset verkostolta (kevät-syysy 2025 ja kevät 2026)
- yrittäjäjärjestön paikallisyhdistysten OV-osaamisen vahvistaminen koulutuksin (ennakointi ja palveluihin ohjausnäkökulma)
- järjestetään tilitoimistojen herättelyaamukahvit

TYÖPAKETTI 4 Verkkosivusto, 2024-2026

Yksinyrittäjän ja ammatinharjoittajan "omistajanvaihdospolku", yhden luukun palvelu (tieto, kohtaanto, palvelut)

- suunnitellaan ja toteutetaan pysyvä verkkosivusto
- sivusto testataan yrittäjillä ja sitä kehitetään saadun palautteen perusteella
- yhteen kokoavalta sivustolta löytyvät ohjaukset maakunnasta löytyviin neuvontapalveluihin, yrittäjän näkökulmasta keskeisiin ajankohtaisiin asioihin, koulutuksiin ja tapahtumiin sekä esitellään hankkeen aikana löydetty toimivat mallit
- sivuston ylläpito hankkeen aikana
- hankkeen päätyttyä ylläpidon jatkaminen osana Etelä-Savon Yrittäjien toimintaa

TYÖPAKETTI 5 Viestintä, 2024-2026

Viestintäsuunnitelma, tilaisuudet, materiaalit, Etelä-Savon Yrittäjien kanavat, yhteistyöhankkeiden kanavat

- Laaditaan hankkeelle viestintäsuunnitelma, jota päivitetään hankkeen edetessä ja palautteiden myötä (sisäinen ja ulkoinen viestintä)
- Säännöllinen viestintä Etelä-Savon Yrittäjien kanavissa
- Mediakirjoituksia aiheesta ja onnistuneiden esimerkkien esiin nostoja rohkaisuksi muille
- Viestitään tilaisuuksista
- Laaditaan oppilaitoksille suunnattu viestintämateriaali
- Hankkeen viestinnän hyvät käytännöt jalkautetaan osaksi Etelä-Savon Yrittäjien normaalia toimintaa (2026-)

TYÖPAKETTI 6 Valtakunnallinen ja maakunnallinen yhteistyö, 2024-2026

- vuoropuhelua ja hyvien käytäntöjen hyödyntämistä

- Aktiivinen rooli ja vuoropuhelu Suomen Yrittäjien omistajanvaihdosverkostossa
- Aktiivinen vuoropuhelu maakunnassa käynnissä olevien muiden hankkeiden kanssa
- Opitaan muiden kokemuksista ja sovelletaan hyviä käytäntöjä ja toimintamalleja Etelä-Savossa
- Jaetaan omia onnistumisia ja epäonnistumisia
- Informoidaan tulevista tapahtumista
- Löydetyt toimivat mallit jalkautetaan valtakunnalliselle OV-foorumille

Lisätietoja hakemuksesta

Hankkeen toteutusalue

Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

Maakunnat

Etelä-Savo

Kunnat

Hirvensalmi, Enonkoski, Juva, Kangasniemi, Mikkeli, Mäntyharju, Pertunmaa, Pieksämäki, Puumala, Rantasalmi, Savonlinna, Sulkava

Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

Kustannusmalli	Flat rate 40 % kehittäminen
Palkkakustannusten ilmoitustapa	Palkkojen yksikkökustannukset

Kustannusarvion tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Hylätyt €
1 Palkkakustannukset	111 360	0	111 360
Flat rate 40 % kehittäminen	44 544	0	
2 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0	0	
Nettokustannusarvio yhteensä	155 904	0	

Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	124 726	0	0
2 Omarahoitus: Yksityinen rahoitus	31 178	0	0
3 Kuntarahoitus	0	0	0
4 Muu julkinen rahoitus	0	0	0
5 Yksityinen rahoitus	0	0	0
Rahoitussuunnitelma yhteensä	155 904	0	100,00

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 ohjelman TL 1 Innovatiivinen Suomi erityistavoitteen 1.3 Pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyn parantaminen mukainen. Hakemus täyttää rahoittajan arvion mukaan yleiset valintaperusteet. Hankkeen toteuttajalla on riittävät taloudelliset resurssit ja osaaminen hankkeen

toteuttamiseksi. Hakemus ei kuitenkaan ole saanut pisteytyksessä riittävää pistemäärää menestyäkseen hankkeiden välisessä pistevertailussa, joten sitä ei voida rahoittaa.

Hankkeen tavoitteena on lisätä pienten yritysten valmiuksia uudistaa ja kehittää yritystoimintaa omistajanvaihdosten edistämiseksi ja vahvistaa omistajanvaihdosten ekosysteemiä Etelä-Savossa. Hankkeen toimenpiteet asiantuntijaverkoston ja omistajanvaihdospalvelujen kehittämisessä ovat suurelta osin päällekkäisiä jo aiemmin rahoitettujen hankkeiden kanssa. Hankkeen toimenpiteet ei niinkään synnytä uutta liiketoimintaa, vaan tavoitteena on saada aikaisempi liiketoiminta säilymään ja jatkumaan. Kansainvälistymistä ei ole hankkeen toimenpiteissä huomioitu. Ammatinharjoittajanäkökulma hankkeessa nähtiin hyvänä.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Etelä-Savon maakuntaliiton pisteytystyöryhmä 18.10.2025

Etelä-Savon maakuntaliiton hankeryhmä 5.2.2025

Etelä-Savon maakuntaliiton yhteistyöryhmän sihteeristö 18.2.2025

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Ei