



Euroopan unionin  
osarahoittama

## Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepoliitiikan ohjelma

Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR)



### Valintaesitys

12.2.2025 Dnro: EURA 2021/405179/09  
02 01 01/2024/ESAVO

### Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi

INKA - Pk-yritysten Innovaatioiden ja Kasvuedellytysten Vahvistaminen Kansainvälistyvissä Ekosysteemeissä

Hakijan virallinen nimi

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

Hakemusnumero

405179

Saapumispäivämäärä

07.02.2025

Alkamispäivämäärä

01.03.2025

Päätymispäivämäärä

28.02.2027

Viranomainen

Etelä-Savon maakuntaliitto

Kokouksen päivämäärä

Hakuilmoitus

Uudistuva ja osaava Suomi ohjelman 2021-2027  
syksyn 2024 EAKR-haku

Hakuilmoituksen tunnus

ESALII-015

Käsittelijä

Tuula Anneli Kokkonen

Toimintalinja

1 Innovatiivinen Suomi

Erityistavoite

1.3 Pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyn parantaminen

Tukimuoto

Alueellinen kehittämistuki: kehittämishanke

**Hanke toteutetaan:** Ryhmähankkeena, johon kuuluu tämän päähankkeen lisäksi muiden toteuttajien osahankkeita

**Ryhmähanketunnus:** R-01950

### Ryhmähankkeen muut toteuttajat

Toteuttajan nimi	Toteuttajatyyppi	Y-tunnus
Lab-ammattikorkeakoulu Oy	Osahankkeen toteuttaja	2630644-6

### Perusteita, miksi hanke toteutetaan ryhmähankkeena

Ylimaakunnallista innovaationsiltaa (innovation corridor) ei ole mahdollista toteuttaa yhden toteuttajan hankkeessa. Hankkeessa pyritään tuomaan ylimaakunnallisella yhteistyöllä laaja-alaisesti kahden ammattikorkeakoulun TKI-palvelut ja -infrastruktuurit pk-yrityskentällä saavutettaviksi ja näin ollen hankkeen toteuttaminen ylimaakunnallisena ryhmähankkeena on välttämätöntä.

Xamkin hiljattain toimintansa aloittanut Digitaalisen liiketoiminnan tutkimusryhmä vastaa Etelä-Savossa paitsi perustettavan digitaalisen innovaatiokeskuksen (DIH) perustamisesta, myös yrityskentän monialaisesta digiliiketoiminnan TKI-toiminnasta Xamkissa. Tutkimusryhmässä on vahvaa liiketoiminnan kehittämisen, teknologian ja palvelumuotoilun osaamista, jota tuodaan INKA-hankkeen kehittämistyöhön.

LABilla juuri perustettu Kasvun ja kaupallistamisen tutkimusryhmä kykenee tuottamaan tarvittavia kaupallistamisprosessin eri vaiheisiin liittyviä palveluita innovaationsiltaan tarpeisiin. LABilla luotu tki-prosessi Business Finlandin Research-to-Business -rahoitukseen tarjoaa hankkeen pilottiyrityksille myös mahdollisuuden kaupallistamiseen liittyvien rahoitus,- IPR,- sekä muiden seikkojen yrityslähtöiseen ratkaisemiseen.

## Kuvaus hankkeen sisällöstä

Kansallisen TKI-tiekartan keskeisinä toimina on vahvistaa osaamiskeskittyviä, ekosysteemejä sekä julkisen sektorin roolia innovaatiotoiminnan edistäjänä. Kansallisena tavoitteena on erityisesti kannustaa pk-yrityksiä lisäämään TKI-investointejaan ja kehittämään yhteistyötä tutkimuslaitosten kanssa. Pk-yritysten TKI-intensiteetti on kuitenkin edelleen matala: vain noin 7 % pk-yrityksistä on aktiivisesti mukana innovaatioiden kehittämisessä. Tämä asettaa merkittäviä haasteita pk-sektorin TKI-intensiteetin kasvattamiselle. Kansallisen TKI-tiekartan tavoitteena on kuitenkin saavuttaa 4 % BKT-osuus TKI-menoista vuoteen 2030 mennessä.

Etelä-Savon TKI-tiekartassa on tunnistettu, että alueen TKI-palvelutarjonta näyttäytyy yrityksille vaikeasti lähestyttävänä. Käytännön ongelmaksi muodostuu, etteivät olemassa olevat TKI-palvelut ole pk-yritysten innovaatio- ja kaupallistamisprosessin näkökulmasta riittävän helposti ja oikea-aikaisesti saavutettavissa. Ratkaisuksi maakunnallisessa TKI-tiekartassa ehdotetaan yritysten palveluohjauksen ja yrityskohtaisen TKI-tuen kehittämistä siten, että TKI-palvelut olisivat nykyistä saavutettavampia alueen innovaatiopotentiaalisille yrityksille.

Ammattikorkeakouluilla on merkittävää TKI-osaamista ja yhteiskäyttöiseksi soveltuvia TKI-infrastruktuureja, jotka tukevat pk-sektorin kilpailukyyn parantamista. Yritykset eivät kuitenkaan hyödynnä riittävästi ammattikorkeakoulujen tarjoamia TKI-palveluja ja yhteiskäyttöisiä TKI-infrastruktuureja omassa innovaatiotoiminnassaan ja kaupallistamisprojekteissaan. INKA-hanke pyrkii vastaamaan tähän haasteeseen tarjoamalla pk-yrityksille tehokkaita ja saavutettavia ylimaakunnallisesti hyödynnettävissä olevia TKI-palveluita, jotka tukevat erityisesti innovaatioiden tunnistamista ja niiden jalostamista kaupalliseksi tuotteiksi ja palveluiksi.

Hankkeen keskeisenä toimenpiteenä on luoda ylimaakunnallinen, helppokäyttöinen innovaationsilta (innovation corridor), joka mahdollistaa ammattikorkeakoulujen TKI-resurssien hyödyntämisen pk-yritysten innovaatio- ja kaupallistamisprosesseissa kattaen prosessin kaikki vaiheen ideasta aina markkinoille pääsyyn saakka. Pk-yritykset tarvitsevat tukea erityisesti innovaatioprosessin alkuvaiheessa: liiketoimintakonseptien asiakaslähtöisessä kehittämisessä ja innovaatioiden kaupallistamisessa.

Hankkeen tuloksena syntyy tehokkaampi ja käyttäjälähtöisempi ylimaakunnallinen TKI-palvelumalli, joka mahdollistaa pk-yritysten innovaatiotoiminnan tukemisen entistä joustavammin ja oikea-aikaisemmin. Palvelumallin prosessit ja käytännöt kuvataan ja julkaistaan, jotta ne olisivat laajasti hyödynnettävissä.

Hankkeen konkreettisina tuloksina syntyy:

1. Innovaationsilta, joka mahdollistaa yliaalueellisen yhteistyön Xamkin ja LABin orkesterioimien DIH:en välille. Kestävä ja kehittyvä innovaationsilta tukee sekä alueiden välistä yhteistyötä että pk-yritysten innovaatioiden kaupallistamista.
2. Räätylöödyt TKI-palvelut pk-yritysten innovaatiotoiminnan tueksi. On kehitetty ja testattu pk-yritysten tarpeisiin sovitettuja TKI-palveluita, jotka tukevat yrityksiä innovaatioprosessin alusta loppuun.

3. Yritysten palveluohjaus TKI-palveluihin -ja toimintaan on parantunut. Jatkossa pk-yritykset saavat parempaa ohjausta TKI- ja DIH-palveluihin, mikä lisää palveluiden käyttöastetta ja tukee alueiden yritysten TKI-intensiteetin kasvattamista.

4. Pitkäaikainen TKI-tuki pk-yrityksille. Kehitetyt palvelut integroidaan osaksi DIH:en pysyvää toimintaa, mikä mahdollistaa pitkäjänteisen tuen pk-yrityksille.

## Hankkeen toimenpiteet

Hankkeen toimenpiteissä keskitytään innovaatioiden rakentaminen ammattikorkeakoulujen orkestroimien DIH:n välille. Innovaatioiden rakentaminen mahdollistaa tiedon ja osaamisen jakamisen alueiden välillä tuoden maakuntaa laajemmin TKI-osaamisen ja -palvelut hankkeen kohderyhmän hyödynnettäväksi. Hankkeessa toteutetaan pilottiprojektit yritysten kanssa, joissa konkreettisesti testataan kehitettäviä TKI-palveluita aitojen yritysprojektien aikana. Pilottiprojekteissa kehitetään palvelumuotoilua apuna käyttäen yritysten TKI-palveluohjausta, jotta pk-yritykset löytävät jatkossa helpommin tarjolla olevat TKI/DIH-palvelut ja hyödyntävät niitä liiketoimintansa kehittämisessä aiempaa intensiivisemmin. Lopulta kehitetyt palvelut prosesseineen integroidaan osaksi DIH- palvelukatalogia, jolloin varmistetaan niiden käytettävissä olo hankkeen päättymisen jälkeen.

TP1: Innovaatioiden rakentaminen

Vastuut: Xamk ja LAB yhteistyössä

Alustava aikataulu: 1/2025-12/2026

Kehitetään ylimaakunnallista yhteistyötä Xamkin ja LABin orkestroimien digitaalisten innovaatiokeskusten (DIH) johdolla. Tavoitteena on luoda innovaatiokorridor (innovation corridor) Etelä-Savon ja Etelä-Karjalan sekä Päijät-Hämeen DIH:en välillä, joka tukee alueiden pk- yritysten innovaatiotoiminnan vahvistamista. Yhteistyössä tuetaan laajemmin maakuntien klustereita, yrityksiä ja muita keskeisiä sidosryhmiä, kuten tutkimuslaitoksia, tunnistettujen yhteisten haasteiden ratkaisemiseksi, jotka ovat nousseet esiin esimerkiksi Etelä-Savon TKI-tiekartan toimeenpanon yhteydessä. Innovaatioiden rakentamisen yhteydessä sopeutetaan ammattikorkeakoulujen DIH:eihin liittyvät TKI-prosessit ja -palvelut vastaamaan saavutettavammin ja oikea-aikaisemmin pk-yritysten tarpeisiin hyödyntäen aiempia kokemuksia DIH-toiminnasta.

Innovaatioiden rakentamisessa hyödynnetään jo aiemmin EU:n tasolla määriteltyä ja testattua konseptia sekä innovaatioiden rakennusprosessia, joka huomioi keskeiset ylimaakunnallisen DIH:en välisen yhteistyön synnyttämisen mekanismit ja parhaat käytänteet.

TP2: Yrityspilotit

Vastuut: Xamk koordinoi ja vastaa yhteistyöstä mukaan tulevien yritysten kanssa, LAB vastaa tarvittavasta innovaatio- ja kaupallistamisosaamisesta

Alustava aikataulu: 3/2025-5/2026

Yrityspiloteihin valitaan mukaan innovaatiopotentialisiksi tunnistettuja eteläsavolaisia pk-yrityksiä, joilla on aktiivisesti kehitettävänä innovaatio- ja kaupallistamisprosessin eri vaiheissa olevia innovaatioita. Osallistuville yrityksille tarjotaan ylimaakunnallisen ja Eurooppaan kytkeytyvän DIH-verkoston kautta tukea yritysten tarpeita vastaavasti muun muassa soveltuvimpien teknologioiden tunnistamisessa, testauksessa, palvelumuotoilussa, pilotoinnissa ja kaupallistamisessa.

Prosessissa hyödynnetään INNOCOM-hankkeen tuloksia ja toteutetaan pilotit de minimis -toimenpiteinä 6:lle mukaan valitulle eteläsavolaiselle pk-yrityksille tuoden yritysten saavutettavaksi TKI-osaaminen ja palvelut kummankin ammattikorkeakoulun DIH-palvelukatalogeista. Laajemmalle yritysjoukko ja hankkeen välillisille sidosryhmille tarjotaan tietoa ja case-esimerkkejä piloteista inspiroiden pk-yrityksiä laajemmin mukaan TKI-toimintaan. Yrityspilottienkokemuksia hyödynnetään TP3 TKI-innovaatiopalveluiden ja yritysten TKI-palveluohjauksen kehittämisessä.

TP3: TKI-innovaatiopalvelujen kehittäminen

Vastuut: Yhteistyössä Xamk ja LAB

Alustava aikataulu: 3/2025-12/2026

Työpaketti 3 keskittyy yrityksille suunnattujen innovaatiotoimintaa tukevien palveluiden kehittämiseen ja muotoiluun, erityisesti pk-yritysten tarpeet huomioiden. Tavoitteena on luoda palvelukokonaisuuksia, jotka

tukevat yritysten innovaatioprosessien eri vaiheita, kuten teknologioiden tunnistamista, testausta, muotoilua ja liiketoiminnan kehittämistä. Molemmat ammattikorkeakoulut, Xamk ja LAB, sopeuttavat TKI-prosessinsa pk-yritysten tarpeisiin DIH-rajapinnassa ja tarjoavat tukea innovaatioiden kehittämiseen käytännössä.

Palvelut toteutetaan ylimaakunnallisesti, ja Työpaketissa 1 suunniteltava innovaatiotalous mahdollistaa maakuntien välisen digitaalisen innovaatiokeskusten systemaattisen vuorovaikutuksen. Tämä yhteistyömalli tarjoaa pk-yrityksille paremman pääsyn ammattikorkeakoulujen tarjoamiin TKI-palveluihin sekä edistää teknologioiden ja osaamisen jakamista laajemmin maakuntien välillä.

Työpaketissa hyödynnetään hanketoteuttajien aiempien ja käynnissä olevien innovaatiohankkeiden tuloksia (INNOCOM, INNOVATE ja DIH-hankkeet) ja poimitaan niiden tuloksista keskeisimmät pk-yritysten innovaatiotoiminnan kehitystarpeet sekä maakuntien nykyiset innovaatiopalvelut ja -tarjonta.

Työpaketissa muotoillut TKI-palvelut tuodaan TP1 innovaatiotalousin kautta osaksi Etelä-Savon, Etelä-Karjalan ja Päijät-Hämeen DIH-palvelukatalogeja ja siten varmistetaan niiden jatkuva käyttö ja kehittämisen myös hankkeen päättymisen jälkeen.

TP4: Projektin hallinta ja viestintä

Vastuut: Xamk vastaa ryhmähankkeesta kokonaisuutena, LAB vastaa osahankkeensa hallinnasta. Viestinnän osalta toimenpiteet toteutetaan yhteistyössä.

Alustava aikataulu: 1/2025-12/2026

Projektin hallinta ja viestintä varmistavat tavoitteiden saavuttamisen ja eri osapuolten yhteistyön tehokkuuden. Viestinnällä pyritään tukemaan yritysten ja muiden sidosryhmien tietoisuutta hankkeen tuloksista ja mahdollisuuksista, joita DIH:en kautta yliajallisesti tarjotaan.

## Lisätietoja hakemuksesta

### Hankkeen toteutusalue

#### Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

#### Maakunnat

Etelä-Savo, Etelä-Karjala, Päijät-Häme

#### Kunnat

Mikkeli, Lappeenranta, Lahti

### Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Täydelliset kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman taulukot sekä de minimis -tuki-ilmoitus ovat hakemuksen lopussa.

#### Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

Kustannusmalli	Flat rate 40 % kehittäminen
Palkkakustannusten ilmoitustapa	Palkkojen yksikkökustannukset

### Kustannusarvion tiivistelmä

	<b>Haetut yhteensä €</b>	<b>Hyväksytyt yhteensä €</b>	<b>Hylätyt €</b>
1 Palkkakustannukset	347 844	347 844	0
2 Matkakustannukset	0	0	0
3 Muut kustannukset	0	0	0
4 Ostopalvelut	0	0	0
Flat rate 40 %	139 138	139 138	0
5 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0	0	0
6 Kertakorvaus hankkeen tuotokset	0	0	0
<b>Nettokustannusarvio yhteensä</b>	<b>486 982</b>	<b>486 982</b>	<b>0</b>

### Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	<b>Haetut yhteensä €</b>	<b>Hyväksytyt yhteensä €</b>	<b>Osuus %</b>
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	389 584	389 584	80 %
2 Omarahoitus: kuntarahoitus	0	0	0 %
2 Omarahoitus: muu julkinen rahoitus	97 398	97 398	20 %
2 Omarahoitus: yksityinen rahoitus	0	0	0 %
3 Ulkoinen kuntarahoitus	0	0	0 %
4 Ulkoinen muu julkinen rahoitus	0	0	0 %
5 Ulkoinen yksityinen rahoitus	0	0	0 %
<b>Rahoitussuunnitelma yhteensä</b>	<b>486 982</b>	<b>486 982</b>	<b>100 %</b>

### Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 ohjelman TL 1 Innovatiivinen Suomi erityistavoitteen 1.3. Pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyn parantaminen mukainen.

Ryhmähanke tukee maakuntastrategian ja maakuntaohjelman Uudistuvien elinkeinojen ja TKI-toiminnan tavoitetta, koska hankkeen tekeminen vahvistaa Etelä-Savon yritysten ja TKI-toimijoiden välistä yhteistyötä ja edesauttaa alueen toimijoiden kansallista verkostoitumista.

Hanke edistää Etelä-Savon TKI-tiekartan 2030 tavoitteiden toteutumista pyrkimyksellään madaltaa yritysten kynnystä TKI-palvelujen hyödyntämiselle. Se kytkeytyy älykkään erikoistumisen strategian poikkileikkaavaan digitalisaation teemaan. Hanke tukee välillisesti myös ÄESin Yrittäjyys, ekosysteemit ja klusterit -teemaa rakentamalla yritysten, tutkimusorganisaatioiden ja muiden sidosryhmien yhteistyöverkostoja. Hankkeella aktivoidaan pk-yritysten innovaatiotoimintaa tai uusien liiketoimintakonseptien syntymistä. Hankkeen uutuusarvona on ylimaakunnallinen innovaatiotila, jonka avulla tavoitellaan ammattikorkeakoulujen TKI-resurssien hyödyntämistä pk-yritysten innovaatio- ja kaupallistamisprosesseissa.

Hanke parantaa vähintäänkin välillisesti yritysten innovointivalmiuksia ja hankkeella voidaan tukea uutta tai uudistuvaa liiketoimintaa mm. uutta teknologiaa hyödyntämällä. Lisäksi toteutetaan yrityskohtaisia pilotteja kasvuhakuisiksi tunnistetuille yrityksille.

### Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hakemusta on arvioitu Etelä-Savon maakuntaliiton pisteytystyöryhmässä 14.10.2025. Hakemus sai pisteytyksessä riittävän pistemäärän, ja sen arvioitiin täyttävän yleiset valintaperiaatteet.

## **Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä**

Kyllä