



Euroopan unionin  
osarahoittama

## Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepoliittikan ohjelma

Euroopan sosiaalirahasto (ESR+)



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

### Valintaesitys

18.4.2024 Dnro: EURA 2021/206049/09  
02 01 01/2024/ESAELY

### Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi  
Etelä-Savon yritysten tulevaisuusvoima

Hakijan virallinen nimi  
Etelä-Savon Yrittäjät ry

Hakemusnumero  
206049

Saapumispäivämäärä  
03.06.2024

Alkamispäivämäärä  
01.09.2024

Päätymispäivämäärä  
28.02.2026

Viranomainen  
Etelä-Savon elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

Kokouksen päivämäärä

Hakuilmoitus  
Etelä-Savon ESR+ hankehaku (1/2024)

Hakuilmoituksen tunnus  
ESAELY-068

Käsittelijä  
Kirsi Komppa

Toimintalinja  
4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi

Erityistavoite  
4.2. Uutta osaamista työelämään

Tukimuoto  
Työllisyyden, osaamisen ja sosiaalisen osallisuuden tukemiseen liittyvä kehittämishanke

**Hanke toteutetaan:** Yhden toteuttajan hankkeena

### Kuvaus hankkeen sisällöstä

Suomen Vahva ja välittävä Suomi -hallitusohjelmassa nimetään tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta (TKI) ratkaisevalla tavalla merkitykselliseksi kansallisen kasvun ja kilpailuedun kehittymiselle: elinkeinoelämän uudistumiselle, tuottavuuden kasvulle, uuden tiedon ja osaamisen synnyttämiselle sekä ja hyvinvoinnin luomiselle. Kansallinen TKI-tiekartta 2030 -julkaisun mukaisesti hallituksen tavoitteena on nostaa TKI-menoja 4 prosenttiin bruttokansantuotteesta vuoteen 2030 mennessä. Valtion T&K-rahoitusosuuden nousu 1,2 prosenttiin kuitenkin edellyttää sitä, että myös yksityisen sektorin panostukset kasvavat samanaikaisesti 2,8.

Etelä-Savon TKI-tiekartta 2030 korostaa TKI-toiminnan tärkeyttä alueen uudistumiselle tavoitteena nostaa TKI-toiminnan kunnianhimon tasoa. Keskeiset teemat ovat yritysveloisen toimintaympäristön kehittäminen, TKI-aktiivisuuden vahvistaminen yrityksissä, T&K-osaajien houkuttelu ja pitovoima, yhteistyön vahvistaminen strategisilla kärkialoilla ja kansainvälisen tason saavuttaminen. Etelä-Savon ominaispiirteet, kuten matalat T&K-panostukset ja vähäinen osaamisperustainen maahanmuutto, haastavat mutta myös luovat mahdollisuuksia vihreän ja digitaalisen siirtymän kautta. Tulevaisuuden tarve keskittyy TKI-yhteistyön vahvistamiseen, resurssien tehokkaampaan käyttöön ja alueen kärkialojen kansainvälisen näkyvyyden parantamiseen.

Hankesuunnitelman ydin on edistää eteläsavolaisten yrittäjien elinvoimaisuutta, kilpailukykyä ja kasvua. Ydintä tukevana tavoitteena on toteuttaa monipuolisia toimenpiteitä, jotka tukevat yritysneuvojen valmennusta, tulevaisuustyötä ja -taitoja sekä teknologiamurroksen varautumista. Hankkeen avulla selvitetään ja pohjustetaan myös maakunnallisia yritysten neuvonta – ja tukipalveluita, maakunnallista tulevaisuustyötä poikki toimialojen ja sektorien sekä tuetaan innovaatiotyöhön liittyviä ketteriä kokeiluja sekä yritysten kyvykkyyden vahvistamista.

TE2025 uudistuksen myötä Etelä-Savossa aloittaa toimintansa kolme eri työllisyysaluetta. Hankkeessa tavoiteltava maakunnallinen neuvontafoorumi luo hyvän keskustelu- ja vuorovaikutusalustan myös näille uusille yrityskentän neuvontapalvelujen toimijoille. Hanke voi toimia sillanrakentajana uusien toimintamallien rakentamisessa ja kehittämisessä.

Etelä-Savossa on ensimmäisenä Suomessa laadittu valmiiksi TKI tiekartta, jonka kautta tavoitellaan myös T&K menojen nostoa 4% BKT:stä, tämä tavoite on kunnianhimoisen, mutta siihen on jo sitoutunut useita tahoja, myös yrityksiä Etelä-Savosta. TKI:n ympärille on kasattu työryhmiä, ja nyt maakuntaliitto etsii parhaillaan yrityksiä, jotka olisivat kiinnostuneita viemään omaa TKI osaamistaan eteenpäin. Hankkeessa suunniteltuja toimenpiteitä on myös peilattu tämän TKI tiekartan esiin nostamiin tarpeisiin yrittäjien osalta.

## Hankkeen toimenpiteet

Hankkeen käynnistäminen syyskuu 2024

- projektipäällikkö aloittaa työt, rekrytointi tehdään ennen syyskuuta (hankkeen aloittamista 1.9.2024)
  - ohjausryhmän kokoaminen
  - vuosikellon ja projektin aikataulun luominen
  - yritysten ja yrityskehittäjien osaamisen kehittämiskokonaisuuksien kilpailutus: klinikat ja muu osaamisen kehittäminen.
  - ensimmäisten osaamisen kehittämiskokonaisuuksien valmistelu ja pilotointi kerätyn tiedon ja yritysharavoinnin pohjalta
- Viestintä ja tiedontuotanto sekä tehokas hallinto ovat läpileikkaavia teemoja läpi hankkeen.

Loppuvuosi 2024 (10-12)

1) Etelä-Savon alueen yritysten kilpailukykyyn, elinvoiman ja innovatiivisuuden merkittävä kasvu.

- Käynnistetään tietopohjan kerääminen, jonka pohjalta aloitetaan yrityscharavointi.
- Järjestetään 2 kpl osaamisen kehittämiskokonaisuuksia
- Hankkeen osaamisen kehittämisen kokonaisuudet kytkeytyvät teemoihin tulevaisuuden johtaminen ja murrosajan toimintaympäristö. Kehittämiskokonaisuuksien sisällöt vahvistavat yritysten toimintaedellytyksiä neljän pääasiallisen tavoitteen kautta: muutoskyvykkyys, tuottavuus, kasvu ja kansainvälistyminen sekä hyvinvointi.

2) Yrityspalvelutoimijoiden tulevaisuusosaamisen parantaminen

- Verkoston kokoaminen; kehittämiskokonaisuuksiin osallistuu sekä yrityksiä että yrityskehittäjiä eri sidosryhmistä, kuten Etelä-Savon Kauppakamari, Etelä-Savon Yrittäjät, työllisyysalueet, Etelä-Savon liitto, oppilaitokset sekä kuntatoimijat. Fasilitoidaan yrityspalvelutoimijoille, sidosryhmille ja yrityksille tilaisuus, jolla osallistetaan toimijat future-työhön mukaan.
- Järjestetään 2 kpl osaamisen kehittämiskokonaisuuksia yhdessä yritysten kanssa

3) Yhteinen foorumi ja maakunnallisen neuvontapalvelun perustan luominen

- Foorumin luominen; selvitystyön käynnistäminen
- Tausta-aineistojen kerääminen jo tehdyistä selvityksistä, tilastoista ja strategioista sekä tehdään taustahaastatteluja ja/tai digitaalinen kyselytutkimus.

Kevät 2025 (1-6)

1) Etelä-Savon alueen yritysten kilpailukyvn, elinvoiman ja innovatiivisuuden merkittävä kasvu.

- Tiedontuotantoa kohderyhmille tukemaan kehitystyötä
- Jatketaan proaktiivisen tiedon keräämistä ja hyödyntämistä osaamisen kehittämiskokonaisuuksien suunnittelussa
- Yrityksien aktivointi ja yrityksille suunnattujen palvelujen tuottaminen
- Järjestetään 3 kpl osaamisen kehittämiskokonaisuuksia
- Hankkeen osaamisen kehittämisen kokonaisuudet kytkeytyvät teemoihin Huomisen liiketoimintakonseptit ja -rakenteet, Täsmäiskut tulevaisuustyöhön ja Futuriikki
- Kokeillaan myös innovatiivisia tapoja aktivoida yrityksiä kehittämään toimintaansa ja vahvistamaan osaamistaan

2) Yrityspalvelutoimijoiden tulevaisuusosaamisen parantaminen

- Järjestetään 3 kpl osaamisen kehittämiskokonaisuuksia yhdessä yritysten kanssa
- ”Yritysneuvonta25” työpajat 1-3 kpl; suunnittelu ja fasilitointi

3) Yhteinen foorumi ja maakunnallisen neuvontapalvelun perustan luominen

- ”maakunnallinen foorumi” työpajat 1-3 kpl; suunnittelu ja fasilitointi valitun palveluntuottajan kanssa

#### Syksy 2025 (7-12)

1) Etelä-Savon alueen yritysten kilpailukyvn, elinvoiman ja innovatiivisuuden merkittävä kasvu.

- Tiedontuotantoa kohderyhmille tukemaan kehitystyötä
- Proaktiivisen tiedon kerääminen ja hyödyntäminen osaamisen kehittämiskokonaisuuksien suunnittelussa ja tarjoamisessa
- Yrityksien aktivointi ja yrityksille suunnattujen osaamisen kehittämiskokonaisuuksien tuottaminen
- Järjestetään 3 kpl osaamisen kehittämiskokonaisuuksia
- Hankkeen osaamisen kehittämisen kokonaisuudet kytkeytyvät teemoihin Ennakoiva taloussuunnittelu, Voittavan työkuulttuurin ainekset ja Tulevaisuus todeksi- täsmäiskuja

2) Yrityspalvelutoimijoiden tulevaisuusosaamisen parantaminen

- Järjestetään 3 kpl osaamisen kehittämiskokonaisuuksia yhdessä yritysten kanssa
- Hankkeen osaamisen kehittämisen kokonaisuudet kytkeytyvät teemoihin Ennakoiva taloussuunnittelu, Voittavan työkuulttuurin ainekset ja Tulevaisuus todeksi- täsmäiskuja
- Osaamisen kehittämispalvelujen sekä klinikoiden pilotoinnin tulosten arviointi ja hyvien käytäntöjen jalostaminen. Kokemusten jakaminen verkoston jäsenten kanssa ja yhteiskehittäminen seutukuntien tarpeet huomioiden.

3) Yhteinen foorumi ja maakunnallisen neuvontapalvelun perustan luominen

- Valmiin maakunnallisen toimintamallin esittely sovituisissa tilaisuuksissa, joiden kohderyhminä mm. yrityspalvelutoimijat, sidosryhmät ja yritykset.
- Seurantapalaverit yhdessä sovittujen tahojen kanssa
- Tiivis yhteistyö valitun palveluntuottajan kanssa mm. maakunnallisen foorumin viestintämateriaalin suunnittelusta ja toteutuksesta
- Kehitetään maakunnallisen foorumin jatkuvan kehittämisen ja seurannan malli sekä määritellään vetovastuu hankkeen jälkeen. Sisältäen foorumin ylläpidon, päivittämisen sekä edistämisen.

#### Alkuvuosi 2026 (1-2)

- Hankkeessa luotujen hyvien, toimivien käytäntöjen vakiinnuttaminen osaksi tulevan maakunnallisen neuvontapalvelufoorumin toimintaa
- Käynnissä olevien osaamisen kehittämiskokonaisuuksien loppuunsaattaminen, esim. klinikat ja muut palvelut
- Hankkeen päätöstoimet
- Päätösseminaari ”Ready for the future”
- Loppuraportit

### Lisätietoja hakemuksesta

Hankkeen varsinaiseen kohderyhmään kuuluu eteläsavolaisten pk-yritysten johtoa ja henkilöstöä. Lisäksi hankkeen kohderyhmänä ovat eteläsavolaiset yrityskehittäjät ja yrityspalveluverkosto.

Osallistujatavoite: 55 henkilöä

Yritystavoite: 40 yritystä

## Hankkeen toteutusalue

### Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

### Maakunnat

Etelä-Savo

### Kunnat

Enonkoski, Hirvensalmi, Juva, Kangasniemi, Mikkeli, Mäntyharju, Pertunmaa, Pieksämäki, Puumala, Rantasalmi, Savonlinna, Sulkava

## Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

### Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

Kustannusmalli	Flat rate 40 % kehittäminen
Palkkakustannusten ilmoitustapa	Palkkojen yksikkökustannukset

### Kustannusarvion tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Hylätyt €
1 Palkkakustannukset	100 129	100 129	
Flat rate 40 % kehittäminen	40 051	40 051	
2 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0	0	
<b>Nettokustannusarvio yhteensä</b>	<b>140 180</b>	<b>140 180</b>	

### Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	112 145	112 145	80,00
2 Omarahoitus: Yksityinen rahoitus	28 035	28 035	20,00
3 Kuntarahoitus	0	0	0
4 Muu julkinen rahoitus	0	0	0
5 Yksityinen rahoitus	0	0	0
<b>Rahoitussuunnitelma yhteensä</b>	<b>140 180</b>	<b>140 180</b>	<b>100,00</b>

## Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman mukainen ja se toteuttaa toimintalinjan 4. Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi erityistavoitetta 4.2 Uutta osaamista työelämään.

Hanke vahvistaa Etelä-Savon yritysten ja yrityspalvelutoimijoiden tulevaisuus- ja innovaatio-osaamista. Hankkeen valmennukset lisäävät yritysten muutoskyvykkyyttä, mahdollistavat yritysten verkottumisen ja vertaiskehittämisen. Hanke kehittää maakunnallisen yritysneuvonnan saavutettavuutta, osaamista ja laatua.

Pisteet 29/57

### **Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet**

Etelä-Savon ELY-keskuksen hankeryhmä 9.4.2024

Etelä-Savon ELY-keskuksen rakennerahastopalveluiden rahoituskokous 23.4.2024

Etelä-Savon MYR sihteeristö 11.6.2024

### **Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä**

Kyllä