



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma

Euroopan sosiaalirahasto (ESR+)



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Valintaesitys

18.4.2024 Dnro: EURA 2021/206045/09
02 01 01/2024/ESAELY

Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi

Tulevaisuuden yrittäjyys Etelä-Savossa

Hakijan virallinen nimi

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

Hakemusnumero

206045

Saapumispäivämäärä

15.03.2024

Alkamispäivämäärä

01.08.2024

Päätymispäivämäärä

31.12.2026

Viranomainen

Etelä-Savon elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Kokouksen päivämäärä

Hakuilmoitus

Etelä-Savon ESR+ hankehaku (1/2024)

Hakuilmoituksen tunnus

ESAELY-068

Käsittelijä

Pia Marjaana Pirskanen

Toimintalinja

4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi

Erityistavoite

4.2. Uutta osaamista työelämään

Tukimuoto

Työllisyyden, osaamisen ja sosiaalisen osallisuuden tukemiseen liittyvä kehittämishanke

Hanke toteutetaan: Yhden toteuttajan hankkeena

Kuvaus hankkeen sisällöstä

Etelä-Savossa yrittäjien osuus työllisistä on maan toiseksi korkein. Alueen yrityksistä valtaosa on pienyrityksiä. Maakunta on Suomen ikääntynein, jossa on tulevana vuosina yhä enenevä määrä jatkajaa etsiviä yrityksiä ja yrittäjien eläköitymisen kautta vapautuvaa markkinapotentiaalia uusille aloittaville yrittäjille. Viime vuodet, Etelä-Savon yritysten toimintaympäristö on ollut suurten muutosten kohteena. Vaikutukset kohdistuvat erityisesti maaseutuvaltaisten alueiden elinkeinoihin, yrityksiin ja yrittäjiin. Muutos tuo kuitenkin mukanaan myös mahdollisuuksia elinkeinon uudistumiselle. Uudistumisen keskeisinä alullepanijoita toimivat uusien innovaatioiden varaan rakentuvat uudet yritykset ja niihin sitoutuneet uudet yrittäjät.

Keskeisenä uutta yrittäjyyttä, erityisesti startup- ja opiskelijayrittäjyyttä edistävänä toimijana Etelä-Savossa toimii Xamk, jolle maakunnan TKI-tiekartassa on vastuutettu rooli maakunnallisen startup- ja opiskelijayrittäjyyden vahvistajana ja sitä tukevien palveluiden, fyysisten tilojen ja yhteistyön kehittäjänä ja koordinoijana. Xamk on asettanut tavoitteekseen, että tulevaisuudessa 5 % valmistuvista opiskelijoista jatkaa yrittäjänä valmistumisensa jälkeen. Etelä-Savossa startup- ja opiskelijayrittäjyyden tukemiseen on tällä hetkellä kuitenkin varsin niukat perusresurssit ja matalan kynnyksen palvelut puuttuvat. Xamkin Mikkelin ja Savonlinnan kampuksilla opiskelevat opiskelijat ja eteläsavolaiset nuoret ovat potentiaalisia tulevaisuuden yrittäjiä. Siksi heidän yrittäjyyspolkuunsa ja yrittäjyyttä tukeviin, erityisesti yrittäjyyden alkuvaiheen yksilöllistä yrittäjyyspolkua tukeviin ja Etelä-Savon alueelliset erityispiirteet huomioiviin palveluihin tulisi panostaa.

Etelä-Savon yrittäjyyden kokeilu ympäristöjen selvitys -hankkeen vuonna 2020 tekemästä kyselystä kävi ilmi, että yli puolet kyselyyn vastanneista opiskelijoista koki, etteivät he saa riittävästi ohjausta ja valmennusta yrittäjyyteen. Kaksi kolmasosaa kyselyyn vastanneista opiskelijoista oli sitä mieltä, että kiinnostus yrittäjyyteen kasvaisi, jos sitä voisi opintojen aikana kokeilla matalalla kynnyksellä ja riskillä. Hankkeen tekemässä selvityksessä todetaan, että tarvitaan digitaalisuudesta ja fyysisistä tiloista muodostuva kokeilu ympäristö, joka vahvistaa opiskelijoiden yrittäjyysosaamista, tukee yritysideoita kehittämistä, mahdollistaa yrittäjyyskokeilut opintojen aikana ja tukee opiskelijan siirtymistä opinnoista yrittäjäksi.

Etelä-Savossa on tunnustettu haasteita uusien yritysten synnyttämisessä ja innovaatiotoiminnan sekä TKI-hankkeiden kautta syntyvien yritysideoiden jalostamisessa liiketoiminnaksi. Lisäksi on tunnustettu tarve saada uusia yrittäjiä, innovatiivisia ideoita ja tekemisen meininkiä Etelä-Savoon. Keskeistä tässä on startup- ja innovaatiokulttuurin vahvistaminen, ammattikorkeakouluopiskelijoiden yritysideoita jalostamisen tuki sekä yrittäjämäisen asenteen vahvistaminen.

Tulevaisuuden yrittäjyys Etelä-Savossa edellyttää opiskelijayrittäjyyden matalan kynnyksen tukemista erityisesti yrittäjyyteen ja liiketoimintaan liittyvän osaamisen kasvattamisessa ja yrittäjäksi ryhtymisen käytännön kysymyksissä. Tulevaisuuden yrittäjyys Etelä-Savossa-hanke keskittyy startup- ja opiskelijayrittäjyyttä edistävien palvelujen ja Etelä-Savon toimintaympäristön muutoksiin sopeutuvan ja uudistuvan liiketoiminnan kehittämiseen sekä uusien yritysten synnyttämiseen.

Hankkeen toimenpiteinä:

TP1. Startup- ja innovaatiokulttuurin vahvistaminen

TP 2. Yrittäjyysprofiilit

TP3. Yrittäjyyden kokeilu ympäristöt

TP4. Startup- ja opiskelijayrittäjyyttä tukeva esihautomo

TP5. Hankkeen hallinto ja viestintä

Hankkeen tuloksena on luotu uusia yrityksiä Etelä-Savon alueelle tuottava startup -ja innovaatiokulttuuri ja sitä edistämään esihautomo startup- ja opiskelijayrittäjyydestä kiinnostuneille. On otettu käyttöön monipuoliset yrittäjyyden kokeilu ympäristöt, jotka ovat yrittäjiksi aikovien hyödynnettävissä. Etelä-Savon TKI-toiminnan, koulutuksen ja yrittäjyys ekosysteemin toimijoiden välinen yhteistyö syvenee strategisiksi kumppanuusiksi, jotka mahdollistavat pitkäjänteisen yritysten TKI-intensiteetin kasvattamiseen pyrkivän työskentelyn. Startup- ja opiskelijayrittäjyyskulttuuria tukevat työelämä lähtöiset koulutus- ja innovaatiotapahtumat kiinnittävät maakunnassa opiskelevat opiskelijat vahvemmin alueen yrityksiin ja TKI-ekosysteemiin.

Hankkeen toimenpiteet

Työpaketti 1. Startup- ja innovaatiokulttuurin vahvistaminen (8/2024-12/2026)

Startup- ja -innovaatiokulttuurin vahvistaminen edellyttää pitkäjänteistä työtä. Hankkeen tavoitteena on luoda pohja Etelä-Savon startup- ja -innovaatiokulttuurin kehittymiselle. Tätä varten hankkeessa painotetaan kulttuurin ja esihautomotoiminnan vakiinnuttamista sekä jatkuvuutta hankkeen päättymisen jälkeen.

Startup- ja innovaatiokulttuurin näkyväksi tekevänä moottorina hankkeessa hyödynnetään monialaisten, kansainvälisten opiskelijatiimien fasilitoituja innovaatioprojekteja, joiden fyysisenä ympäristönä toimii Xamkin Mikkelin kampus. Työssä pyritään hyödyntämään olemassa olevia kumppanuuksia ja aiempia kokemuksia hyödyntäen ostopalveluina (esim. Demola -konsepti). Käytännössä hyödynnetään opiskelijoita alueen startup- ja innovaatiokulttuurin rakentajina yhteistyössä alueen yrittäjyys ekosysteemin toimijoiden kanssa. Työpaketissa kehitetään ja kokeillaan alueen yrittäjyys ekosysteemin toimijoita osallistavia tapahtuma- ja toimintakonsepteja

hyödyntäen kokemuksia muualta (esim. *ship Startup Festival Kotkassa) tukemaan eteläsavolaista startup- ja opiskelijayrittäjyyttä. Tätä varten työpaketissa rakennetaan ja pilotoidaan konsepti vuosittain toteutettavalle startup- ja opiskelijayrittäjyyttä esille tuovalle tapahtumalle. Lisäksi kehitetään ja pilotoidaan jo toimivien yrittäjien ja alkavien yrittäjien toisilta oppimista ja verkostoitumista sekä yhteistyötä (esim. kummiyritysmalli ja omistajavaihdokset huomioiden).

Työpaketin toimenpiteet:

- 1.1 Etelä-Savon startup- ja innovaatiokulttuurin ja ekosysteemin nykytilan kuvas
- 1.2 Monialaisten, opiskelijoista muodostuvien innovaatiotimoitoinnin käynnistäminen
- 1.3 Startup -ja innovaatiokulttuuria vahvistavien tilaisuuksien ja tapahtumien suunnittelu ja toteuttaminen

Työpaketin tuloksena syntyy monialaisia innovaatiotiimejä, joiden konkreettisia konsepteja ohjataan jatkokehittäväksi TP4 esihautomotoimintaan ja joiden kaupallisen potentiaalin testaaminen mahdollistetaan TP3 kokeiluympäristöissä. Lisäksi yksittäisiä opiskelijoita ja työpaketin aikana muodostuneita tiimejä tuetaan TP2 tunnistettujen yrittäjyysprofiilien mukaisesti rakennettujen yksilöllisten, myös opiskelijatiimejä palvelevien yrittäjyyspolkujen aikana. Rakennettavat ja kokeiltavat tapatuma- ja yhteistyökokeilut tuovat yrittäjyydestä kiinnostuneet opiskelijat osaksi alueen yrittäjyyskosysteemiä. Työpakettiin osallistuvat opiskelijat saavat todistuksen toteuttamisestaan innovaatioprojekteista ammattipätevyyden saavuttamisen todentamiseksi. Työpaketin toteuttamisesta vastaa TKI-asiantuntija 3. Tarvittavien ostopalvelun hankintaprosessista vastaa Projektipäällikkö. Koko hanketiimi osallistuu työpaketissa toteutettavien tilaisuuksien suunnitteluun ja toteuttamiseen yhteistyössä keskeisten kumppaneiden ja eri sidosryhmien kanssa.

Työpaketti 2. Yrittäjyysprofiilit (8/2024-12/2025)

Työpaketissa tunnistetaan Etelä-Savon yrittäjyydestä kiinnostuneiden ja yrittäjiksi aikovien eri profiilit yrittäjyyskiinnostusta vastaavasti huomioiden mm. opiskelijat, työelämässä olevat, työttömät ja maahanmuuttajat eri ikäryhmissä ja toimialoilla. Tätä varten kehitetään ja pilotoidaan mekanismi, jolla voidaan tunnistaa esimerkiksi ammattikorkeakouluopiskelijoiden keskuudesta yrittäjyydestä kiinnostuneet opiskelijat, jotta heille voidaan kohdentaa yrittäjyyttä tukevia opintoja ja palveluja räätälöidysti vastaamaan opiskelijoiden yksilöllisiä tarpeita. Lisäksi huomioidaan myös potentiaaliset yritysten jatkajat ja heidän erityistarpeensa. Hyödynnetään yhteiskehittämistä, palvelumuotoilua ja osallistetaan kohderyhmät ja relevantit sidosryhmät mukaan profiilien rakentamiseen, potentiaalisten yrittäjien tunnistamiseen ja ohjaamiseen oikeiden palvelujen piiriin. Vastaavasti kehitetään yrittäjyyden kokeiluympäristöjä ja esihautomotoimintaa vastaamaan tunnistettujen yrittäjyysprofiilien tarpeita (TP3 ja TP4) hankkeen kohderyhmälähtöisesti ja asiakasymmärryksen periaatteet huomioiden.

Työpaketin toimenpiteet:

- 2.1 Tulevaisuuden yrittäjien tunnistaminen ja profiilien alustava kuvaaminen
- 2.2 Tunnistettujen profiilien testaus ja jatkokehitys
- 2.3 Yrittäjyysprofiilien dokumentointi ja integrointi osaksi esihautomotoiminnan kehittämistyötä

Työpaketin tuloksena syntyy hankkeen päättymisen jälkeen hyödynnettävissä oleva mekanismi tunnistaa eteläsavolaista ammattikorkeakouluopiskelijoista yrittäjyydestä kiinnostuneet. Tämä mahdollistaa potentiaalisten tulevaisuuden yrittäjien ohjaamisen yksilöllisesti räätälöitävälle yrittäjyyspolulle, jota tukee hankkeen TP1, TP3 ja TP4 toimenpiteissä käynnistetty opiskelijoiden innovaatiokyvykkyyden kasvattamiseen ja yrittäjyyden kokeiluympäristöjä hyödyntävään esihautomotoimintaan osallistumisen ja yrittäjäksi ryhtymisen. Työpaketin toteuttamisesta vastaa TKI-asiantuntija 3 ja koko hanketiimi osallistuu. Toimenpiteisiin osallistetaan hankkeen kohderyhmiä sekä keskeisimpien sidosryhmien edustajia.

Työpaketti 3. Yrittäjyyden kokeiluympäristöt (8/2024-12/2026)

Kokeillaan ja kehitetään yrittäjyyden kokeiluympäristöjen hyödyntämistä osana Xamkin yrittäjyyden oppimisympäristöä. Kootaan yhteen rakentumassa olevat ja jo käytettävissä olevat Xamkin ja yhteistyöverkoston TKI ja muut yrittäjyyttä edistävät kokeiluympäristöt. Rakennetaan ja pilotoidaan valittujen pilottiympäristöjen ympärille opiskelijalähtöinen palvelukonsepti integroitavaksi osaksi Xamkin startup- ja opiskelijayrittäjyyden oppimisympäristöä.

Työpaketin toimenpiteet:

- 3.1 Kokeiluympäristöjen tunnistaminen ja kokeiluympäristötoiminnan yhteiskehittäminen
- 3.2 Kokeiluympäristöjen kokeilut

3.3 Kokeilu ympäristöjen konseptointi ja integrointi osaksi esihautomotoimintaa

Työpaketin tuloksena on tehty valitut ja konseptoidut yrittäjyuden kokeiluympäristöt TP4 esihautomopolulla olevien opiskelijoiden hyödynnettäväksi. Työpaketin tuloksena on tehty hyödynnettävissä olevat, yrittäjyuden kokeiluympäristöiksi soveltuvat TKI-ympäristöt näkyviksi kaikille maakunnan startup- ja opiskelijayrittäjyuden kokeiluympäristöön kiinnittyville toimijoille. Siten mahdollistetaan kokeiluympäristöissä aloittaville yrittäjille tuote- ja palvelukonseptien testaus ja pilotointi niiden markkinoille saattamiseksi. Hankkeessa tunnistetut yrittäjyuden kokeiluympäristöt integroidaan osaksi TP4 käynnistettävää esihautomotoimintaa. Työpaketin toteuttamisesta vastaa TKI-asiantuntija 1 ja koko hanketiimi osallistuu tarpeen mukaan.

Työpaketti 4. Startup- ja opiskelijayrittäjyyttä tukeva esihautomotoiminta (8/2024-12/2026)

Kehitetään startup -ja opiskelijayrittäjyyttä edistävä ja skaalautuva, Etelä-Savon maakunnan erityispiirteet huomioiva esihautomotoiminta hyödyntäen TP1, TP2 ja TP3 toimintaa ja tuloksia. Otetaan TP1 monialaiset opiskelijatiimit mukaan rakentamaan ja pilotoimaan esihautomotoimintaa. Vastaavasti hyödynnetään sekä TP2 tunnistettuja yrittäjyysprofileja opiskelijalähtöisen esihautomotoiminnan rakentamiseksi. Integroidaan tunnistetut yrittäjyuden kokeiluympäristöt osaksi esihautomotoimintaa ja mahdollistetaan esihautomopolulla oleville opiskelijoille kokeiluympäristöjen hyödyntäminen oman yrityksen ja liikeidean kehittämisessä. Benchmarkataan muualla jo toimivia esihautomotoimintajohjelmia ja start-up ekosysteemejä (esim. Start-up Tampere ja muiden korkeakoulujen esihautomotoimintajohjelmat) ja malleja, verkotutaan eri alueiden esihautomotoimintajohjelmien ja tuodaan muualta havaitut parhaat käytännöt osaksi eteläsavolaista esihautomotoimintaa. Esihautomotoiminnan sisältö ja toteutustapa suunnitellaan hankkeen aikana. Tavoitteena on jatkuva esim. 3-6 kuukauden ohjelma yrittäjyydestä kiinnostuneille henkilöille, joka tukee innovatiivisen uuden yrittäjyuden ja yrittäjiksi aikovien kyvykkyyksien kehittämistä ja tuo esihautomotoimintajohjelmien ja tiimien tarjolle kunkin tarvitsemää tukea oikea-aikaisesti ja konkreettisesti hyödynnettävässä muodossa.

Työpaketin toimenpiteet:

4.1 Esihautomotoiminnan suunnittelu

4.2 Esihautomotoiminnan pilotointi

4.3 Esihautomotoiminnan käynnistäminen ja jatkuvuuden varmistaminen

Työpaketin tuloksena on käynnistetty esihautomotoimintaa, jonka avulla mahdollistuu opiskelijoille ja muille yrittäjyydestä kiinnostuneille henkilöille polku TP1 ideavaiheesta yksilöllinen tilanne ja tarpeet huomioiden TP4 esihautomotoimintaan ja sen kautta tarjottaviin palveluihin. Työpaketin esihautomotoimintajohjelman läpikäyneet osallistujat saavat osallistumisestaan todistuksen ammattipätevyyden saavuttamisen todentamiseksi. Työpaketista vastaa TKI-asiantuntija 2 ja muu hanketiimi osallistuu.

Työpaketti 5. Hankkeen hallinto ja viestintä (8/2024-12/2026)

Työpaketin toimenpitein varmistetaan hankkeiden tavoitteiden mukainen toteutuminen ja tehokas kohderyhmät tavoittava viestintä.

Työpaketista vastaa Projektipäällikkö.

Lisätietoja hakemuksesta

KOHDERYHMÄ JA OSALLISTUJAT

Hankkeen varsinaista kohderyhmää ovat Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun suomalaiset ja kansainväliset opiskelijat ja alumnit sekä avoimen AMK:n opiskelijat ja muut eteläsavolaiset yrittäjyydestä kiinnostuneet työikäiset henkilöt.

Kohderyhmänä ovat erityisesti opintojen loppuvaiheessa olevat ammattikorkeakouluopiskelijat, jotka ovat siirtymässä työelämään joko palkkatyöhön tai yrittäjiksi. Kohderyhmästä korostuvat maahanmuuttajataustaiset ja Suomeen opiskelemaan muuttaneet opiskelijat, joiden työllistymisessä on tutkimusten mukaan haasteita sekä nuoret opiskelijat, joilla ei ole merkittävää työelämäkokemusta ja näin haasteellisempaa löytää omaa paikkaansa työelämässä. Lisäksi huomioidaan ylempien ammattikorkeakouluopiskelijain suorittajat, jotka hakevat uutta suuntaa työelämälleen, sekä muut yrittäjyydestä työllistymisvaihtoehtona valmiiksi kiinnostuneet henkilöt. Hankkeeseen arvioidaan osallistuvan 100 opiskelijaa, joista 50 saa ammattipätevyyden ja 10 siirtyy työelämään. Hankehakemuksessa ei ole esitetty hankkeeseen osallistuvia yrityksiä.

RAHOITUS

Toteuttaja osoittaa hankkeeseen 20% omarahoitusta. Hankkeessa ei ole ulkopuolista rahoitusta.

Hankkeen toteutusalue

Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

Maakunnat

Etelä-Savo

Kunnat

Mikkeli, Savonlinna

Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

Kustannusmalli	Flat rate 40 % kehittäminen
Palkkakustannusten ilmoitustapa	Palkkojen yksikkökustannukset

Kustannusarvion tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Hylätyt €
1 Palkkakustannukset	345 622	0	345 622
Flat rate 40 % kehittäminen	138 249	0	
2 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0	0	
Nettokustannusarvio yhteensä	483 871	0	

Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	387 097	0	0
2 Omarahoitus: Muu julkinen rahoitus	96 774	0	0
3 Kuntarahoitus	0	0	0
4 Muu julkinen rahoitus	0	0	0
5 Yksityinen rahoitus	0	0	0
Rahoitussuunnitelma yhteensä	483 871	0	100,00

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke kohdistuu Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 -ohjelman erityistavoitteeseen 4.2. Uutta osaamista työelämään. Hanke perustuu vuonna 2020 toteutetun Etelä-Savon yrittäjyyden kokeilu ympäristöjen selvitys -hankkeen tuloksiin, joiden mukaan Etelä-Savossa on tarve yrittäjyyden kokeilemisen mahdollistavalle toimintaympäristölle, joka toteutettaisiin fyysisten toimipisteiden ja virtuaalisten palveluiden kautta. Uusien yritysten perustamiseksi ja innovaatiotoiminnan kautta syntyvien yritysideoiden jalostamiseksi tarvitaan tukea kuten myös yritysten jatkajien löytämiseksi.

Hankkeessa edistetään yrittäjyyttä ja liiketoimintaosaamista osana koulutusta kehittämällä ammattikorkeakoulun startup- ja opiskelijayrittäjyyttä sekä yrittäjyyden oppimisympäristöjä ja esihautomotoimintaa, mutta koulutuksen ja työelämän yhteistyö jää hankesuunnitelman perusteella vähäiseksi. Hankkeen toimenpiteet eivät sisällä koulutuksen tarjoajien ja yritysten/työnantajien välistä yhteistyötä, vaan toiminnot keskittyvät ammattikorkeakoulun sisäiseen kehittämistoimintaan.

Hankkeen työpaketeista 1-3 johdetut tulokset keskittyvät yrittäjyyden edellytysten ja toimintaympäristöjen vahvistamiseen, mutta henkilöosallistujiin kohdentuvat vaikutukset jäävät vähäisiksi. Kokeiluympäristön kokeilutoiminnan sisältöjä ja toimintamallia ei ole konkretisoitu, ja opiskelijoiden rooli siinä jää epäselväksi. Opiskelijoihin kohdentuvan esihautomotoiminnan toteutuksesta ei ole esitetty toimintasuunnitelmaa ja sisältöjä. Konkreettisten toimenpiteiden kuvauksen jäädessä puutteelliseksi, hankkeen vaikutuksia opiskelijoiden yrittäjyyden lisääntymiseen ja hankkeen tulosindikaattoreiden syntymiseen on heikosti osoitettavissa. Hankkeen toteutusta yhden oppilaitoksen toimesta ei voida pitää vaikuttavana alueen näkökulmasta, vaan yrittäjyyden edistäminen alueella edellyttäisi laajempaa verkostoyhteistyötä. Kotkassa testatun Ship Akatemia -konseptin tuominen alueelle ei sisällä riittävää uutuusarvoa.

Pisteet: 27/57

Hankehakemus ei ole saavuttanut minimipistemäärää, joka on 50% maksimipistemäärästä. Näin ollen hakemusta ei esitetä rahoitukseen.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Etelä-Savon ELY-keskuksen hankeryhmä 9.4.2024

Etelä-Savon ELY-keskuksen rakennerahastopalveluiden rahoituskokous 23.4.2024

Etelä-Savon maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 15.5.2024

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Ei