



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepoliitiikan ohjelma

Oikeudenmukaisen siirtymän rahasto (JTF)



Valintaesitys

12.1.2024 Dnro: EURA 2021/901564/09
02 01 01/2023/ESAVO

Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi
Uutta liiketoimintaa museoalalle

Hakijan virallinen nimi
Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

Hakemusnumero 901564 Saapumispäivämäärä 02.06.2023

Alkamispäivämäärä 01.10.2023 Päätymispäivämäärä 30.09.2025

Viranomainen Etelä-Savon maakuntaliitto Kokouksen päivämäärä

Hakuilmoitus Uudistuva ja osaava Suomi ohjelman 2021-2027 kevään 2023 JTF haku Hakuilmoituksen tunnus ESALII-007

Käsittelijä
Miia Maarit Eveliina Pekkanen

Toimintalinja
7 Oikeudenmukaisen siirtymän Suomi

Erytystavoite
7.1. Turpeesta luopumisen alueellisesti oikeudenmukainen siirtymä

Tukimuoto
Alueellinen kehittämistuki: kehittämishanke

Hanke toteutetaan: Ryhmähankkeena, johon kuuluu tämän päähankkeen lisäksi muiden toteuttajien osahankkeita

Ryhmähanketunnus: R-01034

Ryhmähankkeen muut toteuttajat

Toteuttajan nimi	Toteuttajatyyppi	Y-tunnus
Sodan ja rauhan keskus Muisti Oy	Osahankkeen toteuttaja	2945093-7

Perustele, miksi hanke toteutetaan ryhmähankkeena

Hankkeessa yhdistyy luontevasti Xamkin rooli TKI-toimijana ja Sodan ja Rauhan keskus Muisti Oy:n rooli museoalan toimijana. Muisti ohjaa hankkeessa kehitettävän sisällönhallinta-alustan sisällöllistä kehitystyötä, toimii yhtenä pilotti-kohteena, sekä laajentaa verkostonsa kautta hankkeen toimintaa muihin eteläsavolaisiin ja itäsuomalaisiin museotoimijoihin. Xamk tarjoaa ohjelmistokehityksen ja kehitysmenetelmien osaamista, sekä asiantuntemusta avoimen lähdekoodin mahdollisuuksista.

Kuvaus hankkeen sisällöstä

Näyttelyiden sisällön tuotantoon, hallintaan ja esillepanoon ei ole ennestään olemassa valmista kokonaisratkaisua. Tämä havainto johti aiemmin päätökseen kehittää ja pilotoida museoalan sisällönhallinta-alusta. Pilottiversion toteutus osoitti sisällönhallinta-alustan antavan etuja näyttelytoiminnalle ja yleisesti koko kulttuurialalle vuorovaikutteisten ja kohdistettujen sisältöjen esittämisen sekä hallinnan muodossa. Pilottijärjestelmä on kehitetty avoimen lähdekoodin periaatteita noudattaen ja sitä voitaisiin jatkokehityksen myötä hyödyntää laajemminkin museo- ja matkailualalla. Tässä hankkeessa jatkokehitetään aiemmin luotua sisällönhallinta-alustaa kohti kaupallistettavaksi innovaatioksi. Hanke kokoaa yhteen eteläsavolaisia museo- ja matkailualan toimijoita ohjaamaan sisällönhallinta-alustan kehittämistyötä, sekä pohtimaan alustan kaupallisia mahdollisuuksia. Hankkeessa kehitettävän alustan hyödyntäminen tulee myös lisäämään digitaalisen sisällöntuotantoon liittyvien tahojen tarvetta, kuten esimerkiksi graafikkoja, kuvittajia, videokuvaajia, valokuvaajia, äänituottajia, muusikkoja, digitoijia, kuvankäsittelijöitä, näyttelijöitä, ääninäyttelijöitä, tutkijoita, kirjoittajia, sekä IT-suunnittelijoita. Näin ollen, hankkeessa kehitettävän uuden innovaation myötä, alueen elinkeinorakennetta voidaan uudistaa ja monipuolistaa, sekä edistää alueen vetovoimaisuutta uudenlaisten, houkuttelevien työpaikkojen myötä. Hankkeen aikana lisätään ymmärrystä alustan kehittämistarpeista ja sen työllistämisvaikutuksista pilotoimalla alustaa vähintään kolmen organisaation toimesta.

Yksi museoalan sisällönhallinta-alustan merkittävistä hyödyistä on, että se mahdollistaa tarkemman ymmärryksen luomisen asiakkaiden käyttäytymisestä. Henkilökunta voi esimerkiksi keskittyä kehittämään huonoiten menestyviä näyttelykohteita ja pitää seuraavassa kuussa palaverin, jossa voidaan kävijädataan perustuen nähdä, ovatko muutokset parantaneet tilannetta. Hankkeen aikana juurrutetaan museokentälle IT-alalta tuttu kokeilevan ja ketterän kehittämisen malli ja tuetaan museoalan henkilöstöä toimimaan tuoteomistajana sekä sisällönhallinta-alustan kehitystyössä, että ketterissä sisällöntuotantoprojekteissa samalla kun pilotoidaan hankkeessa jatkokehittävää sisällönhallinta-alustaa. Organisaatioiden osaamisen kartuttaminen tuoteomistajana toimisesta osaltaan vahvistaa alueen elinkeinolähtöisen TKI-toiminnan toimintatapoja.

Etelä-Savossa on jo pitkään ollut haasteena valmistuvien ohjelmisto-osaajien työllistyminen maakuntaan. Samaan aikaan alueen ohjelmistoyritykset kertovat rekrytoinnin haasteista. Yksi ratkaisu tähän tilanteeseen voisi olla kokeneiden ammattilaisten toimiminen nuorten ohjelmisto-osaajien mentorina Xamkin TKI-hankkeissa. Tällaista mentorointimallia kehitetään ja kokeillaan hankkeessa hyödyntämällä kokenutta ohjelmistoalan ammattilaista ohjaamaan kolmen nuoren ohjelmistokehittäjän työtä kun he kehittävät museoalan sisällönhallinta-alustaa. Toiminta syventää Etelä-Savon elinkeinoelämän ja koulutus- ja tutkimuslaitosten yhteistyötä ja siitä saadut kokemukset kerätään ja niitä hyödynnetään vahvistamaan alueen elinkeinolähtöisen TKI-toiminnan toimintatapoja.

Hankkeen toimenpiteet

Hankkeessa jatkokehitetään museoalan sisällönhallinta-alustaa, jonka avulla museot ja näyttelyjä tuottavat tahot voivat hallita sekä esittää näyttelysisältöjään digitaalisesti aiempaa kehittyneemmällä tavalla. Alustaa pilotoidaan vähintään kolmessa kohdeorganisaatiossa. Pilotointien avulla kehitetään kohdeorganisaatioiden ketterän kehittämisen kyvykkyyttä luoda alustaa hyödyntäviä näyttelysisältöjä, sekä pohditaan alustan ja sen hyödyntämisen liiketoimintamahdollisuuksia. Ketterän kehittämisen työtavat, sekä kokeneen ammattilaisen hyödyntäminen ohjelmistokehityksen mentorina juurrutetaan osaksi eteläsavolaista elinkeinolähtöistä TKI-toiminnan mallia.

Hanke koostuu seuraavista työpaketeista:

Työpaketti 1: MUSEOALAN DIGITAALISEN LIIKETOIMINNAN KEHITTÄMINEN YRITYSEKOSYSTEEMISSÄ

Tässä työpaketissa luodaan yritysekosysteemi pohtimaan museotalan digitaalisen sisällönhallinnan alustan liiketoiminnallisia mahdollisuuksia, sekä ohjaamaan museotalan sisällönhallinta-alustan kehitystyötä. Yritysekosysteemin toimijat osallistetaan sisällönhallinta-alustan kehitystyön ohjaukseen, sekä tuetaan heitä hyödyntämään alustaa omissa käyttökohteissa.

Työpaketti koostuu seuraavista toimenpiteistä:

- Toimenpide 1: Museotalan digitaalisen sisällönhallinta-alustan liiketoimintayhteisön muodostaminen. Tunnistetaan keskeisiä hyödyntäjä- ja toteuttajaorganisaatioita ja muodostetaan oma ekosysteemi ohjaamaan museotalan digitaalisen sisällönhallinta-alustan kehitystyötä. Yhteisö muodostetaan Etelä-Savon alueen yrityksistä sekä Itä-Suomen alueen museoverkoston jäsenistä (IMU-verkoston kuuluu yhteensä 25 museota).
- Toimenpide 2: Digitaalisen alustan liiketoiminnan suunnittelu ja kehitystyön ohjaus. Fasilitoidaan yrittäjäekosysteemin yhteistä työskentelyä digitaalisen alustan kehitystyön tueksi. Yhteistyössä pohditaan etenkin:
 - o Digitaalisen alustan kaupallistamismahdollisuuksia, sekä liiketoimintamallien kehittämistä
 - o Kehitystyön priorisointia ja alustan julkaisusuunnittelua huomioiden etenkin laitteisto-, asiakaskokemus-, asiakastiedon keruun, sekä virtuaalisen maailman mahdollisuuksien näkökulmat

Työpaketti 2: DIGITAALISEN ALUSTAN PILOTOINNIT

Kehitettävää sisällönhallinta-alustaa pilotoidaan hyödyntäjäorganisaatioiden toimesta ja saatuja kokemuksia hyödynnetään ohjaamaan alustan jatkokehitystä. Toiminnan vaikuttavuuden lisäämiseksi työpaketissa kehitetään hyödyntäjäorganisaatioiden kyvykkyyttä luoda ketterästi digitaalisia näyttelyratkaisuja. Tätä varten hyödyntäjäorganisaation edustajia tuetaan toimimaan ketterien kehityshankkeiden tuoteomistajina, mikä osaltaan vahvistaa myös elinkeinoelämälähtöisen TKI-kehittämisen mallin juurtumista maakuntaan.

Työpaketti koostuu seuraavista toimenpiteistä:

- Toimenpide 1: Ketterät näyttelytuotantotavat. Kehitetään museokentälle IT-alalta tuttu ketterän kehittämisen malli ja tuetaan museotalanedustajia toimimaan tuoteomistajana ketterissä kehitysprojekteissa.
- Toimenpide 2: Sisällönhallinta-alustan pilotointi. Pilotoidaan hankkeessa kehitettävää sisällönhallinta-alustaa eri organisaatioiden käyttökohteissa ja kerätään kokemukset ohjaamaan alustan jatkokehitystä.
- Toimenpide 3: Digitaaliset näyttelytuotantomenetelmät. Kehitetään toimintatavat tuottamaan vuorovaikutteisia näyttelyitä voidaan kustannus-/resurssitehokkaasti

Työpaketti 3: ELINKEINOLÄHTÖINEN OHJELMISTOKEHITYS

Yksi tapa edistää Xamkista valmistuvien ohjelmistotekniikan opiskelijoiden juurtumista Etelä-Savoon voisi olla jalostaa Xamkin TKI-hankkeissa nuoria osaajia kohti työllistymistä alueen ohjelmistoyrityksiin. Tehokas tapa työelämätaitojen ja ohjelmistokehitysosaaamisen lisäämisessä olisi kokeneiden ohjelmistotalan ammattilaisten hyödyntäminen nuorten ohjelmistokehittäjien työn ohjaamisessa. Tällainen toimintatapa edistäisi myös nuorten osaajien ja ohjelmistoyritysten verkottumista ja osaltaan lisäksi työllistymisen mahdollisuuksia. Edellä kuvatus laista mentorointimallia kehitetään ja vahvistetaan tässä hankkeessa hyödyntämällä yhtä kokenutta ohjelmistotalan ammattilaista mentorina kolmen nuoren koodarin museotalan digitaalisen sisällönhallinta-alustan ohjelmistokehitystyössä.

Ohjelmistokehitystoimenpiteistä vastaa pääasiallisesti Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu. Sodan ja rauhan keskus Muistin nimeämä henkilö toimii sisällönhallintajärjestelmän tuoteomistajana. Tuoteomistaja vastaa kehitystyön priorisoinnista ja tavoitteiden asettamisesta kehitystiimille, mikä varmistaa hankkeen tavoitteiden täyttymisen. Kumppanuusverkostoon kuuluvilta IT-alan yrityksiltä ostetaan lisäksi ostopalveluina kehitystyötä.

Työpaketti koostuu seuraavista toimenpiteistä:

- Toimenpide 1: Sisällönhallinta-alustan kehitystyö ja nuorten ohjelmistokehittäjien mentorointi ammatillisen kasvun tueksi. Ohjelmistotalan kokenut ammattilainen ohjaa nuorten koodareiden kehitystyötä. Mentoroinnin toimintatavat ja niistä saadut kokemukset kirjataan ja juurrutetaan osaksi Xamkin TKI-käytäntöjä.
- Toimenpide 2: Asiakasohjauksen vahvistaminen ohjelmistokehityksessä. Kasvatetaan ohjelmistokehitystiim in kyvykkyyttä vastata ketterästi asiakkaan tarpeisiin. Ketterässä kehitysprojektissa toimimisen tavoille luodaan ohjeistus sekä tuoteomistajan, että ohjelmistokehittäjän näkökulmista ja näitä toimintatapoja juurrutetaan osaksi TKI-kehitystyötä.
- Toimenpide 3: Sisällönhallinta-alustan tuotteistus ja julkaisu. Digitaalisen alustan julkaiseminen avoimen lähdekoodin projektina luo edellytykset muille osapuolille osallistua alustan ylläpito- ja jatkokehitystoimenpiteisiin. Näin luodaan paremmat edellytykset myös Xamkin opiskelijoille osallistua kehitystyöhön ja näin saada työelämäkokemusta jo opiskeluaikana. Tämä osaltaan vastaa myös hanketoiminnalle tyypilliseen haasteeseen

siihen miten hankkeen tuotoksia voidaan jatkokehittää ja ylläpitää hankkeen päättymisen jälkeen. Avoimen lähdekoodin periaatteet juurrutetaan osaksi Xamkin TKI-kehitystyön toimintamallia.

Työpaketti 4: PROJEKTINHALLINTA

Tämä työpaketti sisältää hankkeen hallinnoinnin ja viestinnän. Tehtäviin kuuluvat hankkeen koordinointi, hallinnointi ja raportointi. Pää toteuttaja Xamk vastaa työpaketin tehtävistä. Työpaketissa suunnitellaan hankkeen tiekartta, viestintää ja markkinointia koskevat suunnitelmat, hankitaan tarvittavat markkinointimateriaalit, tiedotetaan ja raportoidaan hankkeen tuloksista kohderyhmät tavoittavissa viestintäkanavissa sekä perustetaan hankkeen web-sivu osaksi Sodan ja rauhan keskus Muistin verkkosivustoa. Osatoteuttaja Sodan ja Rauhan keskus Muisti Oy tiedottaa hankkeesta myös omissa kanavissaan.

Työpakettiin sisältyy myös sidosryhmätyöskentely ja pilotoinnin koordinoitutyöt hankkeeseen liittyvien osapuolten kesken. Hankkeessa järjestetään hankkeen loppupuoliskolla esittelytilaisuus (esimerkiksi hankeseminaari tai tiedotustilaisuus), jossa hankkeen tuloksista tiedotetaan hankkeen kohderyhmille. Tilaisuuteen kutsutaan mahdollisimman paljon alan toimijoita ja Etelä-Savon alueen toimijoita, joita hankkeen tulokset koskettavat.

Lisätietoja hakemuksesta

Hankkeen toteutusalue

Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

Maakunnat

Etelä-Savo

Kunnat

Enonkoski, Hirvensalmi, Juva, Kangasniemi, Mikkeli, Mäntyharju, Pertunmaa, Pieksämäki, Puumala, Rantasalmi, Savonlinna, Sulkava

Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Täydelliset kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman taulukot sekä de minimis -tuki-ilmoitus ovat hakemuksen lopussa.

Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

Kustannusmalli	Flat rate 40 % kehittäminen
Palkkakustannusten ilmoitustapa	Palkkojen yksikkökustannukset

Kustannusarvion tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Hylätyt €
1 Palkkakustannukset	486 020	0	486 020
2 Matkakustannukset	0	0	0
3 Muut kustannukset	0	0	0
4 Ostopalvelut	0	0	0
Flat rate 40 %	194 408	0	194 408
5 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0	0	0
6 Kertakorvaus hankkeen tuotokset	0	0	0
Nettokustannusarvio yhteensä	680 428	0	680 428

Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	544 332	0	80 %
2 Omarahoitus: kuntarahoitus	0	0	0 %
2 Omarahoitus: muu julkinen rahoitus	101 277	0	15 %
2 Omarahoitus: yksityinen rahoitus	34 819	0	5 %
3 Ulkoinen kuntarahoitus	0	0	0 %
4 Ulkoinen muu julkinen rahoitus	0	0	0 %
5 Ulkoinen yksityinen rahoitus	0	0	0 %
Rahoitussuunnitelma yhteensä	680 428	0	100 %

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hankehakemus on Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 ohjelman mukainen ja toimintalinjan oikeudenmukaisen siirtymän Suomi 7 ja erityistavoitteen 7.1 mukainen. Hakemuksella kuvatut toimenpiteet ovat JTF-siirtymäsuunnitelman mukaisia. Erityistavoitteen 7.1 mukaan hankkeen tulisi parantaa pk-yritysten kasvu-, kansainvälistymis-, markkinointi- tai innovointivalmiuksia tai -edellytyksiä. Hakemuksen perusteella ei mukaan ole sitoutunut yrityksiä ja tulosten eteneminen hakemuksen perusteella ei ole mitattavissa tai seurattavissa.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hakemus on käsitelty Etelä-Savon maakuntaliiton arviointiryhmässä 14.8.2023 ja hankeryhmässä 12.1.2024. Hanke sai 17/39 pistettä, eikä hankkeen rahoittamista puollettu. Hankehakemus on Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 ohjelman mukainen ja toimintalinjan oikeudenmukaisen siirtymän Suomi 7 ja erityistavoitteen 7.1 mukainen. Hakemus ei täytä yleisiä valintaperusteita kohdan 3. osalta;" Hankkeella on konkreettinen hankesuunnitelma, joka pohjautuu tunnistettuun tarpeeseen ja joka edistää Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan ohjelman erityistavoitteen tavoitteiden tuloksellista toteutumista. Hankkeen eteneminen on seurattavissa ja todennettavissa hankesuunnitelman perusteella."

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Ei