



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma

Euroopan sosiaalirahasto (ESR+)



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Valintaesitys

7.8.2023

Dnro: EURA 2021/202215/09
02 01 01/2023/ESAELY

Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi

Yrittäjän Osaamo

Hakijan virallinen nimi

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

Hakemusnumero

202215

Saapumispäivämäärä

17.03.2023

Alkamispäivämäärä

01.09.2023

Päätymispäivämäärä

31.08.2025

Viranomainen

Etelä-Savon elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Kokouksen päivämäärä

Hakuilmoitus

Etelä-Savon ESR+ -hankehaku (1/2023)

Hakutunnus

ESAELY-024

Käsittelijä

Kirsi Komppa

Toimintalinja

4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi

Erityistavoite

4.2. Uutta osaamista työelämään

Tukimuoto

Työllisyyden, osaamisen ja sosiaalisen osallisuuden tukemiseen liittyvä kehittämishanke

Hanke toteutetaan: Yhden toteuttajan hankkeena

Kuvaus hankkeen sisällöstä

Yksinyrittäminen on yleistynyt itsensä työllistämismuoto murroksessa olevassa työelämässä. Yksinyrittäjät ovat tyypillisesti ammatinharjoittajia tai freelancereita. He toimivat laajasti eri toimialoilla ja yhteiskunnan eri sektoreilla. Tilastokeskuksen mukaan Etelä-Savossa toimi vuonna 2018 yhteensä 5614 yksinyrittäjää. Yksinyrittäjien harjoittaman liiketoiminnan ja siitä kumpuavaa kasvupotentiaalia voidaan pitää merkittävänä Etelä-Savon aluetalouden elinvoiman ajurina, sillä vuonna 2020 maakunnassa toimi yhteensä 10 676 alle 5 henkilöä työllistävää yritystä.

Yritysten toimintaedellytysten vahvistaminen on osa sekä Etelä-Savon vuosien 2022-2025 maakuntaohjelmaa sekä vuosille 2022-2027 päivitettyä älykkään erikoistumisen strategiaa, jotka korostavat monipuolisia, alueen kehitystä ja työelämää tukevien koulutusmahdollisuuksien hyödyntämistä ja yritysten osaamistarpeiden ennakoimista. Samalla painotetaan alueen osaamistason nostoon pyrkiviä toimia ja tätä tukevien toimintamallien kehittämistä. Etelä-Savossa ennakoitiin pyrkiviä ja yritysten osaamistarpeisiin oikea-aikaiseen vastaamiseen kohdennettuja jatkuvan oppimisen ratkaisuja tuottavat alueella toimivat koulutusorganisaatiot ja oppilaitokset lukuisten yritysten osaamisen kasvattamiseen keskittyvien hankkeiden tukemina. Muuttuvassa työelämässä jatkuvan oppimisen merkitys korostuu erityisesti yksinyrittäjien liiketoiminnassa.

Yksinyrittäjien harjoittaman liiketoiminnan ehkä keskeisin piirre on se, että yksinyrittäjän henkilökohtainen osaaminen määrittää korostuneesti yrityksen liiketoiminnallista menestystä. Siten yksinyrittäjältä vaaditaan toimialasta riippumatta panostusta jatkuvaan oppimiseen. Jatkuvaan oppimiseen panostaminen on kuitenkin haasteellista yksinyrittäjille. Yksinyrittäjillä on haasteita löytää riittäviä resursseja liiketoimintaa tukevan osaamisen kehittämiseen. Lisäksi yksinyrittäjille ongelmallista on rajallisin resurssein toteutettavan jatkuvan oppimisen strateginen kohdentaminen tukemaan liiketoiminnan tavoitteita ja yrittäjän työssäjaksamista.

Alati muuttuvassa toimintaympäristössä on kuitenkin välttämätöntä, että yksinyrittäjät kykenevät reagoimaan toimintaympäristön muutoksiin ennakoivasti osaamistaan ylläpitäen ja jatkuvasti kasvattaen. Yksinyrittäjän rajalliset resurssit tulisi kohdentaa yrityksen strategisia liiketoimintatavoitteita tukevaan jatkuvaan oppimiseen systemaattisella ja mitattavissa olevalla tavalla. Yksinyrittäjiltä puuttuu vielä systemaattinen jatkuvan oppimisen suunnittelua tukeva ja jatkuvan oppimisen tulosten vaikuttavuutta liiketoiminnan näkökulmasta mittaava toimintamalli ja työkalut. Tähän tarpeeseen pyritään vastaamaan tässä hankkeessa, jossa etsitään ja kehitetään ratkaisuja yksinyrittäjien jatkuvan oppimisen haasteisiin.

Yrittäjän Osaamo -hankkeen keskeisimpänä tavoitteena on kasvattaa tietoisuutta yksinyrittäjien jatkuvan oppimisen merkityksestä liiketoiminnassa eteläsavolaisten yksinyrittäjien keskuudessa sekä tehdä näkyväksi ja kehittää eri toimialojen yksinyrittäjille parhaiten soveltuvia jatkuvan oppimisen tapoja yksinyrittäjälähtöisesti eri toimialojen yrittäjien toimialakohtaiset tarpeet ja erityisesti liiketoiminta huomioiden.

Hankkeessa toteutetaan yksinyrittäjälähtöisiä pilotteja jatkuvan oppimisen toimintamallin rakentamiseksi ja jalkauttamiseksi eteläsavolaisten yksinyrittäjien liiketoiminnan tueksi.

Hankkeen tuloksena syntyy yksinyrittäjille suunnattu toimintamalli Yrittäjän Osaamo, joka luo perustan yksinyrittäjien liiketoimintaa tukevan systemaattisen jatkuvan oppimisen hyödyntämiselle ja vaikuttavuuden arvioinnille. Yksinyrittäjien jatkuvan oppimisen kautta tapahtuva osaamisen kehittäminen vahvistaa eteläsavolaisten yksinyrittäjien liiketoimintaa ja tukee yksinyrittäjien työhyvinvointia. Yksinyrittäjänä toimimisen edellytysten vahvistaminen kehittää ja tukee koko Etelä-Savon alueen elinvoimaa ja vaikuttaa positiivisesti alueen yrittäjyyskosysteemiin.

Hankkeen toimenpiteet

Hankkeen toimenpiteet on jaettu neljään työpakettiin seuraavasti:

Työpaketti 1. Yksinyrittäjän jatkuvan oppimisen osaamiskartoitukseninstrumentin suunnittelu ja pilotointi:
Aikataulu: 9-12/2023

Työpaketissa suunnitellaan, pilotoidaan ja dokumentoidaan yksinyrittäjän jatkuvan oppimisen osaamiskartoitusinstrumentti hyödynnettäväksi jatkuvana toimintana Etelä-Savon alueen yksinyrittäjille suunnattujen jatkuvan oppimisen kehittämistoimien tarpeiden selvittämisessä sekä yrityskohtaisesti osaamistarpeiden tunnistamisessa ja jatkuvan oppimisen resurssien kohdentamisessa.

Työpaketin toimenpiteitä ovat:

Toimenpide 1.1 Pohjatiedon kerääminen ja kokoaminen (9/2023-10/2023)

Selvitetään osaamiskartoitusinstrumentin kokoamisen pohjaksi yksinyrittäjien jatkuvan oppimisen tarpeita, teemoja ja toimintamalleja perehtymällä aiemmin tuotettuun tietoon. Laaditaan ja julkaistaan kuvaus yksinyrittäjille suunnatuista jatkuvan oppimisen palveluista Etelä-Savossa sekä kuvaus jatkuvan oppimisen tarpeista, teemoista ja toimintamalleista yksinyrittäjien näkökulmasta kuvattuna.

Toimenpide 1.2 Osaamiskartoitusinstrumentin suunnittelu (11/2023-12/2023)

Toimenpiteen 1.1 pohjalta suunnitellaan eteläsavolaisille yksinyrittäjille suunnattu selvitys jatkuvan oppimisen osaamistarpeista. Selvitysinstrumentissa huomioidaan Etelä-Savon alueen toimintaympäristö, alueella toimivien eri toimialojen yritysten toimialakohtaiset tarpeet ja alueella tarjolla olevat yritysten jatkuvan oppimisen palvelut.

Toimenpide 1.3. Osaamiskartoitusinstrumentin pilotointi (1-6/2024)

Pilotoidaan Toimenpide 1.2 kehitettyä yksinyrittäjien jatkuvan oppimisen osaamiskartoitusinstrumenttia hankkeeseen osallistuvien yksinyrittäjien sekä yrittäjyydestä kiinnostuneille Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun opiskelijoiden kanssa. Tavoitteena on osallistaa pilottiin noin 25 eteläsavolaista eri toimialojen yksinyrittäjää ja noin 15 opiskelijaa. Pilotti toteutetaan yksinyrittäjälähtöisesti, eri toimialoilla toimivien yksinyrittäjien arki ja liiketoiminnan tavoitteet huomioiden. Pilottien aikana kiinnitetään erityistä huomiota yksinyrittäjän formaalin ja non-formaalin jatkuvan oppimisen osaamistarpeiden liiketoimintalähtöisen tunnistamiseen. Yrittäjyyspolulla olevien opiskelijoiden kanssa keskitytään erityisesti osaamisen kehittämiseen jatkuvuuteen opiskelijasta yrittäjäksi siirtymän aikana huomioiden uuden liiketoiminnan käynnistämisen erityispiirteet eri toimialojen näkökulmista. Pilotin aikana kertyneen tiedon ja kokemusten pohjalta osaamiskartoitusinstrumenttia kehitetään edelleen.

Toimenpide 1.3. Osaamiskartoitusinstrumentin dokumentointi (8-10/2024)

Dokumentoidaan Toimenpide 1.3 aikana pilotoitua yksinyrittäjien jatkuvan oppimisen osaamiskartoitusinstrumenttia yrityskohtaista ja laajempaa hyödyntämistä ja erityisesti Työpaketissa 2 rakennettavaa yksinyrittäjän jatkuvan oppimisen "Yrittäjän Osaamo" -mallin kehittämistyötä varten. Julkaistaan yksinyrittäjätavoittavissa kanavissa kehitetty ja pilotoitu osaamiskartoitusinstrumentti ja rohkaistaan alueen yksinyrittäjiä sen kokeilemiseen oman jatkuvan oppimisensa suunnittelussa.

Työpaketti 2. Yksinyrittäjän jatkuvan oppimisen "Yrittäjän Osaamo" -mallin kehittäminen ja pilotointi:

Aikataulu: 1/2024-6/2025

Työpaketissa kehitetään ja pilotoidaan yhteiskehittämisen menetelmiä hyödyntäen eteläsavolaisten yksinyrittäjien kanssa yksinyrittäjän jatkuvan oppimisen malli "Yrittäjän Osaamo", joka mahdollistaa yksinyrittäjän jatkuvan oppimisen systematisoinnin, liittämisen osaksi yrittäjän liiketoimintatavoitteita ja osaamisen kasvattamisen systemaattisen vaikuttavuuden arvioinnin.

Työpaketin toimenpiteitä ovat:

Toimenpide 2.1. Yrittäjän Osaamo -mallin kehittäminen (1/2024-12/2024)

Hyödynnetään Työpaketissa 2 dokumentoitua yksinyrittäjän jatkuvan oppimisen osaamiskartoitusinstrumenttia ja kehitetään yhdessä hankkeeseen osallistuvien yksinyrittäjien kanssa yksinyrittäjien jatkuvaa oppimista systematisoiva toimintamalli Yrittäjän Osaamo. Toimintamallissa huomioidaan mm. eri toimialojen edellyttämät formaalin ja non-formaalin osaamistarpeet, yksinyrittäjien yksilölliset osaamistarpeet sekä soveltuvimmat jatkuvan oppimisen tavat. Toimintamallin osaksi liitetään yksinyrittäjän liiketoimintatavoitteet tarkoituksenmukaisesti siten, että yksinyrittäjälle syntyy ymmärrys oman osaamisensa jatkuvan oppimisen tarpeista liiketoiminnan tavoitteet huomioiden. Yrittäjän Osaamo -mallin pilottiin pyritään osallistamaan noin 15 eteläsavolaista yksinyrittäjää ja 10 Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun opiskelijaa.

Toimenpide 2.3 Yrittäjän Osaamo -mallin pilotointi ja dokumentointi (1/2025-6/2025)

Yrittäjän Osaamo -malli pilotoidaan ja testataan yhdessä hankkeeseen osallistuvien yksinyrittäjien sekä erityisesti yrittäjyydestä kiinnostuneiden Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun opiskelijoiden kanssa. Pilottiin pyritään osallistamaan noin 10 eteläsavolaista yksinyrittäjää eri toimialoilta ja 5 Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun yrityksen perustamista suunnittelevaan opiskelijaa. Pilotti suunnitellaan ja toteutetaan hankkeen toimenpiteessä 1.3 toteutetun kokemusten pohjalta huomioiden sekä yksinyrittäjien että opiskelijoiden erilaiset tarpeet. Piloteista kertyneiden kokemusten pohjalta Yrittäjän Osaamo -malli dokumentoidaan ja julkaistaan yksinyrittäjiä tavoittavissa kanavissa vaihtoehtoisia formaatteja hyödyntäen.

Työpaketti 3. Yksinyrittäjän jatkuvan oppimisen vaikuttavuuden arviointi:

Aikataulu: 1/2024-8/2025

Työpaketissa kehitetään ja pilotoidaan Hyviö-sovellukseen yksinyrittäjän jatkuvan oppimisen suunnittelun ja liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamisen jatkuvan mittaamisen työkalu.

Työpaketin toimenpiteitä ovat:

Toimenpide 3.1 Yksinyrittäjän jatkuvan oppimisen arvioinnin suunnittelu Hyviö-sovellukseen (1/2024-6/2024)

Kehitetään Xamkissa aiemmin kehitettyyn Hyviö-sovellukseen yksinyrittäjän osaamisen kehittämisen vaikuttavuuden ja liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamisen jatkuvan mittaamisen työkalu yksinyrittäjien tarpeet ja liiketoiminta huomioiden.

Toimenpide 3.2 (8/2024-6/2025) Yrittäjän Osaamo-mallin vaikuttavuuden mittaaminen Hyviö-sovelluksessa Testataan Yrittäjän Osaamo -mallin avulla yksinyrittäjälle rakennetun jatkuvan oppimisen toimintamallin vaikuttavuuden arviointia ja Hyviö-sovelluksessa yhdessä hankkeeseen osallistuvien yrittäjien kanssa. Osallistetaan pilottiin arviolta 4 eteläsavolaista yksinyrittäjää. Dokumentoidaan pilotista kertyneet tulokset ja julkaistaan kokemuksista artikkeli laajalle yleisölle esim. Xamkin Read-verkkolehdestä sekä yksinyrittäjiä parhaiten tavoitettavissa kanavissa.

Työpaketti 4. Projektinhallinta ja viestintä:

Aikataulu: 9/2023-8/2025

Työpaketin toimenpiteiden avulla varmistetaan hankkeen suunnitelman mukainen eteneminen ja suunnitellaan ja toteutetaan hankkeen viestintää.

Työpaketin toimenpiteitä ovat:

Toimenpide 4.1 Projektinhallinta (9/2023-8/2025)

Toimenpide kattaa hankkeen hallintoon liittyvät tehtävät sekä sidosryhmäyhteistyön koordinoinnin.

Toimenpide 4.2 Viestintä (9/2023-8/2025)

Toimenpiteessä laaditaan, päivitetään hankkeen viestintäsuunnitelma ja toteutetaan hankeviestintää. Viestinnällä pyritään tekemään yksinyrittäjien jatkuvaa oppimista näkyväksi eri kanavissa koko hankkeen ajan. Jatkuvan oppimisen merkityksen ymmärtäminen vaatii jatkuvan oppimisen esilletuontia hankkeen kohderyhmille. Hankkeessa hyödynnetään mm. sähköpostimarkkinoinnin, artikkelien, blogikirjoitusten, yrittäjien puhelinkontaktointin, tapahtumien, esitteiden, podcastien, webinaarien, somemarkkinoinnin sekä yhteistyökumppaneiden kautta tapahtuvaa monikanavaista hankkeen kohderyhmille suunnattua viestintää. Yksinyrittäjät parhaiten tavoitettavien viestintäkanavien löytämiseksi hankkeessa kehitetään ja testataan uudenlaisia tapoja jatkuvan oppimisen tarjonnasta viestimisestä hankkeeseen osallistuvien yritysten kanssa.

Lisätietoja hakemuksesta

Osallistujien määrä 80 (työssä olevat 50, opiskelijat 30)

Yritysten määrä 50

Hankkeen toteutusalue

Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

Maakunnat

Etelä-Savo

Kunnat

Enonkoski, Hirvensalmi, Juva, Kangasniemi, Pieksämäki, Puumala, Savonlinna, Sulkava, Rantasalmi, Mikkeli, Mäntyharju, Pertunmaa

Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

Kustannusmalli	Flat rate 40 % kehittäminen
Palkkakustannusten ilmoitustapa	Palkkojen yksikkökustannukset

Kustannusarvion tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Hylätyt €
1 Palkkakustannukset	144 448	0	144 448
Flat rate 40 % kehittäminen	57 780	0	
2 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0	0	
Nettokustannusarvio yhteensä	202 228	0	

Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	161 783	0	0
2 Omarahoitus: Muu julkinen rahoitus	40 445	0	0
3 Kuntarahoitus	0	0	0
4 Muu julkinen rahoitus	0	0	0
5 Yksityinen rahoitus	0	0	0
Rahoitussuunnitelma yhteensä	202 228	0	100,00

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hankkeen tavoitteena on lisätä yksinyrittäjien tietoisuutta jatkuvan oppimisen merkityksestä liiketoiminnan kehittämisen kannalta, kehittää ja pilotoida jatkuvan oppimisen toimintamalli yksinyrittäjille sekä vaikuttavuuden arvioinnin menetelmä.

Hankkeen toimenpiteissä korostuu toimintamallien, työkalujen ja menetelmien kehittäminen. Konkreettista hyötyä yksinyrittäjille hankkeen toimenpiteistä on vaikea osoittaa. Selkeitä koulutusosioita kohderyhmälle hankkeessa ei ole. Hankkeesta enemmänkin ohjataan toisiin hankkeisiin. Hankkeen tavoitteet ja toimenpiteet eivät ole riittävän konkreettiset, jotta yritystavoite olisi realistista saavuttaa. Toimenpiteiden yhteys tuotos- ja tulosindikaattoreihin ei ole selkeä ja johdonmukainen.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Etelä-Savon ELY-keskuksen hankeryhmä 15.5.2023

Etelä-Savon ELY-keskuksen rakennerahastopalvelut -yksikön rahoituskokous 26.6.2023

Etelä-Savon maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 23.8.2023

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Ei