



**Euroopan unionin  
rahoittama**

## **Uudistuva ja osaava Suomi 2021 – 2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma**

### **VALINTAESITYS**

**Etelä-Savon maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 16.5.2023**

**Kokouspäivämäärä: 16.5.2023**

<b>Hakemusnumero:</b>	<b>201410, 201505, 201506</b>
<b>Hankkeen julkinen nimi:</b>	<b>Joustavat koulutus- ja työelämäpolut tulevaisuuden digitointiosaajille (JoDi)</b>
<b>Ryhmähankkeen tunnus:</b>	<b>R-00458</b>
<b>Päähankkeen hakija:</b>	<b>Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy</b>
<b>Osahankkeiden hakijat:</b>	<b>Itä-Savon Koulutuskuntayhtymä, Kansallisarkisto</b>
<b>Hakutunnus:</b>	<b>ESAELY-021</b>
<b>Maantieteellinen kohdealue:</b>	<b>Etelä-Savo</b>
<b>Toimintalinja:</b>	<b>4. Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi</b>
<b>Erytystavoite:</b>	<b>4.2. Uutta osaamista työelämään</b>
<b>Hakemuksen saapumispäivämäärä:</b>	<b>ESAELY-021</b>
<b>Diarinumero:</b>	<b>Dnro: EURA 2021/201410/09 02 01 01/2022/ESAELY</b>
<b>Hankkeen alkamispäivämäärä:</b>	<b>1.5.2023</b>
<b>Hankkeen päättymispäivämäärä:</b>	<b>31.5.2025</b>
<b>Viranomainen:</b>	<b>Etelä-Savon ELY-keskus</b>
<b>Käsittelijä:</b>	<b>Pia Pirskanen</b>

### **Hankkeen sisältö**

#### Tarve

Yhteiskunnan nopea digitalisoituminen on vauhdittanut paperiaineistojen digitointia. Organisaatioilla on tarve muuttaa analogisessa muodossa olevat tietoaaineistot digitaaliseen muotoon ja saattaa ne siten digitaalisessa ympäristössä käytettäväksi. Tiedonhallintalain (906/2019) voimaantulo velvoittaa kaikkien julkisten hallinnon organisaatioiden siirtyvän sähköiseen käsittelyyn siirtymäajan jälkeen v. 2022, mikä edellyttää vielä analogisina saapuvien aineistojen digitointia, jotta niitä voidaan käsitellä sähköisesti. Samalla kasvaa tarve digitoida jo aiemmin muodostuneita paperiarkistoja. Tarve aineistojen digitoinnille tulee kasvamaan merkittävästi.

Suomessa ei ole tarjolla pysyvää digitointikoulutusta, minkä vuoksi digitointiin liittyvää osaamista on hankittu käytännön työn kautta. Aiemmat digitoinnin osaamisen kehittämisen hankkeet ovat houkuttaneet jopa kolminkertaisesti hakijoita paikkamäärään nähden, vaikka ne eivät ole edes ulottuneet toiselle asteelle, jossa osaajapula on suurin. Digitoinnin osaamista on kokonaisuutena saatavilla hyvin vähän ja

digitointitehtävissä toimitaan hyvin erilaisilla koulutustaustoilla. Digitointitehtävissä tarvittavaa osaamista ei ole kuvattu mm. osaamismerkkien vaatimalla standardoidulla tavalla.

Digitalian sidosryhmiltä ja Memory Campuksen toimijoilta saadun palautteen perusteella digitointityössä tarvitaan kokonaisvaltaisempaa otetta ja osaamista digitoinnin koko elinkaaren hallintaan, esim. parempaa ymmärrystä aineistojen jatkokäyttömahdollisuuksista. Organisaatioilla on oltava kyvykkyyttä viedä läpi erilaisia digitointihankkeita suunnittelusta toteutukseen ja aineistojen käyttöön. Koulutuksen ansiosta organisaatiot oppivat ostamaan digitointiprojekteja, kun toteutukselle asetettavia kriteerejä ja digitoinnin tavoitteita ymmärretään paremmin. Etelä-Savossa ja Memory Campuksessa toimiville yrityksille tämä tarkoittaa mahdollisuuksia liiketoiminnan kasvuun.

Opiskelijoiden näkökulmasta hankkeella tuetaan kehittymistä digitoinnin osaajaksi ja mahdollisuutta osoittaa hankittu osaaminen. Yleinen digitaitojen kehittyminen ja polut työelämään ovat selkeitä opiskelijälähtöisiä tarpeita. Organisaatioiden näkökulmasta hankkeen avulla saavutettava osaaminen mahdollistaa organisaatioiden digitaalisten palveluiden kehittämisen. Osaajia voidaan kouluttaa työelämävetoisesti ja hanke tuottaa työkaluja digitointiosaamisen todentamiseen ja jatkokehittämiseen. Aineistojen muunto analogisesta digitaaliseksi sekä tilojen väheneminen vähentävät ympäristökuormaa, ja edistävät kestävästä kehitystä.

### Tavoite

Päätavoitteena hankkeessa on edistää työllistymistä ja tarjota osaamista kehittämällä työelämälähtöinen digitoinnin osaajakoulutus. Näin hanke vastaa sekä digitoinnin että massadigitoinnin kasvaviin osaamis- ja perehdytystarpeisiin muun muassa KAM-sektorilla, kunta- ja yrityssektoreilla sekä hyvinvointialueilla, ja vahvistaa Etelä-Savon asemaa digitoinnin osaamisen keskittymänä.

- 1) Parantaa osaavan työvoiman kohtaantoa. Hanke tuottaa osaamista digitoinnin kasvaviin tarpeisiin ja tarjoaa suoran polun työelämään harjoittelulla Kansallisarkiston ja hankekumppaneiden (mm. ELKA, Disec Oy, mahdollisesti Kansalliskirjasto) digitointitoiminnoissa.
- 2) Laajentaa digitoinnin koulutusosaamis pohjaa toisen asteen koulutukseen kehittämällä Samiedussa uuden työelämälähtöisen toteutuksen: Tallennetuotannossa työskentely.
- 3) Tukee jatkuvaa oppimista. Rakentaa digitointiosaamisen ympärille uudenlaisen osaamisverkoston.
- 4) Tukee korkea-asteen digitointikoulutuksen pysyvyyttä ja jatkuvuutta kehittämällä ketterämmän, pienemmän digitoinnin suunnittelun osaamiskokonaisuuden, joka voidaan Xamkissa viedä osaksi Tiedonhallinnan ja sähköisen arkistoinnin yamk-tutkintoa tulevaisuudessa.
- 5) Edistää koulutettavien osaamista digitoinnista koulutusten avulla. Hanke lisää koulutettavien osaamista digitoinnin suunnittelussa ja elinkaaren hallinnassa, ja auttaa kehittymään digitoinnin toteuttajaksi. Samalla hanke parantaa opiskelijoiden digikyvykkyyttä. Hanke edistää yleisiä digitaaliseen työskentely-ympäristöön liittyviä taitoja koulutuksen ja sen yhteydessä tuotettavien aineistojen avulla.
- 6) Lujittaa kehittämisalusta Memory Campuksen osaamista ja palvelutarjontaa, turvata sen toimijoille osaavaa työvoimaa ja vahvistaa Memory Campuksen asemaa digitoinnin tärkeimpänä osaamiskeskittymänä Suomessa. Hanke edistää Memory Campuksessa eri koulutusasteiden toimijoiden sekä työelämäpartnereiden yhteistyömalleja toimintansa kehittämisessä. Hanke vahvistaa Kansallisarkiston digitointitoiminnan juurtumista Mikkeliin ja luo pohjaa toiminnan laajentamiselle suunnitellusti vuonna 2024.

Digitoinnin ammattilaisten kouluttaminen tukee myös olemassa olevien yritysten liiketoimintaa ja pidemmällä aikavälillä uuden yritystoiminnan syntymistä Etelä-Savon alueelle. Kasvanut digitointiosaaminen parantaa digitoitujen aineistojen hyödyntämismahdollisuuksia ja tukee siten välillisesti digitaalisten palveluiden kehittämistä.

## Kohderyhmä

Hankkeen ensisijainen kohderyhmä ovat digitoitinkoulutuksesta ja digitointityöstä kiinnostuneet henkilöt. Kohderyhmiä ovat esimerkiksi opiskelijat, alanvaihtajat, työelämään valmistuvat nuoret, työelämän ulkopuolella olevat ja työttömyysuhan alaiset, vähemmistöt/maahanmuuttajat sekä osatyökykyiset. Hanke tuottaa myös koulutus- ja perehdytysaineistoja tiedonhallinnan, asiakirjahallinnon ja arkistoalan asiantuntijoille sekä muille digitointiprojektin toteuttajan koulutuksesta ja työstä kiinnostuneille.

Hankkeen kohderyhmiä ovat myös digitointia toteuttavat yritykset, organisaatiot, kunnat, hyvinvointialueet ja KAM-sektorin toimijat eli kirjastot, arkistot ja museot. Erityisesti kohderyhmänä ovat sellaiset yritykset ja organisaatiot, jotka sijoittuvat tai joilla on toimintaa Etelä-Savon alueella. Näille toimijoille hanke tarjoaa koulutettua työvoimaa digitoinnin eri tehtäviin sekä työkaluja digitointiosaamisen tunnistamiseen. Laajemmin hankkeen kohderyhmänä ovat Suomessa toimivat digitointia tarvitsevat yritykset, jotka voivat hyödyntää hankkeen osaamista yhteistyön ja tulevien rekrytointien kautta. Hankkeen aikana muodostettava valtakunnallinen digitoinnin osaaja- ja alumniverkosto kattaa sekä digitointityön tekijät että työelämäkumppanit ja työnantajat.

Hankkeeseen osallistuu 83 osallistujaa.

## Toimenpiteet

1) Koulutusten suunnittelu hyödyntäen aiempia pilotteja sekä ennen hanketta toteutettavaa selvitystyötä digitoinnin osaamistarpeista; työelämälähtöisten koulutusten rakentaminen

- Analysoidaan digitoinnin osaamiskartoituksen tulokset osaamistavoitteiden määrittelyn pohjaksi
- Digitoinnin osaamismerkin suunnittelu
- Koulutusratkaisujen suunnittelu: määritellään osaamistavoitteet, osaamisen arviointikriteerit ja koulutuspolut
- Koulutusmateriaalien suunnittelu ja tuotanto, videoinnit, osa materiaaleista avataan avoimilla lisensseillä
- Harjoittelujen ja valmentavan ohjauksen suunnittelu

2) Toteutetaan kaksi toisiaan täydentävää koulutuspolkua (kaksi toteutusta molemmista)

- Digitoinnin toteuttajat (Samiedu): 30 osp "Tallennetuotannossa työskentely" tutkinnon osa osin verkossa ja osittain työelämässä (Kansallisarkisto ja muut harjoittelupaikat yhteistyöyrityksissä)
- Koulutukseen liittyvä harjoittelu ja valmentavan ohjauksen toimintamalli (Kansallisarkisto ja muut sidosryhmäkumppanit),
- Digitoinnin suunnittelijat ja digitointiprojektien vetäjät (Xamk): 5 op kurssi "Digitoinnin kehittäjäksi" verkko-opintoina sekä avoin verkko-opas
- Osaamismerkin toteutus ja pilotointi hankkeessa ensimmäisen koulutustoteutuksen myötä sekä osaamismerkin julkaisu

3) Osaaja- ja alumniverkoston muodostaminen jatkuvan oppimisen tukemiseksi.

- Digitointiosaamisen ja -koulutuksen kansainvälisen yhteistyön selvittäminen ja edistäminen eurooppalaisissa tiedonhallinnan ja arkistoinnin verkostoissa.
- Osaaja- ja alumniverkoston tapaamiset

4) Digitoitinkoulutuksen jatkuvuuden varmistaminen, koulutusratkaisujen ml. osaamismerkin vieminen osaksi jatkuvaa tarjontaa

## Tulokset

- Jatkuvaa oppimista tukeva digitoinnin koulutusratkaisu, joka rakentaa koulutus- ja työelämäpolun digitoinnin kokonaisvaltaiseen osaamiseen ja digitoinnin koko elinkaaren hallintaan
- Koulutuksessa ja työelämässä validoitu osaamisen tunnistamisen ja tunnustamisen ratkaisu digitointiosaamiselle, digitaalinen osaamismerkki
- Valmiit työelämälähtöiset opetus- ja oppimateriaalit, soveltuva osa materiaalista saatettu avoimesti saataville (huomioiden tietoturva ja tietosuojaa); videot, verkko-opas digitoinnista
- Osaaja- ja alumniverkosto digitoinnin ammattilaisille tämän ja aiempien hankkeiden osallistujien ja työelämän yhteistyönä
- Uutta osaavaa työvoimaa kaikille digitointia tekeville toimijoille yrityksistä KAM-sektoriin, paikallisesti osaajia Memory Campukseen: koulutetut ~40 digitoinnin asiantuntijaa (Xamk) ja ~20 digitoinnin toteuttajaa (Samiedu)
- Hankkeen tuloksena koulutukseen osallistuneiden digitointiosaamisen ja -kyvykkyyden taso nousevat. Koulutukseen osallistuvien työelämän ulkopuolisten työllisyystilanne paranee.
- Koulutukset herättävät kiinnostusta niin kansallisesti kuin kansainvälisesti.

## Vaikutukset ja lisäarvo

Hankkeen keskeisinä uutuusarvoina suhteessa aikaisempiin digitoinnin kehittämishankkeisiin on 1) koulutuksen laajentuminen 2. asteelle, jossa osaajapula Suomessa on suurin, 2) työelämälähtöisyyden vahvistaminen osaamismerkkiuunnittelun, koulutusten toteutuksen, harjoittelujen ja näyttöjen sekä osaajaverkoston fasilitoinnin kautta ja 3) koulutusratkaisun vieminen osaksi oppilaitosten pysyvää tarjontaa mm. jatkuvan oppimisen muotona osaamismerkkiä kehittämällä sekä toisen asteen tutkinnon osaa toteuttamalla.

## Toiminnan jatkuvuus

- Xamkin koulutuksen vakiinnuttaminen asiantuntijoille osaamismerkin kautta jatkuvan oppimisen tarjontaan ja jatkossa myös avoimen amk:n tarjontaan
- Samiedun koulutuksen vakiinnuttaminen digitoijatarpeisiin, uusi tutkinnon osan työelämälähtöinen toteutus muotoutuu pysyväksi osaksi Samiedun koulutustarjontaa
- Kansallisarkiston massadigitoinnin jatkuvuus ja laajentuminen Mikkelissä, uusien työntekijöiden houkuttelu ja perehdytys
- Koulutus- ja harjoitteluaineistot ovat tulevien koulutusten, oppijoiden ja työnantajien käytettävissä, aineistojen saavutettavuus ja löydettävyyys avointen oppimateriaalien kirjaston ja avointen julkaisusarjojen kautta
- Digitoinnin osaajaverkostoa tuetaan osana Memory Campuksen toimintoja, palvelen sekä osaajia, koulutusorganisaatioita että työnantajia
- Koulutusratkaisut jatkuvat laadukkaiden koulutusorganisaatioiden sekä Memory Campuksen brändin alla ja sekä koulutus että Memory Campus luovat toisilleen näkyvyyttä.

## **Kustannukset ja rahoitussuunnitelma**

<b>Hankkeen kokonaiskustannukset:</b>	<b>640 271 euroa</b>
Palkkakustannukset:	457 336 euroa
Flat rate 40% :	182 935 euroa
<b>Haettu EU- ja valtion rahoitus:</b>	<b>512 217 (80 % kokonaiskustannuksista)</b>
<b>Omarahoitus:</b>	128 054 euroa
<b>Ulkopuolinen rahoitus:</b>	- euroa

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy**

<b>Hankkeen kokonaiskustannukset:</b>	<b>332 339 euroa</b>
Palkkakustannukset:	237 385 euroa
Flat rate 40% :	94 954 euroa
<b>Haettu EU- ja valtion rahoitus:</b>	<b>265 871 euroa</b> (80 % kokonaiskustannuksista)
<b>Omarahoitus (muu julkinen):</b>	66 468 euroa

**Itä-Savon Koulutuskuntayhtymä**

<b>Hankkeen kokonaiskustannukset:</b>	<b>158 146 euroa</b>
Palkkakustannukset:	112 961 euroa
Flat rate 40% :	45 185 euroa
<b>Haettu EU- ja valtion rahoitus:</b>	<b>126 517 euroa</b> (80 % kokonaiskustannuksista)
<b>Omarahoitus (kuntarahoitus):</b>	31 629 euroa

**Kansallisarkisto**

<b>Hankkeen kokonaiskustannukset:</b>	<b>149 786 euroa</b>
Palkkakustannukset:	106 990 euroa
Flat rate 40% :	42 796 euroa
<b>Haettu EU- ja valtion rahoitus:</b>	<b>119 829 euroa</b> (80 % kokonaiskustannuksista)
<b>Omarahoitus (muu julkinen):</b>	29 957 euroa

**Hakemuksen käsittely ja lisätietoja hakemuksesta**

Hakemus on saapunut Etelä-Savon ELY-keskuksen 5.9.-2.11.2023 ESR+ -hakuun toimintalinjalle 4. Hakuilmoitus on julkaistu rakennerahastot.fi -sivuilla. Hausta on järjestetty hakuinfo. Hakuaikaa on jouduttu jatkamaan EURA2021-järjestelmään liittyvien teknisten ongelmien vuoksi (alkuperäinen haun päättymispäivä on ollut 31.10.2022).

Hakemus on saapunut rahoittajalle määräaikaan mennessä 31.10.2022. Kyseiseen hakuun on saapunut yhteensä 19 hakemusta. Hakemuksesta on tehty Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 -ohjelman seurantakomitean hyväksymien yleisten valintaperusteiden mukainen arviointi sekä erityisten valintaperusteiden mukainen arviointi. Hakemuksesta on pyydetty lausunto Jatkuvan oppimisen palvelukeskus Jotpalta, joka on todennut, ettei hakemus sisällä päällekkäisyyttä heidän rahoittamaansa toimintaan.

**Rahoittajan arvio hankkeesta**

Hanke on Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027-ohjelman mukainen ja toteuttaa toimintalinjan neljä erityistavoitetta 4.2. Uutta osaamista työelämään. Hanke edistää erityistavoitteen teemaa jatkuva oppiminen ja joustavat koulutuspolut, jossa tavoitteena on lisätä jatkuvan oppimisen koulutusmahdollisuuksien tarjontaa mm. perus- ja erikoistumiskoulutuksen kautta. Hanke vastaa myös hakuilmoituksen teemaan, jossa haetaan jatkuvan oppimisen ratkaisuja työelämän tarpeisiin.

Hanke perustuu todettuun tarpeeseen lisätä digitoinnin osaamista aineistojen tallennuksen siirtyessä pääsääntöisesti digitaaliseen muotoon. Hanke mahdollistaa uudenlaisten digitoinnin koulutuskokonaisuuksien suunnittelun, testaamisen ja todentamisen kahdella eri koulutusasteella. Vahva työelämäyhteistyö ja harjoittelumahdollisuuksien luominen koulutuskokonaisuuksien yhteyteen lisäävät työelämän tarpeisiin vastaavaa digitointiosaamista sekä osallistujien työllistymismahdollisuuksia. Hanke vahvistaa digitointiosaajien verkostoa ja turvaa alan työvoiman saatavuutta alueella. Hankkeessa luotavat koulutuspolut tulee pyrkiä vakiinnuttamaan hankkeen aikana.

## **Rahoittajan esitys**

Hanketta esitetään rahoitettavaksi

## **Ratkaisun mahdolliset perustelut ja jatkotoimenpiteet**

Etelä-Savon ELY-keskuksen hankeryhmä 18.1.2023

Etelä-Savon ELY-keskuksen rakennerahastopalvelujen rahoituskokous 28.3.2023

Etelä-Savon maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 16.5.2023

Etelä-Savon maakunnan yhteistyöryhmä 29.6.2023