

Etelä-Savon maakuntaliiton talous- arvio 2024 ja taloussuunnitelma 2024–2026

Etelä-Savon maakuntaliiton julkaisu

Maakuntavaltuusto 13.12.2023



**Etelä-Savon
maakuntaliitto**

Julkaisutiedot

Julkaisija:

Etelä-Savon maakuntaliitto
Mikonkatu 5, 50100 Mikkeli
email kirjaamo@esavo.fi

Kotisivu:

www.esavo.fi

Julkaisu:

Etelä-Savon maakuntaliiton talousarvio 2024 ja taloussuunnitelma 2024–2026
Julkaisusarjan numero 178
ISBN 978-952-5932-78-2 (PDF)
ISSN 1455-2930
Mikkeli 2023

● Sisällysluettelo

1.	Maakuntajohtajan katsaus	1
2.	Etelä-Savon maakuntaliiton toiminnan perusteet	3
2.1	Toiminta-ajatus ja tehtävät.....	3
2.2	Luottamushenkilöhallinto	3
2.3	Virasto	4
3.	Toimintasuunnitelma	5
3.1	Maakunnan kehittämisen keskeiset painopisteet vuonna 2022	5
4.	Talousarvio	11
4.1	Taloudelliset toimintaedellytykset ja tavoitteet.....	11
4.2	Talousarvio 2022	12
4.3	Talousarvion rakenne	13
4.4	Talousarvioehdotukseen sisältyvät hankkeet	13
5.	Talousarviotaululukot vuosille 2022 – 2024	14
5.1	Investointiosa.....	14
5.2	Rahoitusosa	14
5.3	Tuloslaskelmaosa	15
5.4	Käyttötalousosa	16
5.5	Kuntien maksusuudet 2022	17
5.6	Henkilöstö vuonna 2022	18

1. Maakuntajohtajan katsaus

Suomen talous taantumassa

Suomen talous on taantumassa loppuvuoden aikana. Erityisesti rakennusalan näkymät ovat poikkeuksellisen heikot. Suomen keskeisillä vientialoilla kansainvälisten markkinoiden heikot näkymät heijastuvat myös Etelä-Savossa.

Valtiovarainministeriön 9.10.2023 julkistaman talouskatsauksen mukaan vuonna 2023 talous ei kasva viime vuoteen verrattuna. Ensi vuodelle odotetaan talouteen vähäistä kasvua; niin yksityinen kulutus, investoinnit kuin vienti kääntyvät kasvuun ja BKT kasvaa 1,2 prosenttia. Vuonna 2025 kulutuksen ja investointien kasvu vahvistuu ja BKT:n odotetaan kasvavan 1,8 prosenttia.

Maakuntaliiton talouden tasapainottaminen jatkuu

Talouden tasapainottaminen jatkuu edelleen vuonna 2024. Edelliseen vuoteen nähden muista kuin henkilöstökuluista sopeutetaan 70.000 euroa. Palkkakustannusten nousu vuodelle 2024 ilman hanketoimintaa on 71.500 euroa, minkä lisäksi yleinen kustannustason nousu kuten esimerkiksi elinkustannusindeksiin sidottu vuokra lisää maakuntaliiton kustannuksia. Maakuntahallituksen esitys talousarvioksi on laadittu perustuen kuntien maksuosuuden 3 %:n nousuun. Arvioitu noin 69.500 euron kuntien maksuosuuden lisäys menee käytännössä kustannusten nousuun. Maksuosuuden nousulla voidaan mahdollistaa voimavaroja lakisääteisten tehtävien hoitamisen ohella myös edunvalvontaan.

Etelä-Savon yrityksillä muuta maata myönteisemmät näkymät

Vaikka koko maan talouden heikentyminen näkyy myös Etelä-Savossa, ovat maakunnan yritysten suhdannenäkymät parhaat koko maassa. Tämä käy ilmi 14.9.2023 julkistetussa pk-yritysbarometrissa. Etelä-Savon pk-yritysvaltainen ja monipuolinen yritys-kenttä on selvinnyt kohtuullisen hyvin viime vuosien kriiseistä.

Metsällä on keskeinen rooli Etelä-Savon taloudessa. Metsäteollisuuden synkkenevät näkymät uhkaavat myös Etelä-Savossa koko metsätalouden ketjua. Maakuntaliitto vaikuttaa siihen, ettei lainsäädäntö heikennä metsäsektorin kilpailukykyä.

EU-rahoitus tukee elinvoimaa

EU:n vuosien 2021–2027 ohjelmakauden täytäntöönpano on vuonna 2024 maakuntaliiton keskeinen painopiste. Etelä-Savon saama EU:n rahoitus tukee maakunnan elinvoimaa. EU-rahoituksen nopea toimeenpano vaatii maakuntaliitolta voimavarojen kohdentamista niin rahoituspäätösten valmisteluun kuin hankkeiden sujuvaan valvontaan ja maksatuksiin. EU-rahoituksen sujuvuuden varmistamiseksi maakuntaliitto kohdentaa vuosina 2024 ja 2025 lisärahoitusta maakuntavaltuuston 15.6.2023 tekemän päätöksen mukaisesti.

Vaihemaakuntakaavalla edistetään tuulivoimaa

Tuulivoiman rakentamistarve on vahvasti esille koko Suomessa ja myös Etelä-Savossa. Etelä-Savossa tuulivoiman osuus energiantuotannossa on ollut vähäinen. Suomen turvallisuuden varmistaminen rajoittaa tuulivoiman rakentamista itäisessä Suomessa.

Etelä-Savon valmisteilla olevassa maakuntakaavoituksessa keskitytään tuulivoimaan ja sitä varten tarvittaviin voimajohtoihin. Vireillä olevan neljännen vaihemaakuntakaavan tavoite on osoittaa uusia teollisen kokoluokan tuulivoimatuotantoon soveltuvia alueita yksityiskohtaisemman suunnittelun pohjaksi.

Luonnos vaihemaakuntakaavaksi on asetettu nähtäville 6.11.2023–5.1.2024. Kaavaehdotus valmistuu vuoden 2024 alkupuolella ja se on tarkoitus saada maakuntavaltuuston hyväksyttäväksi vuoden 2024 aikana.

Liikenne edunvalvonnan painopiste

Tiukka taloudenpito ohjaa julkisten varojen käyttöä myös liikenneinfran kohteiden valinnassa. Käytettävät varat ovat liikenneinfran tarpeisiin nähden riittämättömät. Tie- ja rataverkon kehittämisessä maakuntaliitto painottaa itäisen Suomen saavutettavuuden turvaamista. Muuttunut geopoliittinen tilanne edellyttää erityisesti tie- ja rataverkon välityskyvyn parantamista.

Itäinen Suomi on erityisesti kärsinyt Venäjän 2022 käynnistämän oikeudettoman sodan kielteisistä taloudellisista seurauksista. Näiden lieventämiseksi on Itäisen Suomen vision täytäntöönpano saatava käyntiin viimeistään vuoden 2024 alkupuolella. Maakuntaliiton tavoitteena on, että itäisen Suomen raja-alueiden turvallisuuteen kohdistuvat uhat otetaan osaksi EU:n rakennepolitiikan kriteereitä.

Maakuntaliiton edunvalvonnan painopisteet määritellään tiiviissä yhteistyössä Etelä-Savon kaupunkien ja kuntien kanssa.

6.11.2023

Pentti Mäkinen
maakuntajohtaja
Etelä-Savon maakuntaliitto

2. Etelä-Savon maakuntaliiton toiminnan perusteet

2.1 Toiminta-ajatus ja tehtävät

Etelä-Savon maakuntaliiton toiminta-ajatus ja tehtävät on määritelty kuntayhtymän perussopimuksessa seuraavaksi:

Maakuntaliitto toimii alueensa kuntien ja asukkaiden eduksi kehittämis-, suunnittelu-, tutkimus- ja edunvalvontakuntayhtymänä. Maakuntaliiton tehtävänä on:

1. Vahvistaa kuntien ja kuntayhtymien välistä yhteistyötä, edistää maakunnan henkistä ja aineellista vaurastumista sekä toimia maakunnallisena yhteistyöelimenä kunnallis-, talous-, sosiaali-, kulttuuri-, koulutus-, elinympäristö ja muissa maakunnan kehittämissasioissa.
2. Huolehtia maakuntakaavan laadinnasta ja muista maakuntakaavoitukseen liittyvistä tehtävistä sekä edistää maakuntakaavan toteuttamista.
3. Huolehtia alueiden kehittämiseen, alueiden kehittämistä koskevien suunnitelmien ja ohjelmien valmisteluun ja toimeenpanoon sekä yhteensovittamiseen ja seurantaan liittyvistä tehtävistä aluekehitysviranomaisena sekä EU:n rakennerahastoista osarahoitettaviin suunnitelmiin ja ohjelmiin liittyvistä rahoituksen hallinto-, todentamis- ja tarkastustehtävistä välittävänä toimielimenä.
4. Huolehtia muusta lainsäädännöstä mahdollisesti aiheutuvista.

Tehtäviensä toteuttamiseksi maakuntaliitto määrittelee maakunnalliset kehittämistavoitteet ja toimintapoliittiset linjat sekä edistää maakunnallisten suunnitelmien, hankkeiden ja toimintojen toteutumista. Maakuntaliitto harjoittaa tarkoituksensa tukevaa edunvalvontaa-, koulutus-, palvelu-, tiedotus-, tutkimus- ja suunnittelutoimintaa toimien koko maakuntaa hyödyntävässä yhteistyössä kuntien, viranomaisten ja yhteisöjen kanssa.

2.2 Luottamushenkilöhallinto

Maakuntaliiton ylin päättävä elin, maakuntavaltuusto, aloitti nykyiselle toimikaudelle syksyllä 2021. Maakuntavaltuustossa on 49 jäsentä ja sen poliittinen jakauma on seuraava:

- Suomen Keskusta (16)
- Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue (11)
- Kansallinen Kokoomus (10)
- Perussuomalaiset (2)
- Vihreä liitto (3)
- Suomen Kristillisdemokraatit (2)
- Liike Nyt (2)
- Vasemmistoliitto (1)
- Muu (2)

Maakuntavaltuusto kokoontuu pääsääntöisesti kaksi kertaa vuodessa, keväällä ja syksyllä.

Maakuntahallitus on 13-jäseninen ja siinä paikkajakauma on seuraava:

- Suomen Keskusta (4)
- Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue (3)
- Kansallinen Kokoomus (3)
- Perussuomalaiset (2)
- Vihreä liitto (1)

Maakuntahallitus kokoontuu 10–12 kertaa vuodessa.

Tarkastuslautakunta toimikaudella 2021–2025 on 5-jäseninen. Tarkastuslautakunnassa Suomen keskustalla on kaksi edustajaa ja Suomen Sosiaalidemokraattisella Puolueella, Kansallisella Kokoomuksella ja Perussuomalaisilla yksi edustaja kullakin.

2.3 Virasto

Maakuntajohtajan johdossa ja hänen alaisuudessaan toimii maakuntaliiton virasto, jossa on 34 ammattilaista tekemässä työtä maakunnan hyväksi.

Yksikkö	Henkilömäärä	HTV
Kehittämisyksikkö	20	19,9
Hallintopalveluyksikkö	13	12,9
Maakuntajohtaja	1	1
Yhteensä	34	33,8

Taulukko 1. Maakuntaliiton henkilöstö yksiköittäin 2024.

Taulukossa henkilöstö on ilmoitettu hallintosäännön mukaisen yksikköjaon mukaisesti. Hanketyöntekijät sijoittuvat hankkeen sisältöjen mukaisesti joko kehittämis- tai hallintopalveluyksikköön. Tiedot henkilöstöstä on esitelty tarkemmin kappaleessa 5.6.

Virasto resursseineen huolehtii siitä, että virasto pystyy toimimaan ja saavuttamaan sille asetetut tavoitteet. Strategia määrittää liiton kehittämisen suuntaa. Toimintamme arvopohjana on tehdä työtä yhdessä, ennakoiden ja uudistaen elinvoimaisen Etelä-Savon hyväksi.

Tavoitteet vuodelle 2024

Jatkamme monipaikkaisen työskentelyn toimintamallin ja menetelmien kehittämistä.

Kehitämme toimintaamme selkeyttämällä ja kuvaamalla keskeiset prosessit osana viraston strategian päivitystä.

Valmistelemme tulevien vuosien talouden tasapainotussuunnitelmaa.

3. Toimintasuunnitelma

Maakuntavaltuusto hyväksyy talousarvion yhteydessä toiminnan edellyttämien määrärahojen, tuloarvioiden ja talouden tavoitteiden lisäksi myös suunnitelmakauden toiminnan tavoitteet.

Suunnitelmakauden toiminnalliset päätavoitteet on kuvattu tässä luvussa ja talouteen liittyvät tavoitteet luvussa Talousarvio 2024 ja taloussuunnitelma 2024–2026.

Maakuntaliitto toimii jäsenkuntiensa puolesta maakunnan yhteisen kehittämistahdon muodostajana sekä aluekehityksen toimijoiden yhteistyön kokoajana maakunnassa. Maakuntaliiton aluekehitystehtävä on määritelty aluekehityslain, ja kehitykselle edellytyksiä luovaa maakuntakaavoitusta ohjaa voimassa oleva maankäyttö- ja rakennuslaki.

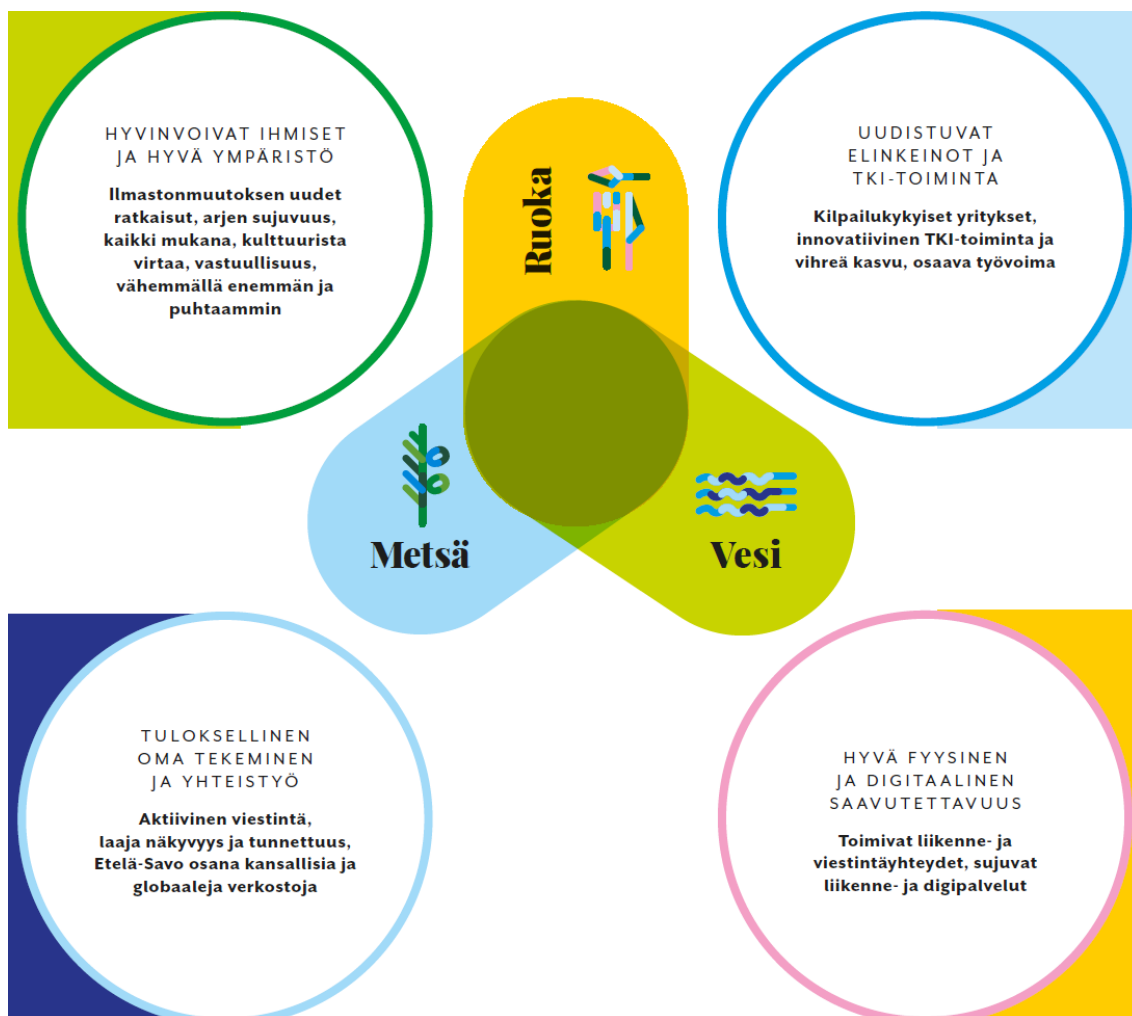
Maakunnan yhteiseen tilannekuvaan pohjautuvat maakuntastrategia, maakuntaohjelma ja maakuntakaava ohjaavat kehittämistoimia ja -rahoitusta maakunnassa, kansallisesti ja EU:n aluepolitiikassa.

Maakuntaliitto tekee tiivistä yhteistyötä muiden maakuntien kanssa, erityisesti Itä- ja Pohjois-Suomen sekä Kaakkois-Suomen suuntiin. Yhteistyö ministeriöiden suuntaan aluekehityksiasioissa kanavoituu myös paljolti maakuntaliiton kautta. Valtioneuvoston ja maakunnan vuoropuhelua vahvistaa uuden aluekehityslain mukainen aluekehittämisen keskustelumenettely.

Maakunnan edunvalvonnan ulottuvuus on kaikessa aluekehitystyössä mukana. EU-asioiden yhteistyössä ja edunvalvonnassa lisäresurssina on Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien yhteinen EU-toimisto.

3.1 Maakunnan kehittämisen keskeiset painopisteet vuonna 2024

Maakunnan kehittämisen keskeiset tavoitteet on sovittu vuonna 2020 laaditussa maakuntastrategiassa. Niitä on täsmennetty vuoden 2021 aikana laaditussa maakuntaohjelmassa. Vuonna 2024 maakuntaliiton keskeisenä tavoitteena on toimeenpanna ja edistää onnistuneesti maakuntastrategiassa ja maakuntaohjelmassa valittuja keskeisiä tavoitteita.



Kuva 1. Etelä-Savon maakuntastrategian keskeiset painotukset.

Perustoiminnan ohella maakuntaliitto panostaa vuonna 2024 seuraaviin tavoitteisiin ja toimenpiteisiin:

Vuoden 2024 keskeinen toiminta

EU-rahoitus ja kansallisen rahoituksen vaikuttava välittäminen:

- Ohjelmakauden 2014–2020 hallinnoinnin päättäminen
- Ohjelmakauden 2021–2027 EAKR- ja JTF-rahoituksen täysipainoinen toteuttaminen
- Kansallisen kehittämisrahoituksen hallinnointi ja välittäminen kuntien ja kuntayhtymien tarpeisiin.

Keskeiset maakunnan kehittämistä tukevat prosessit:

- Maakuntakaavan päivitysprosessi ja tuulivoima-alueiden kaavoitus
- Etelä-Savon TKI-tiekartan toteuttaminen ja kansainvälistymisstrategia

- Maakunnan kehittämistä ja ohjelmatyötä tukeva ennakointi ja tiedolla johtaminen
- Klusterit vakiinnutetaan osaksi Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliittojen yhteistä kehittämistä
- Tilasto- ja ennakointiaineistojen kehittäminen
- Skenaariotarkastelu tulevaa maakuntaohjelmatyötä pohjustamaan.

Vaikuttava edunvalvonta ja aktiivinen viestintä

- Edunvalvonnassa Itä-Suomen elinvoiman lisäämiseen, hallitusohjelman toteuttamiseen ja EU:n ohjelmakauden 2028–2034 valmisteluun vaikuttaminen
- Hankepanostus maakunnan mainekuvaan.

Keskeiset rekrytoinnit

- Vuonna 2024 rekrytoidaan alkuvuodesta uusi hallintojohtaja ja loppuvuodesta maakuntajohtaja nykyisen maakuntajohtajan eläköitymisen johdosta.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit
<p>EU-rahoitus ja kansallisen rahoitus: Maakuntaliitto toimii EU-rahoituksen ja kansallisen rahoituksen välittävänä toimielimenä vaikuttavasti. Kytkös maakuntaohjelmaan ja älykkään erikoistumisen strategian toteutuu.</p>	<p>Ohjelmakauden 2014–2020 päättäminen hoidetaan vaaditussa aikataulussa.</p> <p>Ohjelmakauden 2021–2027 EAKR JA JTF rahoitus välitetään täysimääräisesti noudattaen EU- ja kansallista lainsäädäntöä, toteuttaen maakuntastrategiaa ja AES-strategiaa.</p> <p>Rahoittaja- ja maksajaresurssia on lisätty 1+1 henkilötyövuotta määräaikaisella rekrytoinnilla</p> <p>Rahoitushakujen tiedottaminen sekä hakijoiden aktiivinen opastaminen ja neuvonta.</p> <p>Kansallisella TKI-rahoituksella aktivoidaan maakunnan TKI-osuuden nostamista sekä kv-rahoituslähteiden hyödyntämistä.</p> <p>Central Baltic Interreg ohjelman hyödyntäminen Etelä-Savossa 2024–2027.</p> <p>EU:n kansainväliset rahoitusvälineet tunnustetaan ja niitä osataan hyödyntää maakunnassa.</p>	<p>Vanhan kauden maksuspäätökset pääsääntöisesti tehty ja maksettu 31.3.2024 mennessä ja takaisinperinnät 30.6.2024 mennessä.</p> <p>Myöntövaltuuksien tehokas käyttö.</p> <p>Hankkeiden osuvuus kehittämisen painopisteisiin ja AES kärkiin.</p> <p>EAKR ja JFT –hankkeiden tuotos- ja tulosindikaattoreiden saavuttaminen.</p> <p>Maakunnan TKI/BKT – osuuden nostaminen 1,5 % tasolle 2024.</p> <p>Central Baltic -Interreg rahoituksen kotiuttaminen alueelle.</p>
<p>Keskeiset kehittämisen prosessit: Maakuntaliitto toteuttaa keskeiset kehittämisen prosessit vaikuttavasti ja vuorovaikutteisesti, painopisteenä maakuntakaavan laadinta.</p>	<p>Etelä-Savon 4. vaihemaakuntakaava-ehdotus, joka asetetaan nähtäville.</p> <p>Jatketaan Etelä-Savon 3. vaihemaakuntakaavan luonnoksen laatimista sekä selvitysten tekemistä ja sidosryhmäyhteistyötä.</p> <p>Maakuntaohjelman päivittäminen vastaamaan tilannekuvaa, skenaariotarkastelu.</p> <p>Päivitetään maakuntaohjelma 2022–2025 vastaamaan nykytilannetta.</p> <p>Edistetään European Cluster Collaboration Platform-alustalle rekisteröityviä klustereita maakunnassa Älykkään erikoistumisen (AES) mukaisilla toimialoilla.</p> <p>Maakuntaliitto koordinoi maakunnan klusteritaapaamisia ja tekee yhteistyötä IP-alueen AES- ja klusteriverkoston kanssa ja osallistuu IP –alueen EU –toimiston kautta tapahtuvaan yhteistyöhön.</p> <p>Aluekehittämisen keskustelujen vaikuttavuus-seuranta ja uuden keskustelukokonaisuuden valmistelu vuodelle 2025 aluekehittämispäätöksen pohjalta.</p>	<p>4.vaihemaakuntakaavaehdotus valmistuu 12/2024</p> <p>Vaihekaava 3. selvitykset on laadittu vuoden 2024 loppuun mennessä.</p> <p>Klustereiden määrä kasvaa (2->3).</p> <p>Verkostoyhteistyö Itä- ja Pohjois-Suomen älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanossa ja Vangaard, EUCLES ja ECCP välineiden hyödyntäminen.</p> <p>Sopimuksellisuuden toteutuminen alke-keskusteluihin perustuen.</p>
<p>Oman toiminnan hankkeet: Maakuntaliitto toteuttaa oman toiminnan hankkeita, joilla vahvistetaan maakunnan asukkaiden osallisuutta ja hyvinvointia sekä alueen toimijoiden osallisuutta, yhteistyöverkostoja ja alueen elinvoimaa.</p>	<p>Itäisen Suomen visiotyön rahoittama hanke Saimaa European Region of Gastronomy 2023–2025 –hankkeen juhlavuoden 2024 toteuttaminen.</p> <p>Teknisen tuen hankkeet kansallisten ja rakennerahastovaroiden hallinnoimiseksi.</p> <p>Komission rahoittama hanke Europe Direct Etelä-Savon tiedotuspiste.</p>	<p>- Vuonna 2024 alkavien Interreg- ja OKM:n tuella tehtävien hankkeiden rahoitus ei ole varmistunut, koska päätökset saadaan vasta vuoden 2023 lopulla.</p> <p>- Kansallisella AKKE -rahalla toteutettavaksi suunniteltujen hankkeiden rahoitus ei ole vielä varmistunut</p>

	<p>Kuntien rahoittama hanke (100 %) Työllistymistä edistävän monialaisen yhteispalvelun koordinaatio (TYP) Etelä-Savossa jatkuu vuoden 2024 loppuun.</p> <p>Interreg -hankkeet Interreg Europe -hanke CASPER - älykäs sopeutuminen väestöään menettävillä alueilla 2023–2027, hanke jalkautuu kuntiin. Interreg Europe -hanke REWARD 2024-2028 (Retaining and attracting knowledge workers and skills for regional development).</p> <p>Oman toiminnan hankkeet: Sydän Saimaalla – maakunnan vetovoima ja maine kuva –hanke 2024–2025. Tiedolla johtaminen hanke. Maakunnan tulevaisuuskuva/skenaariohanke. Hankkeen tavoitteina Etelä-Savon maakunnallisten skenaarioiden päivittäminen vastaamaan tunnistettuihin toimintaympäristön muutostekijöihin, toimintaympäristötiedon keruu luotavien skenaarioiden taustaksi, Venäjän hyökkäyssodan aiheuttamien muutosten huomioiminen, sekä toimintamallirakenteen terävöittäminen erityisesti suhteessa skenaarioiden seurannan ja virkistämisen näkökulmaan. TKI –tiekartan koordinaatiohanke ja kansainvälistyminen.</p> <p>Itä-Suomen maakuntien yhteinen hanke: Itäsuomalainen alueellinen kulttuurin kehittämistehtävä. Haettu rahoitusta OKM:ltä. Kolmen maakunnan yhteinen hanke vuosille 2024–2025, jossa luodaan Itä-Suomen alueelle uusi verkostotoiminnan malli, mikä tukee rakenteellisesti kuntien kulttuuritoiminnan laatua, vaikuttavuutta, henkilöstön osaamista, asukkaiden yhdenvertaisuutta ja kuntien keskinäistä yhteistoimintaa alueellisesti.</p>	<p>vuodelle 2024 ja toteuttamien riippuu TEM:in myöntövaltuuksista maakuntaliitoille. Mikäli kansallista rahoitusta ei ole saatavissa, selvitetään mahdollisuus hakea EU-rahoitusta oman toiminnan hankkeisiin.</p> <p>Hankkeiden rahoittaja on hyväksynyt tavoitteet, joita hankkeilla toteutetaan ja hankkeiden indikaattoreita ja toteutumista seurataan tarkasti.</p>
<p>Ennakointi ja tiedolla johtaminen: Maakuntaliitto tukee aluekehityksen, toimintaympäristön muutostilanteita ja osaa-mistarpeita ennakkoinnilla ja tiedolla johtamisella.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Tilasto- ja ennakointipalvelun, paikkatiedon hyödyntämisen sekä ennakointiverkoston toiminnan kehittäminen jäsenkuntien ja maakunnan muiden toimijoiden suunnittelun ja päätöksenteon tueksi sekä alueellisten toimien vaikuttavuuden lisäämiseksi. - Maakuntaohjelmatyötä tukevan skenaariopäivityksen toteuttaminen tunnistettujen toimintaympäristön muutostekijöiden huomiointiseksi (erit. Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa ja sen vaikutukset). - Osaamistarve-ennakkoinnin kehittäminen yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa sekä osallistamalla valtakunnallisiin prosesseihin (mm. OEF, Jotpa). 	<ul style="list-style-type: none"> - Kuukausittain tilastopäivitykset maakuntahallituksen tarpeisiin. - Vuosittaiset päivitykset verkkosivuilla julkaistuihin tietoihin. - Käyttäjämäärän kasvu ennakkoinnin virtuaalisissa kanavissa. - Osallistujien määrän kasvu ennakkoinnin verkostotyössä. - OECD tutkimushankkeen tuloksia hyödynnetään maakunnan.

	- OECD:n tutkimushankkeen (2022–2024) toteutuksen tukeminen.	aluekehitystyössä ja edunvalvonnassa
Edunvalvonta: Maakuntaliitto ajaa maakunnan ja jäsenkuntien yhteistä etua ennakoivasti, suunnitelmallisesti ja ajantasaiseen tietoon pohjaten.	Jatketaan edunvalvontaprosessin kehittämistä edunvalvonnan asiakirjan mukaan keskityen erityisesti edunvalvonnan viestinnän kehittämiseen sekä tiivistäen yhteistyötä jäsenkuntien kanssa ja kansanedustajien suuntaan. Edunvalvonnassa Itä-Suomen visiotyön mukainen elinvoiman lisääminen /hallitusohjelman toteuttamiseen. Kuntien edunvalvonnan tukeminen. EU:n ohjelmakauden 2028–2034 valmisteluun vaikuttaminen. Maakunnan edunvalvonnan näkyvyyden ja tavoittavuuden lisääntyminen.	Edunvalvonnalle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen: Itä-Suomen vision toteutus, liikennehankkeiden edistyminen, maakunnan elinvoimaa kuvaavan mittariston tulokset, Suomen koheesiopolitiikkatavoitteet 2028->. - Mediaseuranta ja asetettujen tavoitteiden saavuttaminen. - Maakuntaliitto tekee proaktiivista edunvalvontaa raideliikenteen kehittämiseksi, erityisesti Savon -ja Karjalan ratojen parantamiseksi ja yksityisen raideliikenteen kehittämiseksi.
Viestintä: Maakuntaliitto viestii nykyaikaisesti, vuorovaikutteisesti ja aktiivisesti tukien edunvalvontaa ja maakuntaliiton toiminnallisia tavoitteita.	- Viestintästrategiassa määriteltyjen toimenpiteiden toteuttamista jatketaan. - Vahvistetaan mediaviestintää ja mediasuhteita sekä kehitetään median palvelua luontevaksi osaksi toimintaa. - Vahvistetaan edelleen liiton asiantuntijaviestintää. - Tuetaan liiton edunvalvontatyötä ja lisätään vaikuttamisviestintää. - Tuodaan esille aluekehityksen onnistumisia, eteläsavolaista osaamista ja oman toiminnan vaikuttavuutta. - Vahvistetaan IP-alueen yhteistä näkyvyyttä ja viestintää. - Nostetaan Saimaata kansainväliseksi matkailubrändiksi itäsuomalaisissa yhteistyössä. - Jatketaan kansalaisille suunnattua Europe Direct -viestintää.	- Strategisista kärjistä kertovat uutiset ja muu näkyvyys. Sosiaalisen ja perinteisen median mittarit, tukena Meltwater-työkalu. Verkkosivujen kävijämäärä. Edunvalvonnan vaikuttavuus ja tulokset. Laajat sidosryhmäverkostot maakuntaliiton tapahtumissa. Sitoutuminen liiton viesteihin ja viestintään, "puolestapuhujia" lisää.

4. Talousarvio

Maakuntavaltuusto hyväksyy talousarviossa toiminnan edellyttämät määrärahat ja tulorviot sekä toiminnan ja talouden tavoitteet suunnitelmakaudelle. Talousarvio- ja taloussuunnitelma tulee laatia siten, että taloudelliset edellytykset liiton tehtävien hoitamiseen turvataan.

Tässä luvussa kuvataan talousarvion ja taloussuunnitelman keskeisten tunnuslukujen lisäksi talousarvion laadinnan yleisiä perusteita sekä suunnitelmakaudelle asetettua päätavoitetta, liiton taloudellisten toimintaedellytysten turvaaminen.

4.1 Taloudelliset toimintaedellytykset ja tavoitteet

Liiton käytettävissä olevat taloudelliset resurssit koostuvat valtion talousarvioissa sille osoitetusta kehittämisrahoituksesta sekä liiton omasta talousarviosta, johon rahoitus kannetaan jäsenkuntien maksuosuuksina.

Taloussuunnitelman toimintavuosien toimintatulot ja – menot sekä rahoitustulot ja – menot ja jäsenkuntien maksuosuudet käyvät ilmi alla olevasta taulukosta:

TALOUSSUUNNITELMA 2024-2026

Hankkeet nettona 1000 €

	TA 2024	TS 2025	TS 2026
Toimintatulot	2 411	2 411	2 411
Toimintamenot	-2 604	-2 596	-2 473
Toimintakate	-193	-185	-62
Rahoitustulot	9	0	0
Rahoitusmenot	0	0	0
Vuosikate	-185	-185	-62
Tilikauden tulos	-185	-185	-62
Jäsenkuntien maksosuudet	2 385	2 385	2 385
Maksuosuuksien muutokset	3 %	0 %	0 %

Taulukko 2. Taloussuunnitelma 2024–2026 (Hankkeet nettona) (1 000 €).

Taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi muodostuu vuoden 2024 talousarviosta. Vuoden 2021 alusta tapahtunut Heinäveden ja Joroisten kuntien maakunnanvaihdoksen suora vaikutus maakuntaliiton kuntaosuuksiin oli vuonna 2021 n. -5.5 % eli n. 135.000 euroa. Liitto on hakenut toiminnan tehostamisesta säästöjä kuntaosuuksien vähenemisen vuoksi. Samalla kuitenkin kunta-alan palkkaratkaisu ja kohonnut muu kustannustason nousu aiheuttaa painetta talouden tasapainottamiselle. Vuosina 2023–2025 on lisäresursoitu EU-rahoitusviranomaisena toimiminen lisäämällä yhden maksajan ja yhden rahoittajan määräaikainen tehtävä, koska EU-ohjelmakauden 2021–2027

käynnistyminen viivästy ja uuden JTF rahoituksen välittämisen työmäärä ajoittuu vuosille 2023–2025.

Sopeutustoimista huolimatta lyhyellä tähtämellä talousarvioesitys painuu vuoden 2024 osalta -185 000 euroa alijäämäiseksi. Aiempina vuosina kertynyt ylijäämä toimii tässä puskurina. Jäsenkuntien maksuosuuksien osalta vuoden 2024 talousarvioesitystä on valmisteltu siten, että vuoden jäsenkuntien maksuosuuksiin on esitetty tehtäväksi 3 % - yksikön korotus. Kuntien lausunnot, lukuun ottamatta Mikkelin ja Pertunmaan kunnanhallituksen lausuntoja, ovat hyväksyneet esitetyn korotuksen. Vuoden 2025 ja 2026 taloussuunnitelmat on laadittu siten, että talous saataisiin seuraavien vuosien aikana vähitellen tasapainoon.

Edellä esitetyn taloussuunnitelman toimintatulot muodostuvat pääosin jäsenkuntien maksuosuuksista. Hankkeisiin on käytettävissä kehittämisrahoitusta, jonka suuruus vaihtelee vuosittain ja täsmentyy talousarvion käyttösuunnitelmassa. Hanketoiminnan nettokustannukset esitetään taloussuunnitelman toimintamenoissa.

4.2 Talousarvio 2024

Syys-lokakuussa toteutetun kuntakuulemisen ja lausuntojen perusteella vuoden 2024 talousarvioon esitetään vuoteen 2023 nähden 3 % muutosta jäsenkuntien jäsenmaksuosuuksiin.

TALOUSARVIO 2024

Hankkeet nettona (€)

	TA 2023	TA 2024	muutos%
Toimintatulot	2 341 600	2 411 100	3,0 %
Toimintamenot	-2 516 300	-2 604 300	3,5 %
Toimintakate	-174 700	-193 200	10,6 %
Rahoitustulot		8 500	0,0 %
Rahoitusmenot	-300	-300	0,0 %
Vuosikate	-175 000	-185 000	5,7 %
Tilikauden tulos	-175 000	-185 000	5,7 %
Tilikauden yli/alijäämä	-175 000	-185 000	5,7 %
Tulot yhteensä	2 341 600	2 419 600	3,2 %
Menot yhteensä	-2 516 600	-2 604 600	3,4 %

Taulukko 3. Talousarvio 2024 (Hankkeet nettona) (€).

Valtuuston käsittelemässä talousarviossa hankkeet on huomioitu vain nettokustannusten osalta. Maakuntahallitus käsittelee talousarvion tulosityksiköittäin ja hankkeittain sekä täsmentää talousarviota käyttösuunnitelmassa.

Talousarvioehdotuksessa on huomioitu olemassa oleva henkilöstö.

Talousarvio sitoo maakuntahallitusta toimintatulojen ja -menojen sekä rahoitustulojen ja -menojen tasolla.

4.3 Talousarvion rakenne

Maakuntahallituksen talousarvioehdotus jaetaan kolmeen tehtäväalueeseen:

- luottamushenkilöhallinto
- virasto
- hankkeet.

Hankkeissa ovat kaikkien niiden maakuntaliiton hallinnoimien hankkeiden tuotot ja kulut, jotka ovat tiedossa talousarvion laadinnan hetkellä. Tehtäväalueen talousarvio täydentyy käyttösunnitelmassa mahdollisten uusien hankkeiden käynnistyessä.

Luottamushenkilöhallinto sisältää kolmen kustannuspaikan kustannukset:

- luottamushenkilöhallinto eli valtuusto ja hallitus (sis. myös maakuntajohtajan kulut)
- tarkastuslautakunta
- osallisuustoiminta (sis. järjestöneuvottelukunnan).

Viraston sisällä kustannukset jaetaan kolmelle kustannuspaikalle, kehittämissyksikköön, hallintopalveluyksikköön ja hankehallinnon 2023–2025 lisäresursointiin.

4.4 Talousarvioehdotukseen sisältyvät hankkeet

Maakuntaliiton omassa toiminnassa toteutettavilla hankkeilla tuetaan liiton keskeisten prosessien sekä maakuntastrategian mukaisten tavoitteiden toteuttamista.

Talousarvioehdotuksessa on huomioitu sivulla 7 luetellut hankkeet. Hankkeista kahta viimeksi mainittua lukuun ottamatta muut ovat vuonna 2024 jatkuvia hankkeita. Etelä-Savon kuntien kulttuuritoiminnan tukemiseen ja REWARD – Älykäs sopeutuminen väestöään menettävillä alueilla on talousarvion laadinnan hetkellä haettu rahoitusta siten, että ne myönteisen rahoituspäätöksen saatuaan alkaisivat vuoden 2024 alusta.

Hankkeiden tulot ja menot 2024 (€)

	TA 2023	TA 2024
Hankkeiden tulot	1 022 400	1 261 650
Hankkeiden menot	-1 129 000	-1 352 450
Nettomenot	-106 600	-90 800

Taulukko 4. Hankkeiden tulot ja menot 2024 (€).

5. Talousarviotaulukot vuosille 2024–2026

Tässä osassa on esitetty talousarviotaulukot vuosille 2024–2026. Taulukoissa TP = Tilinpäätös, TA = Talousarvio ja TS = Taloussuunnitelma.

5.1 Investointiosa

Maakuntaliitto oli mukana valmistelemissa vuonna 2019 Etelä-Savon, Etelä-Karjalan ja Pohjois-Karjalan talous-, henkilöstö- ja ICT yhtiön perustamista. Maakuntaliitto osallistui ja pääomitti yhtiötä yhteensä 50 000 € (Inhouse-yhtiö Meita Oy, 1389 osaketta). Maakuntaliitto on hankkinut vuodesta 2022 Meitalta palkanlaskentapalvelut. Investoinnille ei ole arvioitavissa tuloja.

	TP 2022	TA 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026
Talous- ja henkilöstöhallinnon yhtiö					
Investointimeno	0	0	0	0	0

Taulukko 5. Investointiosa (€).

5.2 Rahoitusosa

	TP 2022	TA 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	-54 951	-175 000	-185 000	-185 000	-62 000
Tulorahoituksen korjaukset					
Toiminnan rahavirta	-54 951	-175 000	-185 000	-185 000	-62 000
Investointien rahavirta					
Investointimenot					
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot					
Investointien rahavirta					
Toiminnan ja investointien rahavirta	-54 951	-175 000	-185 000	-185 000	-62 000
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA					
Rahoituksen rahavirta					
Vaikutus maksuvalmiuteen	-54 951	-175 000	-185 000	-185 000	-62 000
Rahavarat 31.12.	1 197 173	1 022 173	837 173	652 173	590 173
Rahavarat 1.1.	1 469 735	1 197 173	1 022 173	837 173	652 173

Taulukko 6. Rahoitusosa (€).

5.3 Tuloslaskelmaosa

	TP 2022	TA 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026	Muutos 2023-24 %
TOIMINTATUOTOT	2 389 538	2 341 600	2 411 100	2 411 100	2 411 100	3,0
TOIMINTAKULUT	-2 446 011	-2 516 300	-2 604 300	-2 595 800	-2 472 800	3,5
	-56 473	-174 700	-193 200	-184 700	-61 700	
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	36	0	0	0	0	0,0
Muut rahoitustuotot	1 596	0	8 500	0	0	0,0
Korkokulut	-3	-200	-200	-200	-200	0,0
Muut rahoituskulut	-106	-100	-100	-100	-100	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	1 522	-300	8 200	-300	-300	-2833,3
VUOSIKA TE	-54 951	-175 000	-185 000	-185 000	-62 000	
TILIKAUDEN TULOS	-54 951	-175 000	-185 000	-185 000	-62 000	

Taulukko 7. Tuloslaskelma (hankkeet nettona) (€).

	TP 2022	TA 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026	Muutos 2023-24 %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	2 581 723	2 453 100	2 731 450	2 401 100	2 401 100	11,3
Tuet ja avustukset						
Tuet ja avustukset valtiolta	697 276	865 300	895 700	700 200	413 200	3,5
Tuet ja avustukset EU:lta	49 019	45 600	45 600			
Tuet ja avustukset muilta			0			
Tuet ja avustukset	746 295	910 900	941 300	700 200	413 200	3,3
Muut toimintatuotot	0					
TOIMINTATUOTOT	3 328 018	3 364 000	3 672 750	3 101 300	2 814 300	9,2
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-1 966 938	-1 979 600	-2 142 200	-1 944 500	-1 674 100	8,2
Eläkekulut	-395 662	-325 300	-352 500	-323 400	-277 300	8,4
Muut henkilösivukulut	-45 262	-42 800	-50 900	-47 000	-40 100	18,9
Henkilöstökulut	-2 407 861	-2 347 700	-2 545 600	-2 314 900	-1 991 500	8,4
Palvelujen ostot						
Muiden palvelujen ostot	-732 781	-932 350	-1 068 500	-728 700	-664 800	14,6
Palvelujen ostot	-732 781	-932 350	-1 068 500	-728 700	-664 800	14,6
Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-96 302	-94 850	-72 800	-95 000	-70 600	-23,2
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-96 302	-94 850	-72 800	-95 000	-70 600	-23,2
Avustukset	-2 700	0				
Muut toimintakulut						
Vuokrat	-144 847	-163 800	-179 050	-147 400	-149 100	9,3
Muut toimintakulut	-144 847	-163 800	-179 050	-147 400	-149 100	9,3
TOIMINTAKULUT	-3 384 491	-3 538 700	-3 865 950	-3 286 000	-2 876 000	9,2
TOIMINTAKATE	-56 473	-174 700	-193 200	-184 700	-61 700	
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	36				0	
Muut rahoitustuotot	1 596		8 500		0	
Korkokulut	-3	-200	-200	-200	-200	
Muut rahoituskulut	-106	-100	-100	-100	-100	
Rahoitustuotot ja -kulut	1 522	-300	8 200	-300	-300	
VUOSIKA TE	-54 951	-175 000	-185 000	-185 000	-62 000	
TILIKAUDEN TULOS	-54 951	-175 000	-185 000	-185 000	-62 000	

Taulukko 8. Tuloslaskelma (hankkeet bruttona) (€)

5.4 Käyttötalousosa

	TP 2022	TA 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026	Muutos 2023-24 %
LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO						
TOMINTATUOTOT						
Myyntituotot	2 316 008	2 315 600	2 385 100	2 385 100	2 385 100	3,00
Muut toimintatuotot	0					0,00
TOMINTATUOTOT YHT	2 316 008	2 315 600	2 385 100	2 385 100	2 385 100	3,00
TOMINTAKULUT						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-193 182	-209 400	-224 900	-221 300	-224 000	7,4
Eläkekulut	-26 268	-26 400	-30 900	-30 400	-30 800	17,0
Muut henkilösivukulut	-2 598	-3 500	-3 900	-3 900	-3 900	11,4
Henkilöstökulut	-222 049	-239 300	-259 700	-255 600	-258 700	8,5
Palvelujen ostot						
Muiden palvelujen ostot	-215 013	-311 500	-270 300	-271 700	-274 400	-13,2
Palvelujen ostot	-215 013	-311 500	-270 300	-271 700	-274 400	-13,2
Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-19 227	-13 900	-13 900	-14 000	-14 100	0,0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-19 227	-13 900	-13 900	-14 000	-14 100	0,0
Muut toimintakulut						
Vuokrat	-3 883	-6 000	-5 600	-5 700	-5 800	-6,7
Muut toimintakulut	-3 883	-6 000	-5 600	-5 700	-5 800	-6,7
TOMINTAKULUT YHT	-460 172	-570 700	-549 500	-547 000	-553 000	-3,7
LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO NETTO	1 855 836	1 744 900	1 835 600	1 838 100	1 832 100	5,2
VIRASTO						
TOMINTATUOTOT						
Myyntituotot	19 232	16 000	16 000	16 000	16 000	0,0
Tuet ja avustukset	54 299	10 000	10 000	10 000	10 000	0,0
TOMINTATUOTOT	73 530	26 000	26 000	26 000	26 000	0,0
TOMINTAKULUT						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-1 095 194	-1 062 600	-1 197 100	-1 211 500	-1 117 000	12,7
Eläkekulut	-255 084	-179 800	-200 500	-206 000	-189 900	11,5
Muut henkilösivukulut	-27 894	-24 000	-29 400	-30 300	-27 900	22,5
Henkilöstökulut	-1 378 172	-1 266 400	-1 427 000	-1 447 800	-1 334 800	12,7
Palvelujen ostot						
Muiden palvelujen ostot	-309 912	-376 200	-356 900	-357 000	-360 400	-5,1
Palvelujen ostot	-309 912	-376 200	-356 900	-357 000	-360 400	-5,1
Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-59 360	-64 800	-45 500	-46 000	-46 500	-29,8
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-59 360	-64 800	-45 500	-46 000	-46 500	-29,8
Avustukset	0					
Muut toimintakulut						
Vuokrat	-125 238	-131 600	-134 600	-135 900	-137 300	2,3
Muut toimintakulut	-125 238	-131 600	-134 600	-135 900	-137 300	2,3
TOMINTAKULUT	-1 872 682	-1 839 000	-1 964 000	-1 986 700	-1 879 000	6,8
VIRASTO NETTO	-1 799 151	-1 813 000	-1 938 000	-1 960 700	-1 853 000	6,9
HANKKEET						
TOMINTATUOTOT						
Myyntituotot	246 484	121 500	330 350	0	0	171,9
Tuet ja avustukset	691 996	900 900	931 300	690 200	403 200	3,4
Muut toimintatuotot	0					
TOMINTATUOTOT	938 480	1 022 400	1 261 650	690 200	403 200	23,4
TOMINTAKULUT						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-678 561	-707 600	-720 200	-511 700	-333 100	1,8
Eläkekulut	-114 310	-119 100	-121 100	-87 000	-56 600	1,7
Muut henkilösivukulut	-14 769	-15 300	-17 600	-12 800	-8 300	15,0
Henkilöstökulut	-807 640	-842 000	-858 900	-611 500	-398 000	2,0
Palvelujen ostot						
Muiden palvelujen ostot	-207 857	-244 650	-441 300	-100 000	-30 000	80,4
Palvelujen ostot	-207 857	-244 650	-441 300	-100 000	-30 000	80,4
Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-17 715	-16 150	-13 400	-35 000	-10 000	-17,0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-17 715	-16 150	-13 400	-35 000	-10 000	-17,0
Avustukset	0	0	0			
Muut toimintakulut						
Vuokrat	-15 726	-26 200	-38 850	-5 800	-6 000	48,3
Muut toimintakulut	-15 726	-26 200	-38 850	-5 800	-6 000	48,3
TOMINTAKULUT	-1 048 938	-1 129 000	-1 352 450	-752 300	-444 000	19,8
HANKKEET NETTO	-110 458	-106 600	-90 800	-62 100	-40 800	-14,8

Taulukko 9. Käyttötalous (€).

5.5 Kuntien maksuosuudet 2024

Oheisessa taulukossa on esitetty alustavat kuntien maksuosuudet vuodelle 2024. Maksuosuuksia on korotettu 3 prosenttia eli yhteensä 69.500 euroa. Maakuntahallitus vahvistaa lopulliset kuntakohtaiset maksuosuudet alkuvuodesta 2024, kun valtiovarainministeriöstä saadaan tuoreimmat eli vuoden 2022 tiedot kuntien laskennallista verotuloista. Alustavat tiedot on laskettu vuoden 2021 laskennallisten verotulojen pohjalta.

	Lask. verotulot 2021 €	2024 maksuosuudet €	%	Maksuosuus 2023 €	Muutos 2023–2024 €
Enonkoski	4 713 907	20 955	0,8786 %	20 345	610
Hirvensalmi	7 637 895	33 954	1,4236 %	32 964	990
Juva	21 036 520	93 517	3,9209 %	90 791	2 726
Kangasniemi	20 234 503	89 952	3,7714 %	87 330	2 622
Mikkeli	221 545 041	984 863	41,2923 %	956 165	28 698
Mäntyharju	22 105 511	98 269	4,1201 %	95 405	2 864
Pertunmaa	6 031 804	26 813	1,1242 %	26 033	780
Pieksämäki	67 868 822	301 706	12,6496 %	292 915	8 791
Puumala	9 299 537	41 341	1,7333 %	40 136	1 205
Rantasalmi	12 003 750	53 362	2,2373 %	51 807	1 555
Savonlinna	135 081 992	600 497	25,1770 %	582 999	17 498
Sulkava	8 969 269	39 872	1,6717 %	38 710	1 162
YHTEENSÄ	536 528 551	2 385 100	100,0000 %	2 315 600	69 500

Taulukko 10. Kuntien maksuosuudet 2024, alustavat (€).

5.6 Henkilöstö vuonna 2024

	HLÖ 2023	HTV 2023	HLÖ 2024	HTV 2024
LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO				
Maakuntajohtaja	1	1	1	1
LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO YHT.	1	1	1	1
VIRASTO				
HALLINTOYKSIKKÖ				
Hallintojohtaja		1		1
Henkilöstöasiantuntija		1		1
Hallintosihteer		1		1
Taluspäällikkö		1		1
Tietojärjestelmäpäällikkö		1		1
Virastoemäntä		1		1
Johdon sihteeri		1		1
Viestintäpäällikkö		0,9		0,9
YHTEENSÄ	8	7,9	8	7,9
KEHITTÄMISYKSIKKÖ				
Kehittämisojohtaja		1		1
Aluesuunnittelupäällikkö		1		1
Ympäristöpäällikkö		1		1
Aluesuunnitteluasiantuntija		1		1
Elinkeinopäällikkö		1		1
Kehittämispäällikkö, kulttuuri ja osallisuus		1		1
Aluekehityspäällikkö, koulutus, tutkimus, ennakointi		1		1
Kehittämispäällikkö, ohjelmatyö		1		1
Tilastoasiantuntija		1		1
Ennakointiasiantuntija		1		1
YHTEENSÄ	10	10	10	10
VIRASTO YHTEENSÄ	18	17,9	18	17,9
HANKKEET				
HALLINNOLLINEN TEKINEN TUKI, EAKR / Kansallinen rahoitus				
Maksatusasiantuntija		1		1
Maksatusasiantuntija		1		1
Maksatusasiantuntija		1		1
Maksatusasiantuntija		0,4		1
Rahoitusasiantuntija		1		1
Rahoitusasiantuntija		0,42		1
Ohjelmapäällikkö		1		1
YHTEENSÄ	7	5,82	7	7
ETELÄ-SAVON KUNTIEN KULTTUURITOIMINNAN KEHITTÄMISHANKE				
Koordinaattori	1	0,17		
YHTEENSÄ	1	0,17		

European Region of Gastronomy Saimaa Management Project 2022–2023				
Hankejohtaja		0,58		
Hankeasiantuntija		1		
Viestintäasiantuntija		0,3		
YHTEENSÄ	3	1,88		
European Region of Gastronomy Saimaa Management Project 2023–2025				
Hankejohtaja		0,42		1
Hankeasiantuntija				1
Viestintäasiantuntija		0,34		1
YHTEENSÄ		0,76	3	3
Punos - Osaamisen verkostot ja toimintata- pojen kehittäminen Etelä-Savossa				
Projektipäällikkö	1	1		
CASPER (Citizen Activation in Shrinking ru- ral areas to develop Place-based Policies for Enhancing Resilience)				
Projektikoordinaattori	1	0,42	1	0,6
BUILDING CLUSTERS, Ecosystem Col- laboration and RIS3 Communication in South Savo				
Projektipäällikkö		1		
Viestintäasiantuntija		0,27		
YHTEENSÄ	2	1,27		
EUROPE DIRECT ETELÄ-SAVON TIEDO- TUSPISTE				
Viestintäpäällikkö		0,1		0,1
Viestintäasiantuntija		0,3		0,5
YHTEENSÄ		0,4		0,6
Ilmastotyön tukeminen Etelä-Savon kun- nissa				
Ilmastokoordinaattori	1	0,04		
TIEDOLLA JOHTAMISEN TUKEMINEN				
Projektikoordinaattori			1	1
SYDÄN SAIMAALLA - MAAKUNNAN MAINE JA IDENTITEETTI				
Projektikoordinaattori			1	0,5
KULTTUURIN KEHITTÄMISTEHTÄVÄ				
Projektikoordinaattori			1	0,8
REWARD-HANKE				
Projektikoordinaattori				0,4
ETELÄ-SAVON TYP				
TYP-johtaja	1	1	1	1
HANKKEET YHTEENSÄ	17	12,76	15	14,9
KAIKKI YHTEENSÄ	36	31,66	34	33,8

Taulukko 11. Henkilöstö vuonna 2024.



**Etelä-Savon
maakuntaliitto**