



Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2022

Sisältö

Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2022	1
1 Lautakunnan kokoonpano	2
2 Tehtävät ja toimivaltuudet.....	2
3 Selvitys vuoden 2021 arviointikertomuksen käsittelystä	3
4 Vuoden 2022 toiminnan arvioinnin työohjelma ja arviointimenetelmät.....	3
5 Etelä-Savon maakuntaliitto	3
6 Maakuntaliiton virasto	4
7 Etelä-Savon maakunnan strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen	4
8 Väestö ja yleinen Etelä-Savon alueen kehitys.....	6
9 Kansainvälisen toimintaympäristön muutosten vaikutukset alueen elinvoimaan	6
10 Etelä-Savon maakuntaliiton taloudellisten tavoitteiden toteutuminen	6
11 Sidonnaisuusilmoitusten päivittäminen.....	6
12 Kokonaisarvio	7

Liite 1. Vuoden 2022 toimintasuunnitelmassa asetettujen tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutuminen

1 Lautakunnan kokoonpano

Maakuntavaltuuston toimikaudeksi 2021–2025 valitsemaan tarkastuslautakuntaan ovat kuuluneet

varsinaiset jäsenet	varajäsenet
Himanan Vesa, Mikkeli	Korhola Anne, Mikkeli
Kuronen Tuula, pj., Pieksämäki	Kuoksa Timo, Mäntyharju
Kuusisto Ville-Pekka vpj., Juva	Summanen Hannu, Juva
Mynttinen Maritta, Hirvensalmi	Nousiainen Marja-Sisko, Savonlinna
Pasanen Unto, Puumala	Rytkönen Tapani, Pieksämäki

Tarkastuslautakunnan puheenjohtajana on toiminut Tuula Kuronen (SDP) Pieksämäeltä. Tilintarkastajana toimii BDO Audiator Oy ja vastuunalaisena tilintarkastajana JHT, HT Lilja Koskelo. Lautakunnan sihteerinä on toiminut maakuntaliiton henkilöstöasiantuntija Tiina Saarelainen.

2 Tehtävät ja toimivaltuudet

Tarkastuslautakunnan tehtävistä on säädetty Kuntalain 14 luvussa 121 § ja 125 § sekä Etelä-Savon maakuntaliiton hallintosäännössä 64 §.

Kuntalain 121 ja 125 § mukaan tarkastuslautakunnan on:

- valmistettava valtuustolle valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat.
- arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla,
- arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää
- huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta,
- valvoa kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoitusvelvollisuuden noudattamista ja saatettava ilmoitukset valtuustolle tiedoksi,
- valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi,
- hankittava asianomaisen selvitys ja kunnanhallituksen lausunto tilintarkastuskertomuksessa tehdystä muistutuksesta.

Kuntalain 121 § mukaan tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisena pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.

Maakuntahallitus antaa valtuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Etelä-Savon maakuntaliiton hallintosäännössä on kuntalain mukaisten tehtävien lisäksi seuraavaa:

- seurattava tilintarkastajan tarkastussuunnitelman toteutumista sekä muutoinkin seurattava tilintarkastajan tehtävien suorittamista ja tehtävä tarpeen mukaan esityksiä tilintarkastuksen kehittämiseksi;
- huolehdittava siitä, että tilintarkastusta varten on tarpeelliset voimavarat, jotka mahdollistavat tilintarkastuksen suorittamisen hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa, sekä
- tehtävä aloitteita ja esityksiä lautakunnan, tilintarkastajan ja sisäisen valvonnan tehtävien yhteensovittamisesta mahdollisimman tarkoituksenmukaisella tavalla.

3 Selvitys vuoden 2021 arviointikertomuksen käsittelystä

Vuoden 2021 arviointikertomus käsiteltiin maakuntavaltuustossa 7.6.2022 §7. Kokoukselle arviointikertomuksen esitteli tarkastuslautakunnan puheenjohtaja. Maakuntavaltuusto merkitsi arviointikertomuksen tietoon saatetuksi.

4 Vuoden 2022 toiminnan arvioinnin työohjelma ja arviointimenetelmät

Vuoden 2022 toiminnan arvioinnin työohjelman lähtökohtana on maakuntavaltuuston hyväksymä vuoden 2022 talousarvio ja toiminta- ja taloussuunnitelma 2022–2024, maakuntastrategia 2030 ja maakuntaohjelma 2022–2025.

Tarkastuslautakunnan arviointitoiminta perustuu laatimaansa arviointiohjelmaan. Tarkastuslautakunta on kokoontunut käsittelemään toimintavuoden 2022 asioita kuusi kertaa. Kokoukset on toteutettu pääosin hybridikokouksina. Lautakunnan jäsenet ovat tutustuneet hallinnon pöytäkirjoihin, maakuntaliiton toiminta- ja taloussuunnitelmiin, tilinpäätöskertomukseen, henkilöstöraporttiin ja hankeraportteihin. Kokouksissa on kuultu liiton viranhaltijoiden ja substanssipäälliköiden esityksiä.

Tarkastuslautakunnan jäseniä on osallistunut tarkastuslautakunnille järjestettyihin koulutuksiin. Lokakuussa 2022 tarkastuslautakunta osallistui yhdessä maakuntahallituksen kanssa Itä-Suomen alueen maakuntien yhteiselle verkostoitumis- ja vaikuttamismatkalle Brysseliin. Ryhmä tutustui EU:n päätöksenteon mekanismeihin ja prosesseihin sekä tapasi EU-virkamiehiä ja vaikuttajia.

Vuotuisen hanketutustumiskäynnin lautakunta teki Savonlinnan teknologiapuisto Nohevaan ja siellä Luonnonvarakeskuksen ja Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun toteuttamiin ja maakuntaliiton rahoittamiin hankkeisiin.

Arviointi on suoritettu ensisijaisesti Etelä-Savon maakuntaliiton tilinpäätös 2022-asiakirjasta ilmenevien tietojen perusteella. Liiton toimintaa on lisäksi arvioitu tavoitteiden toteutumiseen liittyvän raportoinnin avulla. Arviointikertomus perustuu myös johtavien viranhaltijoiden kuulemisiin ja toimintakertomuksen pohjalta tehtyihin havaintoihin.

Lautakunta on saanut selonteon tilintarkastajan suorittamista tarkastuksista ja käsitellyt tilintarkastuskertomuksen. Näiden tietojen perusteella tarkastuslautakunta antaa Kuntalain 121 § mukaan arviointikertomuksen.

5 Etelä-Savon maakuntaliitto

Perussopimuksen mukaan maakuntaliitto toimii Etelä-Savon, sen kuntien ja asukkaiden eduksi kehittämis-, suunnittelu-, tutkimus- ja edunvalvontakuntayhtymänä. Maakuntaliitto ohjaa, edistää ja seuraa aluekehitysviranomaisena Suomen rakennerahasto-ohjelmien toimeenpanoa maakunnassa. Merkittävimmät rahoitusvälineet ovat Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 ja Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 –Suomen rakennerahasto-ohjelmien Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) rahoitus, sekä Oikeudenmukaisen siirtymän rahoitus (JTF). Etelä-Savon maakuntaliitto kehittää maakuntaa myös toteuttamalla itse hankkeita.

Maakuntaliitolla on kaksi lakisääteistä tehtäväaluetta: aluesuunnittelu- ja aluekehitysviranomaisen tehtävät. Lisäksi liitto pyrkii toiminnallaan vahvistamaan kuntien ja kuntayhtymien yhteistyötä, edistämään maakunnan henkistä ja aineellista vaurastumista sekä toimimaan maakunnallisena yhteistyöelimenä kunnallis-, talous-, sosiaali-, kulttuuri-, koulutus-, elinympäristö- ja muissa maakunnan kehittämissasioissa.

6 Maakuntaliiton virasto

Maakuntaliiton virasto muodostuu kahdesta yksiköstä; kehittämis- ja hallintoyksiköstä. Maakuntaliiton palveluksessa oli vuoden 2022 lopussa 34 henkilöä. Henkilötyövuosiksi kirjattiin talousarvioon 30,9, toteuma oli 32,3.

Maakuntaliiton oman toiminnan kehittäminen on jatkunut marraskuussa 2020 hyväksytyyn hallintosäännön pohjalta. Maakuntaliitto uudisti samalla strategiansa. Yhteisenä päämääränä on elinvoimainen Etelä-Savo. Viraston avaintehtäviksi määritettiin kehittäjä, edunvalvoja ja näkyvyyden vahvistaja. Toimintaa suuntaavana avaintehtävänä on olla yhteisen tahdon muodostaja. Toiminnan arvopohjana on Yhdessä – Uudistaen – Ennakoiden.

Vuoden 2022 maakuntaliiton viraston henkilöstö työskenteli hybridityömallilla. Viraston oman toiminnan kehittäminen keskittyi toimintamallien kehittämiseen.

7 Etelä-Savon maakunnan strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Maakuntavaltuusto hyväksyi 23.12.2021 maakuntaohjelman 2022–2025. Maakuntaohjelma pohjautuu marraskuussa 2020 valtuuston hyväksymän maakuntastrategia 2030 linjauksiin. Maakunnan kehittämisen keskeiset tavoitteet on sovittu maakuntastrategiassa (kuva 1).

Päätyvällä EU-ohjelmakaudella Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 on Etelä-Savon maakuntaliiton myöntämää rahaa kohdistettu maakunnan strategiaan kärkiin - metsään, ruokaan ja veteen - liittyvään tutkimukseen ja kehittämiseen sekä yrittäjyyden ja digitalisaation edistämiseen sekä mm. matkailualan hankkeisiin.

Uusi EU-ohjelmakausi Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 alkoi marraskuussa 2021 ja ensimmäinen EAKR-haku avautui keväällä 2022. Etelä-Savon älykkään erikoistumisen strategia (ÄES) on osa uutta maakuntaohjelmaa ja ohjaa hankerahoituksen kohdentamista uudella ohjelmakaudella. Maakunnan kehittämisen kivijalat ovat jatkossakin metsä, ruoka, vesi ja matkailu sekä asukkaiden hyvinvointi.

Maakuntaliiton toimintasuunnitelmassa on linjattu keskeiset toimenpiteet ja kehittämisen prosessit, joiden toteutumista kuvataan toimintakertomuksessa.

Tarkastuslautakunta on arvioinut tavoitteiden toteutumista liitteessä 1 (toteutunut, toteutunut osittain, ei toteutunut, ei voida arvioida). Tarkastuslautakunta arvioi, että toimintasuunnitelmassa mainitut strategiset tavoitteet ovat suurelta osin toteutuneet.

Uuden EU-ohjelmakauden aloittaminen on viivästynyt osin maakuntaliitossa riippumattomista syistä kuten uuden rahoituskauden EURA2021-järjestelmäongelmien vuoksi. Päätyvän ohjelmakauden ja alkavan kauden tehtävien kasautuminen on aiheuttanut päätösten läpimenoajoissa ajoittaista venymistä.

Tarkastuslautakunnan arvion mukaan oman toiminnan hankkeet ovat onnistuneet, Maakuntaliitto toteuttaa itse aktiivisesti hankkeita, jotka kehittävät maakuntaa. Hankkeille asetetut indikaattorit ovat toteutuneet.

Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että hankkeiden vaikuttavuuden arviointiin kiinnitetään huomiota, jotta maakuntaan suuntautuvasta hankerahasta olisi maakunnalle mahdollisimman paljon hyötyä. Hankerahoitusta myönnettäessä tulee ennen kaikkea kiinnittää huomiota, että hankkeen tuloksista on pysyvää hyötyä alueelle.

Tarkastuslautakunnan mielestä maakuntaliitto ajaa maakunnan etua ennakoivasti, suunnitelmallisesti ja ajantasaiseen tietoon pohjaten; edunvalvonnan asiakirja on toteutettu ja edunvalvontaprosessi on käynnistetty. Tarkastuslautakunta näkee kuitenkin, että maakuntaliiton resurssit asetettujen tavoitteiden toteuttamiseksi ovat riittämättömät.

Tarkastuslautakunta katsoo, että maakuntaliitto on kehittänyt hyvin tilannekuva- ja ennakkointitiedon tuotantoa.

Maakuntaliitossa on aktiivisesti kehitetty viestintää viestintästrategian mukaisesti.

Strategiset valinnat vaikuttavat tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan oikeilta ja liiton toiminta rakentuu vakaasti niiden pohjalle. Maakuntastrategiaan ja viime vuonna hyväksytyyn maakuntaohjelmaan on liitetty seurantamittaristo, joilla seurataan tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutumista ja vaikuttavuutta. Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että tämä seuranta on jatkuvaa.

Maakuntaliitto on hankkinut rahoittamiensa hankkeiden prosessien ja vaikuttavuuden seurantaan Thinking portfolio -hankesalkkutyökalun. Se otetaan täysipainotteisesti käyttöön alkaneella ohjelmakaudella 2021–2027.



Kuva 1 Maakuntaohjelman 2022–2025 keskeiset painopisteet

8 Väestö ja yleinen Etelä-Savon alueen kehitys

Tilastokeskuksen väestönmuutoksen ennakkotietojen mukaan väkiluku väheni Etelä-Savossa tammi-joulukuun 2022 aikana yhteensä 1208 henkilön verran (edellisenä vuonna 1014 henkilön verran.)

Kokonaisnettomuutto oli kuitenkin edellisen vuoden tapaan positiivinen. Maakuntaan muutti 356 henkilöä enemmän kuin maakunnasta muutti muualle. Etelä-Savo on kausittain voimakkaasti kasvava mm. monipaikkaisesti asuvien ja vapaa-ajanasunnoillaan aikaa viettävien ja työskentelevien johdosta, jotka eivät näy väestötilastoissa tai sote-palveluiden mitoituksessa.

Etelä-Savo on Suomen ikääntynein maakunta ja nuorten ikäluokat ovat pienet. Maakunnan elinvoiman hiipuminen ja väestön väheneminen ovat edelleen keskeisiä haasteita. Työllisyysaste oli vuoden lopussa maan keskitasoa alhaisempi.

9 Kansainvälisen toimintaympäristön muutosten vaikutukset alueen elinvoimaan

Koronalla on ollut laajoja vaikutuksia alueen toimintaan ja maakuntaliiton työskentelytapoihin organisaationa. Heti perään Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan muutti maailman ja Suomen geopoliittista asemaa merkittävästi ja pitkäaikaisesti. Sodan seurannaisvaikutukset tuntuvat erityisesti itäisessä suomessa, mm. talouteen ja saavutettavuuteen. Korona-ajalla ja Itärajan sulkeutumisella on ollut merkittäviä vaikutuksia maakunnan matkailuun itäturistien kaikkoutua. Saavutettavuuden osalta vaikutukset ovat näkyneet ennen kaikkea Saimaan kanavan liikenteen totaalisenä tyrehtymisenä sekä tavaravirtojen uusina suuntina maanteillä ja raiteilla. Edunvalvonnan painopisteitä on tarkistettu lennossa, sillä esim. Savonradan tavaramäärät ovat paikoin tuplaantuneet.

10 Etelä-Savon maakuntaliiton taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Vuoden 2022 talousarvio oli laadittu sillä oletuksella, että koronapandemia laantuisi ja toimintatavat palautuisivat epidemiaan edeltäneelle tasolle. Näin ei kuitenkaan käynyt ja matka- ja majoituskulut, markkinointi-, kulttuuri- ja koulutuskulut toteutuivat budjetoitua pienempinä. Myös henkilöstökulut jäivät arvioitua pienemmiksi. Talousarvio oli laadittu 160.000 euroa alijäämäiseksi. Talous toteutui talousarviota paremmin ja tilikauden tulos muodostui 54.950 euroa alijäämäiseksi.

Jäsenkuntien maksuosuudet muodostavat maakuntaliiton suurimman tulonlähteen. Vuonna 2022 jäsenkuntien maksuosuudet olivat 2.315.600 miljoonaa euroa. Jäsenkuntien maksuosuudet laskivat vuonna 2021 Heinäveden ja Joroisten maakuntavaihdosten vuoksi 134.000 eurolla ollen 2.315.600 miljoonaa euroa (2.449.600 euroa vuonna 2020 ja 2019). Kuntakohtaiseen maksuosuuteen on viimeksi tehty korotus vuonna 2018.

Tarkastuslautakunta kiinnitti huomioita maakuntaohjelman ja siellä listautuihin edunvalvonnan tavoitteisiin. Maakuntaliitolla tulisi olla riittävät resurssit, jotta tavoitteisiin päästään. Kuntakohtaisiin maksuosuuksiin tulisi kiinnittää huomioita resurssien varmistamiseksi etenkin, kun yleinen kustannustaso on jatkanut nousuaan.

11 Sidonnaisuusilmoitusten päivittäminen

Tarkastuslautakunta muistuttaa johtavien luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoitusvelvollisuuden noudattamista ja mahdollisten muutosten ilmoittamisesta tarkastuslautakunnalle.

12 Kokonaisarvio

Kuntalain mukaan toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston asettamien taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta.

Maakuntahallitus on kokouksessaan 20.2.2023 § 22 hyväksynyt vuoden 2022 tilinpäätöksen- ja toimintakertomuksen. Tilinpäätökseen sisältyvässä toimintakertomuksessa annetaan selvitys vuoden 2022 toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta.

Maakuntaliitolla itsellään ei ole merkittävästi käytännön täytäntöönpanovaltaa tavoitteiden toteuttamisessa. Liiton toiminta perustuu suurelta osin asioihin vaikuttamiseen. Vaikuttamisen tulokset näkyvät eri organisaatioissa tapahtuvassa päätöksenteossa ja sitä kautta maakunnan kehittämisessä. Maakuntaliiton tehtävää ja siinä onnistumista on tarkasteltava pitemmällä aikavälillä. Yhden vuoden toteutumatieta on yleensä enemmänkin suuntaa antava kuin tyhjentävä. Maakuntaliiton tehtävässä onnistumisen arviointiperiodi on paremminkin koko valtuustokausi.

Tarkastuslautakunnan mielestä toiminnalliset tavoitteet on asetettu oikein, mutta tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota resurssien riittämättömyyteen. Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan liiton toiminta on ollut määrätietoista ja muutostarpeet huomioon ottavaa.

Liiton toiminta on saatujen tietojen ja tähän pohjautuvaan arvioon perustuen järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tarkastuslautakunnan suorittaman arvioinnin mukaan maakuntaliiton toiminnassa on noudatettu valtuuston hyväksymää talousarviota. Maakuntavaltuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ovat toteutuneet pääosin tehtyjen päätösten mukaisesti ja toteutumatieta on esitetty riittävän täsmällisesti toimintakertomuksessa.

Mikkeli 26.4.2023

Asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti

Tuula Kuronen
Puheenjohtaja

Ville-Pekka Kuusisto
Varapuheenjohtaja

Vesa Himanen

Maritta Mynttinen

Unto Pasanen

Vuoden 2022 toimintasuunnitelmassa asetettujen tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutuminen

Liite 1.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Tarkastuslautakunnan arvio tavoitteen toteutumisesta
Maakuntaliitto toimii EU-rahoituksen ja kansallisen rahoituksen välittävänä toimielimenä vaikuttavasti	<ul style="list-style-type: none"> * Ohjelmakauden 2014-2020 kauden hallittu päättäminen * Uuden ohjelmakauden 2021-2027 rahoituksen muotojen, painopisteiden aktiivinen ja laaja tiedottaminen sekä hakijoiden opastaminen ja aktivointi rahoituksen hakemiseen 	<ul style="list-style-type: none"> * Hakijainfoihin ja -koulutuksiin osallistuneet * Päätösten läpimenoaika * Myöntövaltuuksien tehokas käyttö 	toteutunut osittain
Maakuntaliitto toteuttaa keskeiset kehittämisen prosessit vaikuttavasti ja vuorovaikuttaisesti	<ul style="list-style-type: none"> * Verkostoyhteistyön lisääminen maakunta-ohjelman ja älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanon edistämiseksi * Maakuntakaavan laatiminen käynnissä ja selvitykset laadinnassa * Aluekehittämislainsäädännön mukaisten uusien prosessien, kuten aluekehittämisen keskustelujen toteuttaminen 	<ul style="list-style-type: none"> * Osallistumis- ja arviointisuunnitelma tulee vuonna 2022 nähtäville * Aluekehittämisen keskustelu pidetty * Älykkään erikoistumisen verkostoyhteistyö käynnistetty 	toteutunut
Maakuntaliitto toteuttaa oman toiminnan hankkeita, joilla vahvistetaan maakunnan asukkaiden osallisuutta ja hyvinvointia sekä alueen toimijoiden osaamista, yhteistyöverkostoja ja alueen elinvoimaa	<ul style="list-style-type: none"> * Esavo Ennakoi 360o (päätyi 3/2021) * Building Clusters, Ecosystem Collaboration and IRS3 Communication in South Savo * AKKU – Alueellinen kuntien kulttuuritoiminnan kehittäminen Etelä-Savossa * E=mc2 Nuorten osallisuudesta elinvoimaa Etelä-Savo * Verkostohankkeet: Viitoskehityskäytävä- ja Pro Lakeland-verkosto * Europe Direct Etelä-Savon tiedotuspiste * Tuulivoimarakentamisen edistäminen Etelä-Savossa * Työllistymistä edistävän monialaisen yhteispalvelun koordinaatio (TYP) Etelä-Savossa * Ilmastotyön tukeminen Etelä-Savon kunnissa * PUNOS – Osaamisen ja työelämä-oppilaitosyhteistyön kehittäminen Etelä-Savossa 	*Hankkeissa määriteltyjen indikaattorien seuranta	toteutunut
Maakuntaliitto tukee aluekehityksen, toimintaympäristön muutostilanteita ja osaamistarpeita ennakoinnilla ja tiedolla johtamisella	<ul style="list-style-type: none"> * Tilannekuva- ja ennakointitiedon sekä aluekehityksen indikaattorien kytkeminen maakuntaliiton omiin prosesseihin * Tilasto- ja ennakointipalvelun, paikkatiedon hyödyntämisen sekä ennakointiverkoston kehittäminen alueen toimijoiden suunnittelun ja päätöksenteon tueksi * Osaamistarpeiden ennakointitiedon tuotanto ja kokoaminen yritystoimijoiden, koulutustoimijoiden sekä aluekehittäjien tarpeisiin 	<ul style="list-style-type: none"> * Aineistojen tuottaminen prosesseihin * Kävijämäärät esavoennakoi.fi-sivustolla 	toteutunut
Maakuntaliitto ajaa maakunnan etua ennakoivasti, suunnitelmallisesti ja ajantasaiseen tietoon pohjaten	<ul style="list-style-type: none"> * Käynnistetään suunnitelmallinen edunvalvontaprosessi sekä tuodaan uusi edunvalvonnan asiakirja viraston ja sidosryhmien käyttöön * Laaditaan vuosille 2022-2023 rahoitus- ja edunvalvontasuunnitelma, joka korvaa aiemman toimeenpanosuunnitelman * Strategian ja ohjelmien toteutumisen jatkuva seuranta mittareiden osalta 	<ul style="list-style-type: none"> * Edunvalvontaprosessi käynnistetty ja sidosryhmät saatu sitoutettua mukaan yhteiseen toimintamalliin * Edunvalvonnan vaikuttavuus, miten asiat etenevät maakunnan tahtotilan mukaisesti 	toteutunut osittain
Maakuntaliitto viestii nykyaikaisesti, vuorovaikuttaisesti ja aktiivisesti	<ul style="list-style-type: none"> * Toimeenpannaan maakuntaliiton viestintästrategia * Ohjataan media tiedon ja asiantuntijan luokse sekä varmistetaan tiedon löydettävyyttä * Tehdään aktiivista asiantuntijaviestintää * Tuodaan esille Etelä-Savo ja eteläsavolaista osaamista 	<ul style="list-style-type: none"> * Verkkosivujen kävijämäärä * Strategisista kärjistä kertovat uutiset * Sosiaalisen ja perinteisen median mittarit 	toteutunut